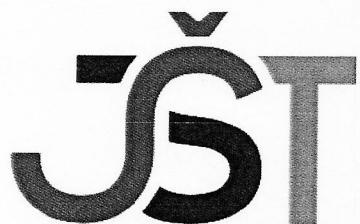


PRITARTA  
Jonavos rajono savivaldybės tarybos  
2022 m. balandžio 21 d.  
sprendimu Nr. 1TS-77

**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ  
„JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI“**

**2021 METŪ VEIKLOS ATASKAITA**



**JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI**  
ŠILUMA JŪSŲ NAMAMS

**Jonava, 2022**

---

UAB „Jonavos šilumos tinklai“  
Įmonės kodas 156737189  
Klaipėdos g. 8, 55169, Jonava, Lietuva

Kopija tikra

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sklyp", is written over a blue horizontal line.

## UAB „JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI“ METINĖ VEIKLOS ATASKAITA

### **1. Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta metinė veiklos ataskaita**

Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta metinė veiklos ataskaita, – 2021 metai.

Metinėje veiklos ataskaitoje visi skaičiai, kitos aplinkybės nurodytos 2021 m. gruodžio 31 dienai, jeigu nenurodyta kitaip. Šioje ataskaitoje uždaroji akcinė bendrovė „Jonavos šilumos tinklai“, toliau gali būti vadinama Bendrove arba Įmone.

### **2. Pagrindinė informacija apie Bendrovę**

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Jonavos šilumos tinklai“
Teisinė – organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įmonės kodas	156737189
PVM mokėtojo kodas	LT567371811
Įstatinis kapitalas	7.815.042 Eur
Įregistruavimo data ir vieta	2019 m. rugpjūčio 19 d., Jonavos rajono savivaldybė
Juridinių asmenų registro tvarkytojas	Valstybės įmonė Registrų centras
Buveinės adresas	Jonavos r. sav. Jonavos m. Klaipėdos g. 8
Telefonas	+370 349 77 120
Faksas	+370 349 52 189
Elektroninio pašto adresas	<a href="mailto:info@jonavosst.lt">info@jonavosst.lt</a>
Interneto svetainės adresas	<a href="http://www.jonavosst.lt">www.jonavosst.lt</a>

Savo veikloje Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Bendrovės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Bendrovės veiklos sritys išvardintos Bendrovės įstatuose. Įstatai patvirtinti Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 25 d. įsakymu Nr. 13B-827. Pagrindinė Bendrovės veiklos sritis – garo ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, aprūpinant vartotojus centralizuotai tiekiama šiluma, karštu vandeniu. 2004 m. sausio 22 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – Taryba) išdavė Bendrovei Energetikos veiklos licenciją Nr. L4-ŠT-17 verstis šilumos tiekimo veikla Jonavos rajono savivaldybėje – Jonavos miesto, Ruklos miestelio, Kuigalių ir Šilų kaimų teritorijose. 2021 m. spalio 15 d. licencijos teritorija pakeista Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimu Nr. O3E-1332. Bendrovė papildomai pradėjo vykdyti šilumos tiekimo veiklą Jonavos rajono savivaldybėje – Žeimių miestelio, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų bei Užusalių kaimų teritorijose. Licencija galioja neribotą laiką.

Bendrovės vizija – socialiai atsakinga įmonė, valdanti aukšto technologinio lygio energetinę infrastruktūrą ir teikianti aukštos kokybės patikimas paslaugas optimaliausiomis sąnaudomis.

Bendrovės misija – patikimai tiekti kokybinius parametrus atitinkančią šilumos energiją Jonavos rajono savivaldybės vartotojams, siekiant, kad nekeliantis rūpesčių ir aplinkai nekenksmingas centralizuotas šilumos tiekimas būtų patrauklus kiekvienam vartotojui, mažinti šilumos suvartojimą vartotojų pastatuose, mažinti atmosferos taršą šilumos efektą sukeliančiomis CO<sub>2</sub> dujomis.

Bendrovės vertybės:

- patirtis ir profesionalumas;
- atsakingumas;
- novatoriškumas.

Pagrindinės Bendrovės strateginės kryptys – tai veiklos sritys, kurioms skiriamas didžiausias dėmesys siekiant vizijos įgyvendinimo, tai – šilumos energijos tiekimo veikla ir pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla. Bendrovės specialieji įpareigojimai yra garo ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, aprūpinant vartotojus centralizuotai tiekiama šiluma, karštu vandeniu. Bendrovės specialieji įpareigojimai skirstomi į šilumos gamybos, šilumos perdavimo ir mažmeninio aptarnavimo verslo vienetus, kuriuos reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba.

*Kopija tikra*  


Bendrovės vykdoma komercinė veikla yra šilumos punktų, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, turimo ilgalaikio kilnojamo ir nekilnojamo turto nuoma, nenaudojamo ir Bendrovei nereikalingo turto pardavimas. Nuo 2004 m. birželio 1 d. Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimu Bendrovė vykdo daugiabučių gyvenamujų namų šildymo ir karšto vandens ruošimo sistemų priežiūrą, atlieka ūkio subjektų pastatų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų techninę priežiūrą, teikia paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims, eksploatuojant šilumos ūkį. Prie kitos Bendrovės vykdomos komercinės veiklos priskiriama turimo ilgalaikio kilnojamo ir nekilnojamo turto nuoma, nenaudojamo ir Bendrovei nereikalingo turto pardavimas.

### **3. Įvykiai Bendrovės veiklai turintys esminę reikšmę**

2021 m. balandžio 29 d. Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1TS-28 pritarta Bendrovės 2020 metų veiklos ataskaitai.

2021 m. liepos 15 d. Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai Bendrovė pateikė šilumos bazinės kainos projektą naujam 3 m. šilumos bazinės kainos galiojimo laikotarpiui.

2021 m. rugsėjo 13 d. Bendrovė patikėjimo teise perėmė valdyti mokyklų katinines, esančias Žeimių miestelio, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų bei Užusalių kaimų teritorijoje pagal 2021 m. rugpjūčio 5 d. Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1TS-141.

2021 m. spalio 15 d. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimu Nr. O3E-1332 pakeista Bendrovės energetikos veiklos licencija Nr. L4-ŠT-17, praplečiant šilumos tiekimo veiklos teritoriją.

2021 m. spalio 18 d. pradėjo veiklą Vieningas klientų aptarnavimo centras „Moki Jonava“, prie kurio prisdėjo Bendrovė, siekiant pagerinti Jonavos rajono savivaldybėje teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę. Trišalė Jungtinės veiklos sutartis dėl šio centro sukūrimo pasirašyta 2020 m. gruodžio 14 d.

2021 m. lapkričio 1 d. Bendrovės šilumos kainoje baigė galioti papildoma dedamoji 0,43 ct/kWh dėl faktinių ir į šilumos kainą išskaičiuotų kuro kainų skirtumo susidariusių kuro sąnaudų, nustatyta Jonavos raj. savivaldybės tarybos 2020 m. spalio 22 d. sprendimu Nr. 1TS-162.

2021 m. lapkričio 26 d. nutraukta pasirašyta projekto „Girelės RK Jonavoje rekonstrukcija įrengiant 2,5 MW elektros ir 8,5 MW šilumos galios biokuro kogeneracinę elektrinę“ finansavimo sutartis, pasirašyta su Lietuvos verslo paramos agentūra, administruojančia Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšas. Esminės priežastys, lėmusios projekto nutraukimą buvo tai, kad apibendrinus rinkos konsultacijos atsakymus buvo nustatyta, kad pilna apimtimi įgyvendinti Projektą laiku nėra galimybės. Visi rinkos konsultacijų dalyviai įžvelgė trikdžius Pirkimo sėkmingam įgyvendinimui: tiekimo terminų vėlavimas ir kainų nestabilumas (žaliavų, įrangos ir pan.), darbo jėgos trūkumas, kylanti infliacija, ekonominė ir pandeminė situacija bendrai.

2021 gruodžio 10 d. Bendrovėje pasirašyta sutartis „Šilumos akumuliacinės talpos įrengimo Girelės RK, panaudojant esamą 5000 m<sup>3</sup> mazuto talpą, techninio projekto pirkimo sutartis“. Visas projektas „Šilumos akumuliacinės talpos įrengimas Girelės RK katilinėje Jonavoje“, kurio vertė 526,5 tūkst. Eur, iš kurių parama iš Klimato kaitos programos lėšų sudaro 210,6 tūkst. Eur, planuojama baigtis 2023 m.

2021 m. Bendrovėje šilumos gamybos ir perdavimo veiklose buvo intensyviai diegiamos skaitmenizavimo priemonės: įdiegta biokuro katilų analitinė sistema už 19,71 tūkst. Eur, hidraulinio tinklo modeliavimo programinė įranga už 23,20 tūkst. Eur, atnaujinta kompiuterinė įranga prie pulto Jonavos katilinėje už 1,4 tūkst. Eur. Įrengta katilinėse skaitmeninių vaizdo stebėjimo sistema už 13,7 tūkst. Eur.

Siekiant vartotojų aptarnavimo kokybės gerinimo, 2021 m. Bendrovėje įdiegta nauja klientų aptarnavimo ir atsiskaitymų už suteiktas paslaugas administravimo sistema „Mokesta 2.0“ ir programinė įranga su licencija PVS už 26,4 tūkst. Eur.

Kopija tikra

#### 4. Bendrovės valdymas ir struktūra

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas ir vadovas - Bendrovės direktorius. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, akcininkų teisės, jų įgyvendinimas yra apibrėžtos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose.

Bendrovės valdymo struktūra pateikiama veiklos ataskaitos 1 priede.

Bendrovė nepriklauso įmonių grupei.

Bendrovė neturi filialų ar atstovybių.

Bendrovė neturi dukterinių įmonių.

Bendrovė neturi asocijuotų įmonių.

Bendrovės akcijų savininkė yra Jonavos rajono savivaldybė, jai priklauso 100 % akcijų.

Bendrovės įstatai paskutinį kartą pakeisti ir įregistruoti 2019 m. birželio 25 d.

Ataskaitiniai metais Bendrovės įstatinis kapitalas nesikeitė. Bendrovės įstatinio kapitalo vertė - 7 815 042 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 2 694 842 (du milijonai šeši šimtai devyniasdešimt keturi tūkstančiai aštuoni šimtai keturiasdešimt dvi) 2,90 Eur nominaliosios vertės paprastąsias vardines akcijas. Pagrindinis akcininkas – Jonavos rajono savivaldybė. Jai priklauso 100 proc. Bendrovės akcijų. Bendrovė nei ankstesniais laikotarpiais, nei per ataskaitinį laikotarpį nėra įsigijusi savų akcijų. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Akcijų suteikiamos teisės aprašyti Bendrovės įstatuose.

Bendrovės direktorius Jonas Kaminskas vadovauja Bendrovei nuo 2020 m. balandžio mėn. 14 d. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių kapitale nedalyvauja.

2021 m. Bendrovės direktoriui išmokėta 57 646,3 Eur darbo užmokesčio, 7 044,6 Eur premijų bei kitų išmokų. Mėnesinis atlygis kartu su premija tenkančia vienam mėnesiui 4 803,86 Eur. Direktooriaus pavaduotojui komercijoms ir investicijoms ataskaitiniu laikotarpiu išmokėta 41 612,5 Eur, direktoriaus pavaduotojui gamybai-technikai – 32 910,1 Eur.

Bendrovės vadovo - direktoriaus veiklos rodikliai (veiklos rodiklių reikšmės, bei faktinės jų reikšmės ir jų įvykdymas) už 2021 metus pateikiami žemiau esančioje 1 lentelėje.

1 lentelė. Veiklos rodikliai

Rodiklių grupės ir rodikliai	Rodiklių reikšmės	Paaškinimai	2020 m. rodikliai	2021 m. rodikliai
<b>Efektyvumo rodiklis</b>				
Veiklos sąnaudų lygis	Ne didesnis nei 20 proc.	Bendrosios ir administracinių sąnaudos/ Pardavimo pajamos	8,1 proc.	7,6 proc.
<b>Mokumo rodiklis</b>				
Likvidumo koeficientas	1,2 - 2	Trumpalaikis turtas/ Trumpalaikiai įsipareigojimai ir per vienerius metus mokėtinos sumos	1,75	1,56
<b>Įsipareigojimų rodikliai</b>				
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	Mažesnis nei 75 proc.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai/ Nuosavas kapitalas* 100 proc.	35,85 proc.	38,3 proc.
<b>Veiklos rodikliai</b>				
Bendrovei keliamų lūkesčių įgyvendinimo rodiklis	Igyvendinta dauguma nustatyti lūkesčių	Lūkesčiai nustatomi akcijų valdytojo Bendrovei teikiamame lūkesčių rašte	-	2 priedas 2 lentelė
Strategijos įgyvendinimo lygis	Igyvendinta daugiau nei 75 proc. strategijoje numatyti metinių priemonių	Strategijas Bendrovės rengia ir teikia akcijų valdytojui savivaldybės tarybos nustatyta tvarka	-	2 priedas 1 lentelė
Vadovų ir darbuotojų darbo užmokesčio santykis	Ne daugiau kaip 6 kartai	Vidutinis mėnesinis vadovų (vadovo, jo pavaduotojų darbo užmokestis/ Vidutinis mėnesinis Bendrovės darbuotojų darbo užmokestis	2,30	2,40

Kopija tikra

## 5. Akcininko keliamų lūkesčių įgyvendinimo rezultatai

2019 m. liepos 4 d. akcijų valdytojo – Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus raštu Nr. 6B-22-2569 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ veikla“ akcinei bendrovei „Jonavos šilumos tinklai“ pateikti akcijų valdytojo lūkesčiai 4 metų laikotarpiui (2019 m. - 2022 m.) dėl Bendrovės veiklos krypčių, Bendrovei keliamų tikslų bei veiklos principų.

Savo veiklą Bendrovė vykdo vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, Bendrovės akcininko priimtais sprendimais ir akcijų valdytojo sprendimais. Įgyvendindami lūkesčių rašte suformuluotus lūkesčius, Bendrovės vadovybė vadovaujasi protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais. Pagrindiniai Bendrovės siekiai 2021-2024 metų strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrūkstančią šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygū visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.

2021 m. Bendrovė pateisino jai keliamus nefinansinius lūkesčius. Veikla buvo vykdoma laikantis aukščiausiu skaidrumo, lyderystės, inovatyvumo, rizikos valdymo, darbuotojų įsitraukimo, klientų aptarnavimo kokybės, etikos ir socialinės atsakomybės standartų. Pritaikę pažangius technologinius sprendimus infrastruktūros atnaujinimo projektų įgyvendinimui, pateisinti suformuluoti inovatyvumo, efektyvumo ir rizikos valdymo lūkesčiai. Socialinės atsakomybės lūkesčiams užtikrinti besąlygiškai vykdyti teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūkį, nuostatas, užtikrinome saugų šilumos tiekimą, laikantis aplinkosaugos reikalavimų, teikiamų paslaugų kokybės atitikties nustatytiems standartams, ypatingą dėmesį skirdami aukštai aptarnavimo kokybei. Bendrovės personalas aktyviai dalyvavo atliekant jiems pavestas darbo funkcijas, įmonėje vykstančių procesų kokybės tobulinime ir Bendrovės socialinėje veikloje.

2 lentelė. Bendrovės interneto tinklapyje skelbiama informacija

Eil. Nr.	Pagrindinės informacijos, reglamentuotos skaidrumo užtikrinimo gairėse (toliau – Skaidrumo gairės), pavadinimas	Skaidrumo gairių punktai, reglamentuojantys informacijos turinį	Informacijos atskleidimo požymis
1	Pavadinimas, kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę, buveinę (adresas), teisinis statusas, valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	5.1. – 5.5.	Taip
2	Veiklos tikslai, vizija ir misija	5.6.	Taip
3	Struktūra	5.7.	Taip
4	Vadovo duomenys	5.8.	Taip
5	Valdybos pirmininko ir narių duomenys	5.9	Nesudaroma
6	Stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys	5.10.	Nesudaroma
7	Komitetų pavadinimai, jų narių duomenys	5.11.	Nesudaromi
8	Valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų vertė	5.12.	Nėra
9	Vykdomi specialieji įpareigojimai	5.13.	Taip
10	Informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus	5.14.	Taip
11	Įstatai	7.1.	Taip
12	Valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl lūkesčių valdomoje įmonėje nustatymo	7.2.	Taip
13	Veiklos strategija	7.3.	Taip
14	Metiniai pranešimai, metinės ataskaitos	7.5.	Taip
15	Finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados	7.6.	Taip

Konija tikra

Skaidrumo lūkestis siejamas su Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo nuostatų įgyvendinimu. 2 lentelėje pateikiama informacija apie Bendrovės interneto tinklalapyje skelbiama informaciją, susijusią su Bendrovės veikla, laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ nuostatų.

Akcijų valdytojo keliami finansiniai lūkesčiai suformuluoti siekiant įvertinti Bendrovės pelningumą, mokumą, kapitalo struktūrą, veiklos vystymo perspektyvas. Pasiektos finansinių rodiklių reikšmės pateiktos 3 lentelėje. Bendrovei keliamų finansinių rodiklių vykdymo suvestinė.

3 lentelė. Bendrovei keliamų finansinių rodiklių vykdymo suvestinė

Eil. Nr.	Finansinio rodiklio pavadinimas	Nustatyta siektina rodiklio reikšmė	Finansinio rodiklio skaičiavimas	Faktinė rodiklio reikšmė	
				2020 m.	2021 m.
1	Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis	ne didesnis 0,8	Finansinės skolos (G 1.1; 1.2; 2.1; 2.2)/ Nuosavas kapitalas (D)	0,28	0,17
2	Grynojo pelno marža, proc.	ne mažesnė nei 1 proc.	Grynasis pelnas (nuostoliai) (15.)/ Pardavimo pajamos (1.)	-3,1	5,4
3	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc.	t. b. teigama	Grynasis pelnas (nuostoliai) (15.)/ Nuosavas kapitalas (D)	-3,2	6,8

Ataskaitinio laikotarpio (2021 m.) galutinis Bendrovės veiklos rezultatas – teigiamas, grynasis pelnas siekia 406 863 Eur. Bendrovei nustatyti pelningumo rodikliai pasiekti. Lyginant su praėjusiui ataskaitiniu laikotarpiu, 1 813 tūkst. Eur (arba +31,6 proc.) gauta daugiau pardavimo pajamų, padidėjus pagrindinio produkto – šilumos energijos kainoms ir realizacijos apimtimi. Vartotojams realizuota 120,1 GWh arba 84,2 proc. visos į tinklą patiekotos šilumos. 2020 m. naudingai realizuota 102,3 GWh (84,1 proc.) į tinklą patiekotas šilumos energijos. Parduotos šilumos kiekis 2021 m., lyginant su 2020 m., 17,8 tūkst. MWh arba +17,4 proc. didesnis dėl žemesnės šildymo sezono mėnesių oro temperatūros.

Lyginant su praėjusiui ataskaitiniu laikotarpiu, palūkanų ir kitų panašių sąnaudų patirta -36,8 proc. (arba -13,75 tūkst.) mažiau.

Esant teigiamam grynojo pelningumo rodikliui, nuosavybės pelningumo rodiklio (ROE) reikšmė siekia 6,8 proc.

Priede 2 (2 lentelė) pateikiami Bendrovei keliamų lūkesčių dėl Bendrovės veiklos krypčių, tikslų bei principų įgyvendinimo rezultatai už 2021 metus.

## 6. Bendrovės strategija

Bendrovės veiklos strategija 2021-2024 metams patvirtinta 2021 m. kovo 3 d. Bendrovės direktorius įsakymu Nr. DJV-27 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ 2021-2024 metų strategijos patvirtinimo“. Veiklos strategija – tai sprendimų visuma, apibrežianti svarbiausius ateities tikslus ir veiksmus bei konkrečias priemones tiems tikslams pasiekti ir skirta užtikrinti efektyvų Bendrovės valdymą.

Pagrindiniai Bendrovės siekiai 2021-2024 metų strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą. Bendrovė sieks maksimaliai pasinaudoti Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais finansavimo į šilumos energijos tiekimo infrastruktūros plėtrą ir atnaujinimą šaltiniuose. Siekiant mažiausiomis sąnaudomis pagrįstos šilumos

Kopija tikra

kainos palaikymo, numatytos investicijos į šilumos energijos ir elektros energijos gamybos vienam įrenginyje technologiją. Bendrovė sieks teigiamu pelningumo ir nuosavo kapitalo grąžos rodiklių. Bendrovės savininko lūkesčiams užtikrinti bus besąlygiškai įgyvendinamos teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūki, nuostatos, užtikrinamas saugus šilumos tiekimas, neviršijant leidžiamą neigiamo poveikio aplinkai.

Šios ataskaitos 2 priedo 1 lentelėje pateikiami 2021 m. strateginių uždavinių įgyvendinimo rezultatai.

## 7. Bendrovės ataskaitinių metų metinio biudžeto plano vykdymo duomenys

Bendrovės ataskaitinių metų biudžetas patvirtintas 2021 m. sausio 21 d. direktoriaus įsakymu Nr. DĮV-8 „Dėl bendrovės 2021 metų veiklos biudžeto patvirtinimo“. 2021 m. patvirtintame biudžeto plane numatyta patirti 5 983 951 Eur sąnaudų, faktiškai patirta 1 200 720 Eur (+20,1 proc.) daugiau sąnaudų – 7 184 671 Eur. Tame skaičiuje kintamosios sąnaudos (kuro technologijai sąnaudos, el.energijos sąnaudos, vandens technologijai sąnaudos) sudaro 56,5 proc. (4 061 013 Eur) visų sąnaudų, pastoviosios sąnaudos 43,5 proc. arba 3 123 658 Eur. Biudžeto plano (pajamų, sąnaudų ir grynojo pelno) vykdymas pateiktas 4 lentelėje.

4 lentelė. Ataskaitinių metų biudžeto plano vykdymo duomenys

Eil. Nr.	Veiklos vykdytojų/ lėšų valdytojų pavadinimas/ Pelno, pajamų, sąnaudų grupių pavadinimai	PLANAS	FAKTAS	BIUDŽETO VYKDYMAS	
				Eur	proc.
1	2	3	4	5	6
1	Pajamos	6 185 775	7 556 530	1 370 755	22,2%
2	Grynasis pelnas	201 824	406 863	205 039	101,6%

Eil. Nr.	Tarnybos pavadinimas	Vykdoma veikla	Sąnaudų pavadinimas	PLANAS	FAKTAS	Lyg. Svoris, proc.	BIUDŽETO VYKDYMAS	
							Eur	proc.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Katilinių tarnyba	šilumos (produkto) gamyba	Pastovios sąnaudos	1 468 505	1 465 991	70%	-2 514	-0,2%
			Kintamos sąnaudos	2 119 921	3 419 401	30%	1 299 480	61,3%
			Iš viso	3 588 426	4 885 392	100%	1 296 966	36,1%
2	Eksplatacinė tarnyba	šilumos perdavimas	Pastovios sąnaudos	633 041	586 209	80%	-46 832	-7,4%
			Kintamos sąnaudos	114 458	147 617	20%	33 159	29,0%
			Iš viso	747 498	733 825	100%	-13 673	-1,8%
3	Abonentinė tarnyba	šilumos pardavimas, karšto vandens tiekinas	Pastovios sąnaudos	195 458	202 739	29%	7 281	3,7%
			Kintamos sąnaudos	499 771	491 547	71%	-8 225	-1,6%
			Iš viso	695 230	694 286	100%	-944	-0,1%
4	PPT tarnyba	apskaitos prietaisų aptarnavimo veikla, pastatų sistemos priežiūra	Pastovios sąnaudos	436 905	410 060	99%	-26 845	-6,1%
			Kintamos sąnaudos	3 870	2 449	1%	-1 421	-36,7%
			Iš viso	440 775	412 509	100%	-28 266	-6,4%

Kopija tikra

5	<b>Netipinė veikla</b>	nepaskirstytino s sąnaudos	Pastovios sąnaudos	79 333	70 021		-9 311	-11,7%
6	<b>Administracinė veikla</b>	administracinė veikla	Pastovios sąnaudos	432 690	388 638		-44 052	-10,2%
	<b>IŠ VISO</b>	x		<b>5 983 951</b>	<b>7 184 671</b>	<b>100%</b>	<b>1 720 200</b>	<b>20,1%</b>

<i>tame skaičiuje:</i>	Pastovios sąnaudos	3 245 931	3 123 658	43,5%	-122 273	-3,8%
	Kintamos sąnaudos	2 738 020	4 061 013	56,5%	1 322 993	48,3%

Nepaskirstytinoms sąnaudoms, patirtoms kitai netipinei veiklai vykdyti, priskirta 70 021 Eur pastovių sąnaudų ir t.y. -11,73 proc. daugiau nei buvo planuota.

Administracinių veiklos sąnaudos -44 052 Eur (-10,2 proc.) mažesnės už planuotas sąnaudas veiklos užtikrinimui. Didžiausią dalį šių sąnaudų (78,9 proc.) sudaro personalo sąnaudos 306 703,94 Eur.

## 8. Bendrovės veiklos pagrindinių rodiklių dinamika

### 8.1. Šilumos energijos tiekimas

2021 m. prijungus 6 naujas mokyklų katinines, Bendrovė iš viso eksplotuoja tryliką katininių: Jonavos rajoninę katininę, Girelės rajoninę katininę, Ruklos gyvenvietės, Kuigalių kaimo katinines, Miškų ūkio gyvenvietės automatizuotas būtinges katinines, Geležinkelio ruožo katininę Šilų gatvėje, Žeimių miestelio katininę, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų bei Užusalių kaimų katinines. Nuo 2012 m. spalio mėnesio Bendrovė tiekia šilumą Šilų kaimo daugiabučiui – Lokio g. 5. Bendra šilumos generavimo šaltinių technologinių įrengimų instaliuota galia metų pabaigoje 79 MW, iš jų 30 MW (38 proc.) – biokurą naudojančių katinų galia (išskaitant 5 MW galios ekonomaizerį).

Šilumos šaltiniuose pagaminta šiluma perduodama termofikaciniu vandens tinklais. Bendras šilumos perdavimo tinklų ilgis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 50,896 km ilgio: 39,417 km (77,45 proc.) termofikacių tinklų yra Bendrovės balanse, 11,479 km – nebalansiniai tinklai. Centralizuoti tiekama šiluma aprūpinami Jonavos miesto, Ruklos, Kuigalių gyvenviečių, Žeimių miestelio bei Šilų, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų ir Užusalių kaimų šilumos vartotojai.

Per ataskaitinį laikotarpį ūkio būdu pakeista 846,0 m skirtinį diametru termofikaciniu vandens tinklų Jonavos mieste. 2020 m. ūkio būdu pakeista buvo 732,0 m trasą. Iki ataskaitinių metų pabaigos iš viso renovuota 30,35 km šilumos tiekimo trasą, kas sudaro 59,7 proc. visų veikiančių šilumos perdavimo tinklų (50,8 km).

2021 m. pagaminta ir iš perdavimo tinklų patiekta 142,7 GWh šilumos energijos. Šilumos gamybos apimtys, lyginant su 2020 m. (121,6 GWh), padidėjo 21,1 GWh (+17,4 proc.). 86,3 proc. šilumos energijos patiekta iš Girelės RK, 7,7 proc. – iš Ruklos katininės, 4,5 proc. - iš Jonavos RK, 1,6 proc. – iš kitų katininių, išskaitant patieką šilumos energiją iš 2021 m. naujai prijungtų katininių. 2020 m. Girelės RK buvo pagaminta ir patiekta iš tinklų 91,8 proc., o iš Jonavos RK 2020 m. nebuvo patiekta.

Vartotojams realizuota 120,1 GWh arba 84,2 proc. visos iš tinklų patieklos šilumos. 2020 m. naudingai realizuota 102,3 GWh (84,1 proc.) iš tinklų patieklos šilumos energijos.

Parduotos šilumos kiekis 2021 m., lyginant su 2020 m., 17,8 tūkst. MWh arba +17,4 proc. didesnis dėl žemesnės šildymo sezono mėnesių oro temperatūros.

Kopija tikra

Tiekimo nuostoliai trasose 2021 m. sudarė 15,3 proc. (21,9 GWh), 2020 m. šilumos nuostoliai sudarė 18,6 GWh (15,3 proc. į tinklą patiekto šilumos). Šilumos netekčių arba komercinių nuostolių 2021 m. nepatirta. Visa šilumos energija, apskaityta šilumos apskaitos prietaisais, yra apmokestinta. Siektina, kad tiekimo nuostoliai kasmet mažėtų dėl kasmetinio šilumos perdavimo trasų atnaujinimo bei modernizavimo. Komercinių nuostolių nepatiriamā dėl intensyvios karšto vandens suvartojimo daugiaubiuose namuose kontrolės.

Šilumos energijos pardavimo apimčių pokytį salygoja pasikeitęs šilumos poreikis, kurį lemia vartotojų investicijos į namų renovaciją, šilumos taupymą ir racionalų vartojimą, šildymo sezono vidutinė lauko oro temperatūra. Šilumos energijos tiekimas, realizuotas šilumos kiekis bei nuostoliai pateikti 1 grafike.

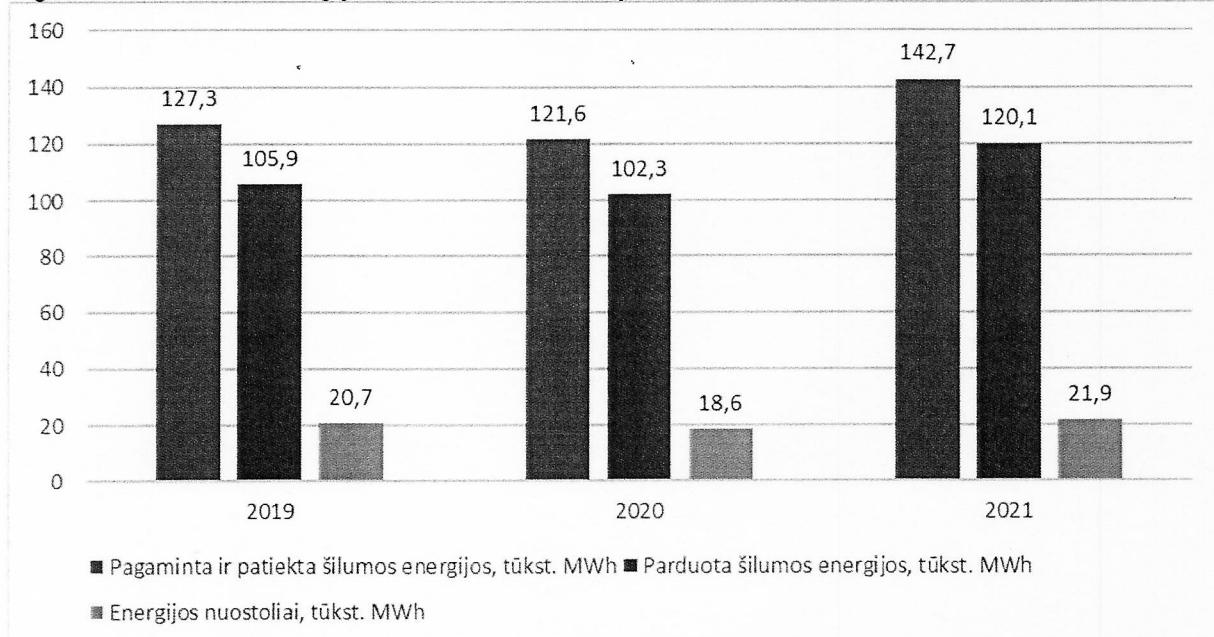
2019-2021 m. šilumos tiekimo veiklos rodikliai palyginimui pateikti 5 lentelėje.

#### 5 lentelė. Šilumos tiekimo veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1.	Pagaminta ir patiekta šilumos energijos, tūkst. MWh	127,3	121,6	142,7
2.	Parduota šilumos energijos, tūkst. MWh	105,9	102,3	120,1
3.	Energijos nuostoliai, tūkst. MWh	20,7	18,6	21,9
3.1.	proc. nuo patiekto šilumos	16,3	15,3	15,3

Trasų papildymui Jonavos mieste 2021 m. sunaudota 17,3 tūkst. tonų technologinio vandens ir tai yra 0,3 tūkst. tonų (+1,76 proc.) daugiau nei 2020 m. (2020 m. – 17,0 tūkst. tonų). Ruklos miestelyje trasų papildymui sunaudota 0,1 tūkst. tonų vandens, 2020 m. – 0,05 tūkst. tonų vandens.

1 grafikas. Šilumos energijos tiekimas, realizacija ir nuostoliai 2019-2021 m., tūkst. MWh



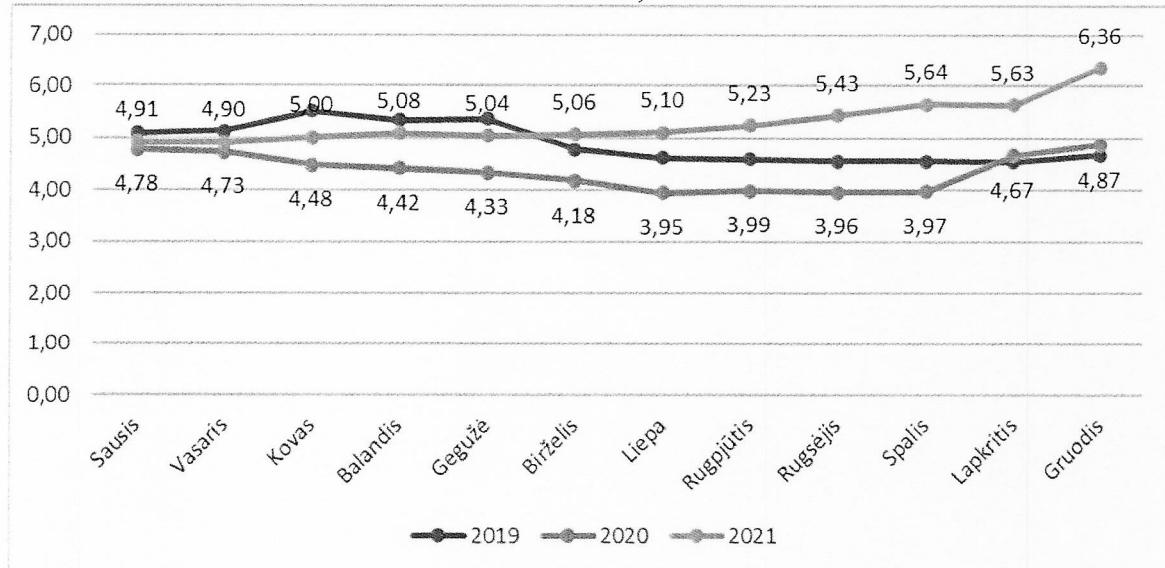
Kopija tikra

## 8.2. Šilumos kaina ir savikaina

Šilumos kainos apskaičiuojamos ir nustatomos vadovaujantis Šilumos kainų nustatymo metodika, patvirtinta Tarybos 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 „Dėl šilumos kainų nustatymo metodikos“. Reguliuojamą kainų paslaugų (produktų) kainodaroje taikomas ilgalaikių kainų mechanizmas, t. y. baziniam laikotarpiui nustatoma šilumos bazine kaina (kainos dedamosios), kuri antrais ir paskesniais metais tikslinama, nustatant perskaičiuotą šilumos kainą (kainos dedamasi). Bendrovei šilumos bazine kainos dedamosios nustatytos 3 metų laikotarpiui. 2018 m. spalio 5 d. nutarimu Nr. O3E-303 „Dėl AB „Jonavos šilumos tinklai“ šilumos bazine kainos dedamųjų nustatymo“ VERT nustatė šilumos bazine kainos dedamasi iki 2021 m. spalio 31 d. Šilumos bazine kainos projektas naujam 3 metų laikotarpiui pateiktas 2021 m. liepos 15 d. Planuojama, kad Valstybinė energetikos reguliavimo taryba svarstys šilumos bazine kainos projektą 2022 m. birželio mén., o įsigalios nuo 2022 m. rugpjūčio mén.

Bendrovė šilumos kainų kintamujų dedamųjų dydžius ir galutines šilumos kainas perskaičiuoja kas mėnesį, keičiantis kuro technologijai kainoms. Šilumos kainų dedamosios ir galutinės šilumos kainos buvo skaičiuojamos vadovaujantis 2020 m. spalio 25 d. Jonavos rajono savivaldybės sprendimu Nr. 1TS-197 „Dėl šilumos kainų dedamųjų akcinei bendrovei „Jonavos šilumos tinklai“ nustatymo“. Nuo 2020 m. lapkričio 1 d. šilumos kainos skaičiuojamos vadovaujantis 2020 m. spalio 22 d. Jonavos rajono savivaldybės sprendimu Nr. 1TS-162 nustatytomis šilumos kainų dedamosiomis. Dėl faktinių ir į šilumos kainą įskaičiuotų kuro kainų skirtumo susidariusių papildoma sąnaudų dedamoji 0,43 ct už kWh, didinanti šilumos kainą, taikyta nuo 2020 m. lapkričio 1 d. iki 2021 m. spalio 31 d. 2 grafike pavaizduota kaip kas mėnesį keitėsi šilumos kainos 2019 – 2021 metais. Aukščiausia 2021 m. buvo gruodžio mén. šilumos kaina 6,36 ct/kWh, žemiausia – praėjusių metų vasario mén. kaina – 4,90 ct/kWh be PVM.

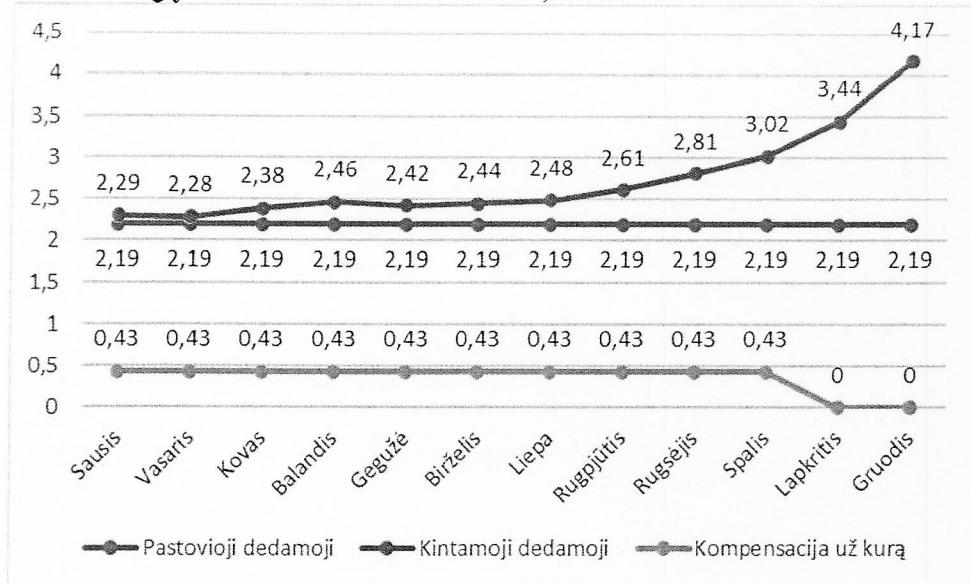
2 grafikas. Šilumos kainos dinamika 2019-2021 metais, ct/kWh



Šilumos kainos pastovioji dedamoji 2021 m. buvo lygi 2,19 ct/kWh. Papildoma dedamoji dėl faktinių ir į šilumos kainą įskaičiuotų kuro kainų skirtumo susidariusių kuro sąnaudų 0,43 ct/kWh buvo taikyta iki 2021 m. lapkričio mén. Šilumos kainos kintamoji dedamoji nuo 2021 m. sausio mén. iki 2021 m. gruodžio mén. padidėjo +82,1 proc. dėl išaugusios gamtinės dujų, medienos skiedros ir medienos granulių žaliavos kainų. Šilumos energijos kainos dinamika pateikta 3 grafike.

Konija tikra

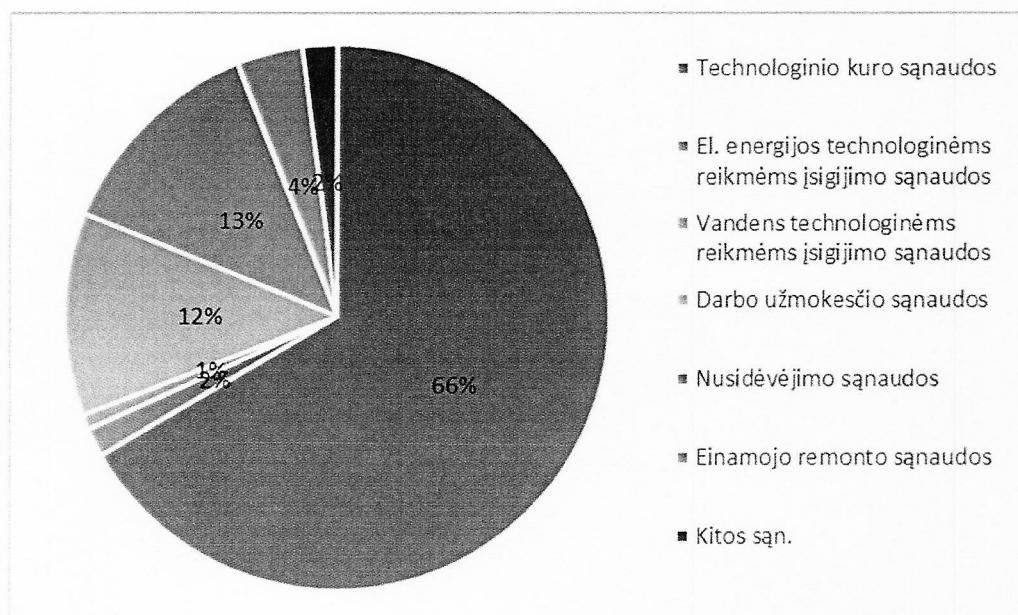
3 grafikas. Šilumos energijos kainos dinamika 2021 m., ct/kWh



### 8.3. Šilumos energijos gamybos veiklos sąnaudų struktūra

Šilumos energijos gamybos veikloje 2021 metais patirta 4 885,39 tūkst. Eur arba 68 proc. visų Bendrovėje patirtų sąnaudų. Technologinio kuro sąnaudos šilumos gamybos veikloje sudarė 66,6 proc. arba 3 251,63 tūkst. Eur. Iš jų gamtinių dujų išsigijimo sąnaudos sudarė 48,8 proc. (1 586,56 tūkst. Eur), medienos išsigijimo sąnaudos – 51,21 proc. (1 665,07 tūkst. Eur). Nusidėvėjimo sąnaudos sudarė 12,8 proc. arba 626,43 tūkst. Eur. Darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 12,1 proc. arba 589,54 tūkst. Eur. El. energijos išsigijimo sąnaudos technologinėms reimėms sudarė 1,7 proc., vandens technologinėms reimėms išsigijimo sąnaudos – 0,9 proc., einamojo remonto sąnaudos – 3,9 proc. (žr. 4 grafiką).

4 grafikas. Šilumos energijos gamybos veikloje 2021 m. patirtos sąnaudos



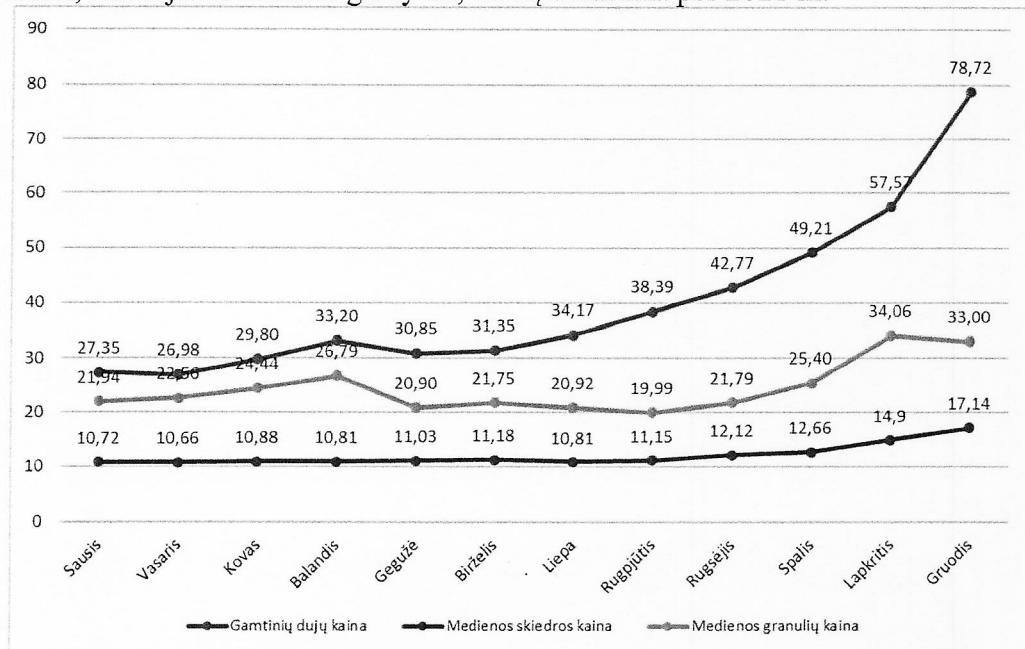
2021 metų eigoje gamtinių dujų kainos išaugo drastiškai: metų pradžioje gamtinės dujos kainavo 27,35 Eur/MWh, metų viduryje kaina pakilo iki 34,17 Eur/MWh, prasidėjus šildymo sezonui rugsėjo mėn. dujų kaina pakilo iki 42,77 Eur/MWh (gruodžio mėn. kaina – 78,72 Eur/MWh). Per 2021 m. gamtinių dujų kaina padidėjo 2,9 karto. Biokuro kainos pokytis nebuvo toks ženklus kaip gamtinių dujų.

**Kopija tikra**

Medienos skiedros kaina padidėjo +59,9 proc. nuo 10,72 Eur/MWh iki 17,14 Eur/MWh. Biokuras įsigytas tik iš energijos išteklių biržos. Medienos granulių kaina kito netolygiai. 2021 m. sausio-balandžio mėn. granulių kaina padidėjo +11,4 proc. Žemiausia medienos granulių kaina buvo 2021 m. rugpjūčio mėn., kai siekė 19,99 Eur/MWh. Prasidėjus šildymo sezonui medienos granulių kaina pardėjo didėti ir pasiekė 34,06 Eur/MWh. Gamtinių dujų, medienos skiedros ir granulių kainų dinamika per 2021 m. pateikta 5 grafiuke.

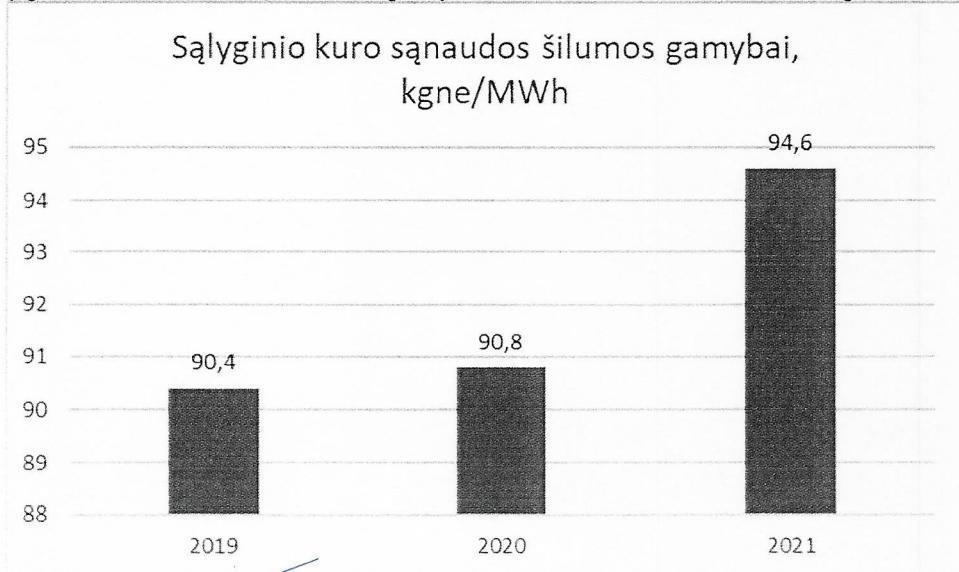
Lyginamosios kuro sąnaudos 2021 m. – 94,6 kg salyginio kuro 1 MWh šilumos pagaminti, 2020 m. šis rodiklis buvo 3,8 kg<sub>ne</sub> mažesnis – 90,8 kg<sub>ne</sub>/MWh. Bazinėje kainoje įvertintas 81,8 kg<sub>ne</sub> kuro 1 MWh šilumos energijos pagaminti sąnaudų dydis. Nepagrįstai nustatytais žemas kuro sąnaudų rodiklis nepadengia faktinių kuro šilumos gamybai sąnaudų.

5 grafikas. Kuro, naudojamo šilumos gamybai, kainų dinamika per 2021 m.



90,7 proc. (129,5 GWh) šilumos energijos buvo patiekta iš Girelės ir Jonavos katilinės. Naudojant medienos kilmės biokuro mišinį, efektyviai dirbo biokuru kūrenami vandens šildymo katilai. Biokuro suvartojimas katilinėse sudarė 80,9 proc. viso sunaudoto salyginio kuro, gamtinių dujų suvartojimas – 18,2 proc., medienos granulių – 0,7 proc. (žr. 6 grafiką).

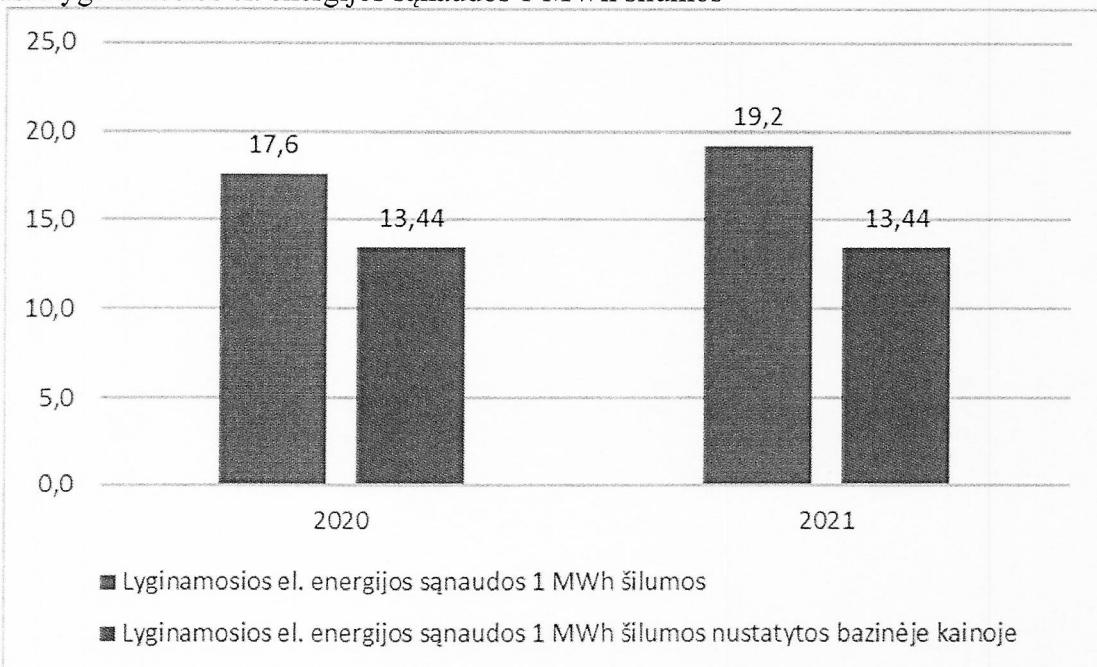
6 grafikas. Salyginio kuro sąnaudų šilumos gamybai dinamika 2019-2021 m., kgne/MWh



Elektros energijos įsigijimo technologinėms reikmėms sąnaudos šilumos tiekimo veikloje 2021 m. sudarė 230,19 tūkst. Eur. Lyginant su 2020 m., šios sąnaudos išaugo +17,93 proc. nuo 195,2 tūkst. Eur iki 230,19 tūkst. Eur. 2021 m. šilumos tiekimo veikloje suvartota 2 677,19 MWh elektros energijos ir t.y. +25,1 proc. elektros daugiau nei praėjusiais metais (2140,58 MWh). 1 MWh pagaminti šilumos tiekimo veikloje sunaudota 19,2 kWh el. energijos. 2020 m. lyginamosios el. energijos sąnaudos šilumos tiekimo veikloje buvo 17,6 kWhe/MWh.

Vidutinė pirkto elektros energijos kaina 9,05 ct/kWh be PVM, praėjusiais metais el. energijos vienetas kainavo – 10,3 ct/kWh. Lyginamosios el. energijos sąnaudos šilumos tiekimo veikloje pateiktos 7 grafike.

7 grafikas. Lyginamosios el. energijos sąnaudos 1 MWh šilumos



#### **8.4. Karšto vandens daugiabučių namų vartotojams tiekimo veikla**

Vykdomant 2006 balandžio 27 d. Jonavos rajono savivaldybės sprendimą, Bendrovė nuo 2006 m. gegužės 1 d. buvo įpareigota pirkti šaltą vandenį gyventojų poreikiams iš UAB „Jonavos vandenys“ karštam vandeniu ruošti ir atsiskaityti pagal apskaitos prietaiso, įrengto prieš šilumokaitį, rodmenis.

Nuo 2011 m. rugpjūčio 1 d. už karšto vandens nuotekas taip pat atsiskaitoma pagal geriamojo vandens apskaitos prietaisų, įrengtų prieš šilumokaitį, rodmenis.

Karšto vandens vartotojų skaičius 13 552 vartotojai, iš jų 99,3 proc. – vartotojai daugiabučiuose namuose.

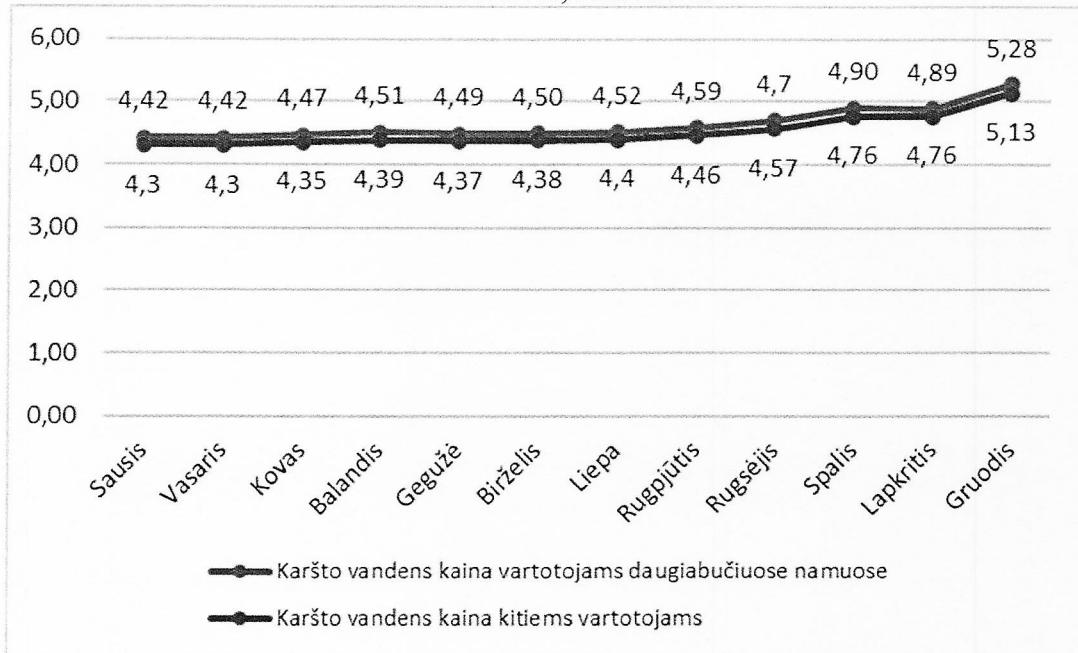
2021 m. nupirkta 321,54 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens, reikalingo karštam vandeniu ruošti ir apmokėtas tokis pats nuotekų kiekis, vartotojams daugiabučiuose namuose realizuota – 302,7 tūkst. m<sup>3</sup> karšto vandens, vandens neteklys daugiabučių namų tinkluose – 18,8 tūkst. m<sup>3</sup> (5,8 proc.). 2020 m. patirta 23,7 tūkst. m<sup>3</sup> arba 7,2 proc. netekčių. Šios neteklys patiriamos daugiabučių gyvenamujių namų karšto vandens sistemoje dėl vartotojų deklaruoto ir suvartoto karšto vandens kiekių skirtumo. Dėl valstybės lygio ekstremalios situacijos, susijusios su pandemijos plitimui, nevykdoma karšto vandens rodmenų kontrolė karšto vandens vartotojų butuose, nereguliariai vykdama metrologiškai tikrinamų vandens apskaitos prietaisų patikra.

2021 m. pakeista 598 karšto ir šaldo vandens skaitikliai. Vadovaujantis teisės aktais, nuo 2014 m. metrologinė patikra šių apskaitos prietaisų atliekama kas 6 metai.

Konija tikra

Ataskaitinio laikotarpo pabaigoje už karštą vandenį pagal apskaitos prietaisus atskaito 13 520 vartotojai. Karšto vandens kaina vartotojams daugiaubiuose namuose ir kitiems vartotojams pateikta 8 grafinke.

8 grafikas. Karšto vandens kainos dinamika 2021 m., Eur/MWh.



## 8.5. Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla

Bendrovės vykdoma pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla nėra reguliuojama Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos ir priskiriamos prie Bendrovės komercinės veiklos. Šios veiklos sąnaudos apskaitomos atskirai ir į šilumos kainą nėra įtraukiamos. 2021 m. už šilumos vartotojų pastatų sistemų priežiūros paslaugas gauta +5,07 proc. daugiau pajamų. Šios pajamos padidėjo nuo 490,5 tūkst. Eur iki 515,37 tūkst. Eur. Pardavimo savikaina 2021 m. sumažėjo -0,45 proc. ir sudarė 354,52 tūkst. Eur, praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu pardavimo savikaina buvo 356,12 tūkst. Eur. Sąnaudas sudaro medžiagų ir kitų materialių sąnaudų pastatų sistemų eksploatacijai sąnaudos, darbo apmokėjimo ir socialinio draudimo sąnaudos, ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos, remonto ir perkamų remonto paslaugų sąnaudos, kitos sąnaudos, priskirtos pastatų šilumos ir karšto vandens sistemų techninės priežiūros veiklai. Ataskaitiniai metais veiklos sąnaudos sudarė 54,51 tūkst. Eur. Iš pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklos 2021 m. uždirbta +39,52 tūkst. Eur daugiau pelno. Grynasis pelnas iš pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklos 2021 m. sudarė 102,13 tūkst. Eur, 2020 – 62,61 tūkst. Eur.

6 lentelė. Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklos rezultatai

	2020	2021
Pardavimo pajamos	490 496	515 374
Pardavimo savikaina	(356 116)	(354 523)
<b>Bendrasis pelnas</b>	<b>134 380</b>	<b>160 851</b>
Veiklos sąnaudos	(62 298)	(54 511)
Pelnas prieš apmokestinimą	72 082	106 340
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>62 606</b>	<b>102 129</b>

Suderinus su daugiaubiu gyvenamujų namų administratoriumi, renovuoti pasirenkami seniausi, labiausiai susidėvėję šilumos punktai ir sistemos.

Konijia tikra

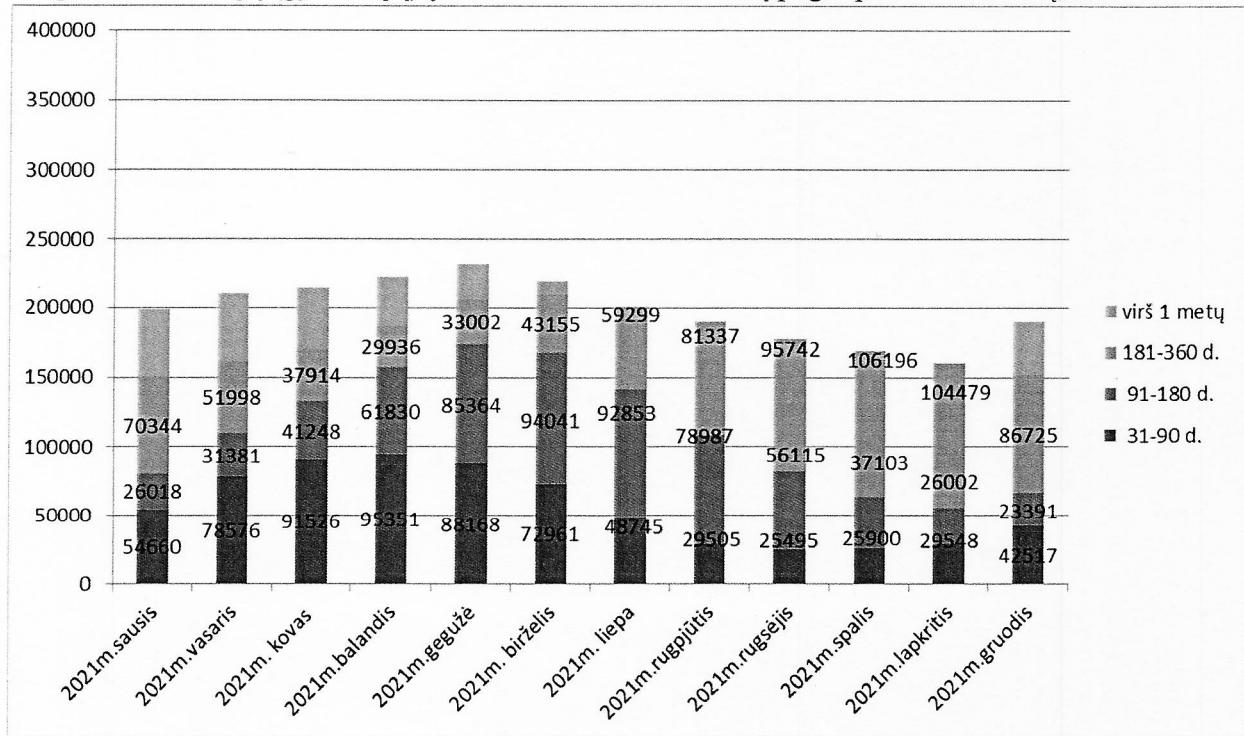
Bendrovė nuosavomis lėšomis atnaujino 1 šilumos mazgą (Vilniaus g. 40, Jonava). Gyventojų lėšomis buvo atnaujinti 2 šilumos mazgai (Kosmonautų g. 46 ir Taikos g. 5, Jonava). Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikloje per 2021 m. buvo prijungta 10 naujų vartotojų, iš kurių 6 – naujai prijungtos mokyklų katilinės, esančios Jonavos rajone (Kulvos, Batėgalos, Upninkų, Bukonių, Žeimių ir Užusalių), 4 – daugiaubučių namų Bendrijos (Chemikų g. 88, 90, 112 ir Žeimių takas 1).

## 8.6. Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją ir sistemų priežiūrą

Vartotojų įsiskolinimas Bendrovėje analizuojamas ir priemonės įsiskolinimui mažinti ieškomos bei taikomos pagal pradelsimo periodą: 31-90 dienų, 91-180 dienų, 181-360 dienų, virš 1 metų. Ataskaitiniu 2021 m. laikotarpiu didžiausią dalį - 33,6 proc. sudarė pradelstas įsiskolinimas virš 180 dienų (181-360 d.). Šios pradelstos skolos lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo -27,3 proc. (-300,07 tūkst. Eur). Pradelstas įsiskolinimas virš 30 dienų (31-90 d.) ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 682,95 tūkst. Eur (28,7 proc. nuo visų pradelstų skolų). Pradelstas įsiskolinimas virš 90 dienų (90-180 d.) sudarė 654,33 tūkst. Eur (27,4 proc.). Virš metų susidariusi skola buvo lygi 246,34 tūkst. Eur arba 10,3 proc.

Pirkėjų (gyventojų) kaip pagrindinių šilumos vartotojų įsiskolinimas pagal pradelsimo periodą yra pateiktas 9 grafike.

9 grafikas. Pirkėjų (gyventojų) įsiskolinimas virš 30 dienų pagal pradelsimo datą, Eurais



## 8.7. Pagrindinių rodiklių dinamika ir prognozės

Bendrovės veiklos pagrindinių finansinių rodiklių dinamika, apimanti 3 praėjusius laikotarpius pateikiama 7 lentelėje. 2020-2021 m. Bendrovės pagrindiniai finansiniai rodikliai pateikti, išskiriant specialiuosius įpareigojimus ir komercines veiklas. Pagal specialiuosius įpareigojimus 2021 m. pardavimų pajamos sudarė 93,2 proc. arba 7,04 mln. Eur. 2021 m. Bendrovė baigė pelningai (406,86 tūkst. Eur pelno).

Konija tikra

7 lentelė.

	2019 metai	2020 metai	2021 metai
<b>Pardavimo pajamos</b>	6 269 676	5 743 422	7 556 530
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-	5 252 926	7 041 156
<i>Komercinės veiklos</i>	-	490 496	515 374
<b>Pardavimo savikaina</b>	(6 077 769)	(5 041 386)	(6 666 563)
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-	(4685270)	(6 312 040)
<i>Komercinės veiklos</i>	-	(356116)	(354 523)
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	191 907	702 036	889 967
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-	567 656	729 116
<i>Komercinės veiklos</i>	-	134 380	160 851
<b>Veiklos sąnaudos</b>	(577 253)	(872 024)	(466 330)
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-	(811 667)	(419 279)
<i>Komercinės veiklos</i>	-	(60 357)	(47 051)
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	(385 346)	(169 988)	423 637
<b>Pelno mokesčis</b>	0	9 731	16 774
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	(385 346)	(179 719)	406 863

Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis - tai pajamos, gaunamos už realizuotą šilumos energiją patalpų šildymui ir vartotojams patiekštą karštą vandenį bei pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros pajamos. Bendrovės veiklos ir finansiniai rodikliai suplanuoti vadovaujantis 2021 m. faktiniai ūkinės veiklos rodikliai, investiciniai planais, planuojamomis teikiamų paslaugų kainomis. 2022-2024 m. planuojama pelninga Bendrovės veikla. Didėjant šilumos kainai, turėtų augti pardavimo pajamos, tačiau tuo pačiu metu dėl išaugusių technologinio kuro kainų didės sąnaudos, todėl planuojančios grynas pelnas sudaro tik apie 12,88 tūkst. Eur. Nuo 2022 m. rugpjūčio mén. planuojama taikyti naujas bazinės kainos dedamąsias, kurios galios ateinančius 3 m. su galimybe po 1 m. atlikti perskaičiavimą.

8 lentelėje pateikiamas Bendrovės veiklos rodiklių prognozės 3 m. laikotarpiui, siektini pagrindiniai finansinės būklės rodikliai.

Kopija tikra

8 lentelė. Rodiklių prognozės 2022 - 2024 m. laikotarpiui

<i>Rodiklis/metai</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>
Pardavimo pajamos, Iš jų	8 554 452	8 639 997	8 683 197
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	7 968 472	8 048 157	8 088 398
<i>Komercinės veiklos</i>	585 980	591 840	594 799
Pardavimo savikaina	-8 042 009	-8 121 597	-8 162 205
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-7 869 910	-7 947 795	-7 987 534
<i>Komercinės veiklos</i>	-172 099	-173 802	-174 671
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>513 267</b>	<b>518 400</b>	<b>520 992</b>
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	99 386	100 362	100 864
<i>Komercinės veiklos</i>	413881	418038	420128
Bendrosios ir administracinių sąnaudos	-596 594	-596 594	-596 594
<i>Specialieji ipareigojimai</i>	-295 752	-292 743	-291 224
<i>Komercinės veiklos</i>	-300 842	-303 851	-305 370
Kitos veiklos rezultatai	113 416	114 550	115 696
Finansinės veiklos rezultatai	-14 931	-16 425	-16 507
<b>Pelns (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>15 158</b>	<b>19 932</b>	<b>23 587</b>
Pelno mokestis	2 274	2 990	3 538
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>12 884</b>	<b>16 942</b>	<b>20 049</b>

## 9. Finansinė informacija pagal Bendrovės atliekamas atskiras veiklas

Veikla laikoma dalis visos Bendrovės vykdomos veiklos, sukurianti konkretų produktą (paslaugą) arba grupę susijusių produktų (paslaugų), kurios rizika ir pelnas skiriasi nuo kitų atliekamų veiklų. Bendrovėje išskiriamos dvi vykdomos veiklos – šilumos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra ir kitų į atskiras veiklas neskirstoma paslaugų dalis.

Finansinė informacija pagal Bendrovės atliekamas atskiras veiklas pateikiama 3 priede, vadovaujantis Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. spalio 15 d. įsakymu Nr. 13 B-1534 „Dėl savivaldybės valdomų bendrovių metinės finansinės atskaitomybės ir veiklos ataskaitų“.

Kopija tikra

## 10. Bendrovės investicijos

2021 m. Bendrovė investavo į reguliuojamas veiklos turą, siekiant ilguoju laikotarpiu minimaliomis sąnaudomis užtikrinti vartotojui patikimą reguliuojamas paslaugos teikimą, taip pat užtikrinti saugų reguliuojamas veiklos vykdymą.

2021 m. reguliuojamas veiklos naujam turtui įsigyti bei atstatyti iš viso investuota 347,13 tūkst. Eur, iš jų:

88,39 tūkst. Eur (25,5 proc.) investuota į šilumos gamybos veiklą;

232,26 tūkst. Eur (66,9 proc.) į šilumos perdavimo veiklą;

26,48 tūkst. Eur (7,6 proc.) į mažmeninio aptarnavimo veiklą.

Nereguliuojamas veiklos investicijos – 14,35 tūkst. Eur, iš jų 5,75 tūkst. Eur karšto vandens apskaitos prietaisų įsigijimo vertė.

9 lentelė. Ataskaitiniu laikotarpiu įvykdytos investicijos, Eur

Investicijų kryptys	Iš viso	Šilumos gamybos	Šilumos perdavimo	Mažmeninio aptarnavimo
<b>Investicijų (ilgalaikio turto įsigijimo) finansavimo šaltiniai</b>	<b>347129,34</b>	<b>88385,61</b>	<b>232262,86</b>	<b>26480,87</b>
Biokuro katilų analitinė sistema BK1 ir kond. ekonomaizeriui 1114	19710,00	19710,00		
Miesto hidraulinis šiluminis modelis 1074	23200,00		23200,00	
Programinė įranga MOKESTA 2 dalis 1096	7700,00			7700,00
Programinė įranga MOKESTA su licencija 1015	10700,00			10700,00
PVS programinė įranga su licencija 1113	8000,00			8000,00
Gamybinių pastatų Jonavos RK kapitalinis remontas 46	22658,48	22658,48		
Gamybinių statinių Girelės RK kapitalinis remontas 111	14033,50	14033,50		
Transporto priemonė L/A Toyota PROACE CITY VERSO 1073	27272,72		27272,72	
1A MAGISTRALĖS remontas 10000	3264,09		3264,09	
2A MAGISTRALĖS remontas 20000	7993,26		7993,26	
3A MAGISTRALĖS remontas 30000	37858,54		37858,54	
Vamzdynų remontas Lietavos g. 10 (Bikuva) 1067	2875,70		2875,70	
Siurblys Jonavos RK 1107	2236,00	2236,00		
Valdiklių įsigijimas (2 vnt.) 1091 ir 1092	1746,82	1746,82		
Kompiuterinė įranga Jonavos RK prie pulto 1064	1406,00	1406,00		
Įvadiniai šilumos apskaitos skaitliukai (181 vnt.) 1022-1061, 1069-1072, 1077-1090, 1097-1106, 1219, 1115-1214, 1220-1230, 1108-1112	41368,91		41368,91	
Suvirinimo aparatas 1017	537,19		537,19	
Skaitmeninių vaizdo stebėjimo sistemų įsigijimas katilinėse 1215, 1018	13703,59	13703,59		
Programinė įranga SAIKAS 3 dalis (VERT ataskaitos) 1066	3682,79	3551,19	109,32	22,28
Dokumentų valdymo sistema KONTORA su licencija 1016	6900,06	5252,85	1614,26	32,95
Kompiuteris nešiojamas DELL 1019	681,30	518,66	159,39	3,25
Kompiuteris stacionarus (2 vnt.) 1094, 1095	1888,88	1437,96	441,90	9,02
Komplektas baldų 1076	1913,76	1456,90	447,72	9,14
Aparatas kavos 1093	884,91	673,66	207,02	4,23
Duomenų nuskaitymo, kaupimo ir nuotolinio perdavimo įranga 1216, 1218	84912,84		84912,84	

Kopija tikra

Ūkio būdu metų eigoje Jonavoje atliktas 846 m įvairaus diametro šilumos perdavimo trasų remontas, rekonstrukcijos išlaidų suma – 49,12 tūkst. Eur. Trasų rekonstrukcijos išlaidos buvo kapitalizuotos – atliktos investicijos verte buvo padidinta šilumos trasų (magistralių) ilgalaikio turto vertė. Dėl atliktos investicijos buvo prailgintas rekonstruotų šilumos trasų eksploatacijos laikotarpis ir pagerinta rekonstruotų šilumos trasų būklė.

Pakeisti 181 vnt. įvadiniai šilumos apskaitos prietaisai vartotojų pastatų įvaduose. Bendra šilumos apskaitos prietaisų keitimo naujais išlaidų suma 41,37 tūkst. Eur.

Isigytos dvi transporto priemonės L/A Toyota PROACE CITY VERSO šilumos perdavimo veikloje. Investicijos vertė – 27,3 tūkst. Eur.

Atliktas gamybinių pastatų remontas Girelės ir Jonavos katininėse už 36,7 tūkst. Eur. Remonto darbų išlaidos kapitalizuotos, padidinant minėtų gamybinių pastatų vertes.

Įrengta katininėse skaitmeninių vaizdo stebėjimo sistema už 13,7 tūkst. Eur.

## 11. Bendrovės turtas

Bendrovės turto vertė ataskaitinių metų pabaigoje yra 10 484,33 tūkst. Eur. Bendrovės valdomo turto vertė per 2021 m. padidėjo +6,15 proc. (607 tūkst. Eur) – nuo 9 877,34 tūkst. Eur (2020 m.) iki 10 484,33 tūkst. Eur.

2021 m. pabaigoje ilgalaikis turtas sudarė 72,90 proc. (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu šis turtas sudarė 82,6 proc.), trumpalaikis – 27,00 proc. (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu - 17,3 proc.). Ateinančiu laikotarpiu sąnaudos ir sukauptos pajamos sudarė 0,10 proc. (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu – 0,07 proc.).

Materialusis turtas ataskaitiniui laikotarpiu sudarė didžiausią ilgalaikio turto dalį – 98,9 proc. (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu - 99,9 proc.). Ilgalaikio materialiojo turto vertė dėl nusidėvėjimo sumažėjo -591,31 tūkst. Eur arba -7,3 proc. Didžiausią ilgalaikio materialaus turto dalį sudarė pastatai ir statiniai – 71,9 proc.

Trumpalaikio turto vertė per ataskaitinį laikotarpių padidėjo – 65,57 proc. arba 1 121,17 tūkst. Eur nuo 1 709,86 tūkst. Eur iki 2 831,03 tūkst. Eur. Per vienerius metus gautinos sumos sudarė 57,5 proc., atasargos – 20,2 proc., pinigai ir pinigu ekvivalentai – 22,3 proc. Pirkėjų skolos padidėjo +33,71 proc. nuo 1 084,52 tūkst. Eur iki 1 450,13 tūkst. Eur.

Nuosavo kapitalo vertė padidėjo +6,94 proc. (390,68 tūkst. Eur) ir 2021 m. pabaigoje sudarė 6,02 mln. Eur (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu sudarė 5,63 mln. Eur). Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 57,44 proc. viso bendrovės turto.

Mokėtinios sumos ir įsipareigojimai padidėjo +14,25 proc. (287,71 tūkst. Eur) ir metų pabaigoje sudarė 2,3 mln. Eur (praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu sudarė 2,02 mln. Eur). Per 2021 m. gražinta 466,75 tūkst. Eur finansinių skolų kredito įstaigoms. Ilgalaikiai ir trumpalaikiai skoliniai įsipareigojimai kredito įstaigoms laikotarpio pabaigoje sudarė 1,01 mln. Eur.

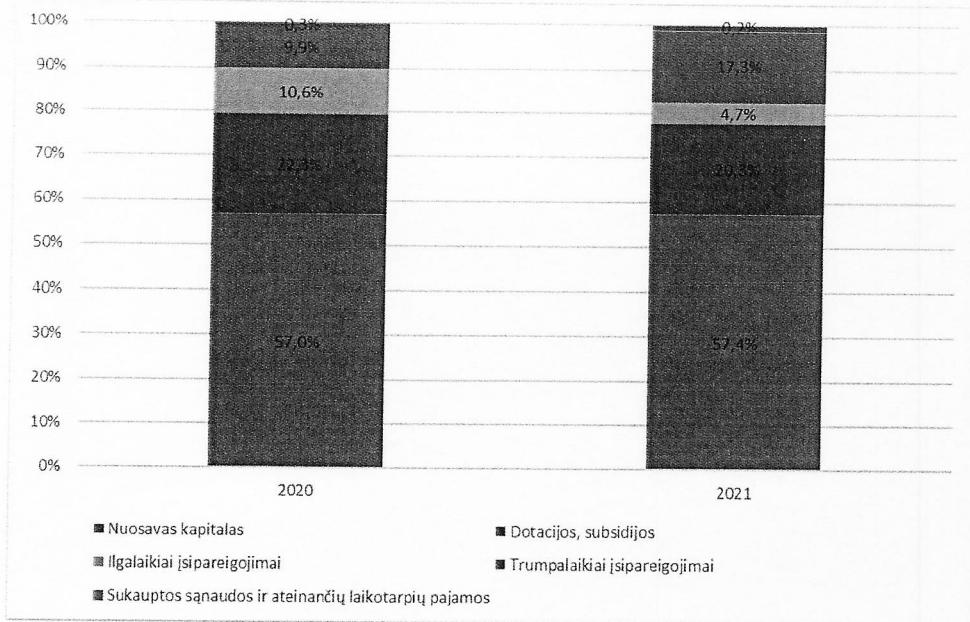
Lyginant su praėjusiui ataskaitiniui laikotarpiu, trumpalaikių įsipareigojimų suma padidėjo +85,55 proc. (834,03 tūkst. Eur) nuo 974,89 tūkst. Eur iki 1 808,92 tūkst. Eur dėl išaugusių skolų tiekėjams. Šios skolos tiekėjams padidėjo 2,5 karto nuo 328,42 tūkst. Eur iki 1 145,08 tūkst. Eur.

Kokiomis dalimis finansuotas turtas iš nuosavo kapitalo ir skolinto kapitalo parodyta 10 grafike. Didžiausia dalimi (57,4 proc.) turtas buvo finansuotas nuosavo kapitalu.

Konijos filialas



10 grafikas. Bendrovės turto finansavimo šaltiniai



## 12. Bendrovės sandoriai

Bendrovės sudarytų sandorių, kurių kaina 200 tūkst. Eur ir daugiau, ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo. Informacija apie Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis pateikiami 10 lentelėje. Šalys yra laikomos susijusios, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimti finansinius ir veiklos sprendimus. Bendrovė su Jonavos rajono savivaldybe bei jos kontroliuojamomis įmonėmis ir institucijomis vykdo komunalinių paslaugų pirkimus ir pardavimus. 2021 m. Bendrovė vykdė sandorius su kitomis įmonėmis, priklausančiomis tam pačiam savininkui, t.y. Jonavos rajono savivaldybei. Bendrovė nėra suteikusi garantijų, laidavimų ir sudariusi sandorių tarp susijusių šalių, kurie sudaryti kitokiomis negu rinkos sąlygomis. Atsiskaitymo sąlygos už esamus sandorius su susijusiomis šalimis nustatytas 30-ties dienų laikotarpis. Sandorių, nesusijusių su įprastine Bendrovės veikla, – nėra.

10 lentelė. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Sandorio sudarymo data ir Nr.	Sandorio antra šalis	Sandorio objektas (paslaugos pavadinimas)	Sandorio kaina, Eur
i01030 (2018-03-21)	UAB „Jonavos vandenys“	Geriamasis vanduo technologijai ir karšto vandens ruošimui	650 696,93
27A-43/SUT-17 (6.50) (2021-03-01); 27A-42/SUT-17 (6.50) (2021-03-01); SUT-48 (6.50) (2021-05-24); SUT-56 (6.50) (2021-07-01); 27A-180/SUT-57 (6.50) (2021-07-01); SUT-122 (6.50) (2021-12-01); SUT-121 (6.50) (2021-12-01); SUT-70 (6.50)/27A-203 (2021-08-01)	UAB „Jonavos paslaugos“	Sąskaitų parengimo, vartotojų aptarnavimo, įmokų surinkimo ir administruavimo paslaugos, komunalinės paslaugos, priežiūros paslaugos, avariniai darbai	152 613,71
	UAB „Jonavos paslaugos“	Šilumos energija, karštas vanduo	15 121,87

Konija filtra

### **13. Bendrovės darbuotojai ir darbo užmokestis**

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovės pareigybų sąraše buvo 89,5 darbo vietas. Lyginant su praėjusių laikotarpių darbo vietų skaičius išaugo +4,1 proc. arba 3,5 darbo vietomis dėl naujai prijungtų mokyklų katinilių, esančių Žeimių miestelio, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų bei Užusalių kaimų teritorijoje pagal 2021 m. rugpjūčio 5 d. Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1TS-141. 2021 m. gruodžio 31 dieną Bendrovėje dirbo 92 darbuotojai, iš kurių 80 darbuotojų dirbo pilnu etatu, 10 darbuotojų dirbo po 0,5 etato, 1 darbuotojas 0,25 etato, buvo laisva 4,25 etato. Darbininkai sudarė 70 proc. visų dirbančiųjų, vadovai ir specialistai – 30 proc. 22 proc. visų dirbančiųjų sudarė moterys, 78 proc. – vyrai. Metų eigoje dėl naujai prijungtų mokyklų katinilių sukurta 6,5 naujos darbo vietas, iš kurių 6,25 darbo vietas buvo užpildytos. Vidutiniškai Bendrovėje 2021 m. dirbo 86,0 darbuotojai.

Darbuotojų 2021 m. vidutinis darbo užmokestis 1420,00 Eur prieš mokesčius. Lyginant su praėjusių ataskaitinių laikotarpių vidutinis darbo užmokestis padidėjo +3,5 proc. arba 48 Eur (2020 m. vidutinis darbo užmokestis siekė 1372,00 Eur).

Pagal naujausius 2021 m. ketvirtuoju ketvirčio duomenis, vadovų vidutinis darbo užmokestis sudarė 3 464 Eur, struktūrinį padalinių vadovų 2 336 Eur, specialistų 1 575 Eur, darbininkų 1 195 Eur. Bendrovės vadovų vidutinis darbo užmokestis 2,4 kartu viršijo vidutinį Bendrovės darbuotojų darbo užmokesčių paskutinį metų ketvirtį.

Iš viso darbo apmokėjimui 2021 m. išleista 1 547,50 tūkst. Eur, iš kurių reguliuojamos veiklos darbo apmokėjimo sąnaudos sudarė 1 189,70 tūkst. Eur.

Darbuotojų darbo užmokesčis susideda iš pagrindinės atlyginimo dalies – bazinio (tarifinio) darbo užmokesčio ir papildomo uždarbio, įskaitant darbuotojo mokamas valstybinio socialinio draudimo įmokas. Įskaitomas darbo užmokesčis už viršvalandžius, darbą poilsio ir švenčių dienomis, priemokos už papildomus darbus, papildoma darbo užmokesčio dalis.

Bendrovės vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujausiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui. Bendrovės veikloje svarbus profesinis tobulėjimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. Planuojančios kasmetiniai darbuotojų pokalbiai, kurių metu būtų aptariama ne tik darbuotojų atsakomybės, bet ir jų lūkesčiai bei perspektyvos Bendrovėje.

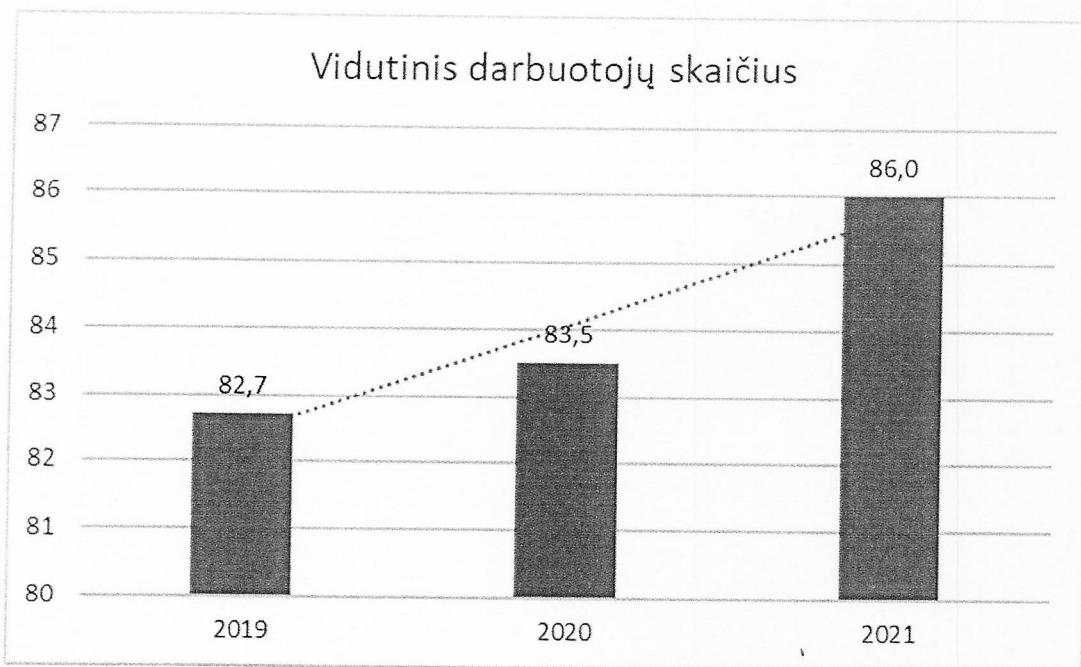
Bendrovėje veikia profesinė sajunga, jungianti 49 Bendrovės darbuotojų (54,75 proc. dirbančiųjų). Bendrovės administracija ir profesinės sajungos atstovai glaudžiai bendradarbiauja, spręsdami aktualius darbuotojams saugos ir sveikatos, darbo apmokėjimo, socialinius bei kitus klausimus. Darbdavio, darbuotojų bei profesinės sajungos įsipareigojimai, darbo organizavimo aspektai, saugos ir sveikatos nuostatos, socialinės garantijos, yra įtvirtinti Kolektyvinėje sutartyje, įsigaliojusioje 2018 m. gegužės 1 d.

Dėl didelio dėmesio prevencinėms priemonėms nelaimingų atsitikimų ir traumų darbe pavyksta išvengti.

Bendrovės vidutinio darbuotojų skaičiaus kitimas nuo 2019 m. iki 2021 m. pateiktas 11 grafike.

Kopija tikra

11 grafikas. Vidutinio darbuotojų skaičiaus ktimas 2019-2021 m.



#### 14. Bendrovės problemas ir jų sprendimo būdai

Viena iš Bendrovės problemų – kuro sąnaudų neatitikimas. Bendrovėje vis dar egzistuoja reikšmingas neatitikimas tarp faktiškai patiriamų kuro sąnaudų ir jų padengimo gaunamomis šilumos tiekimo veiklos pajamomis. Ši problema buvo identifikuota, atliekant 2019-2020 m. finansinių rodiklių analizę. Pagrindinė identifikuota tokio rezultato priežastis – skirtumas tarp Bendrovės faktinių ir į šilumos kainą įskaičiuotų lyginamujų kuro sąnaudų rodiklio dydžių. 2021 m. Bendrovės kuro sąnaudos (ir jų struktūra) reikšmingai nesikeitė, tačiau faktinės lyginamosios kuro sąnaudos +15,7 proc. buvo didesnės negu nustatytos lyginamosios kuro sąnaudos bazinėje kainoje. Biokuro katinai dėvėsi, būtinis dažnesnis valymas, kuro kokybė šilumos gamybai prastėja, dėl to faktinės lyginamosios kuro sąnaudos didėja, tačiau visu 2019-2021 m. laikotarpiu bazinėje kainoje lyginamas kuro sąnaudų rodiklis buvo mažesnis negu faktinis.

11 lentelėje pateikiamas faktinių ir šilumos bazinėje kainoje įskaičiuotų lyginamujų kuro sąnaudų palyginimas 2018-2021 m. laikotarpiu. 2021 m. faktinės lyginamosios kuro sąnaudos padidėjo +7,3 proc. lyginant su 2018 m. nuo 88,20 kgne/MWh iki 94,60 kgne/MWh.

11 lentelė. Faktinių ir nustatytų lyginamujų kuro sąnaudų palyginimas 2018-2021 metais

Rodiklis	2019	2020	2021
Faktinės lyginamosios kuro sąnaudos, kgne/MWh	90,40	90,80	94,60
BK nustatytojas lyginamosios kuro sąnaudos, kgne/MWh	81,78	81,78	81,78

Šilumos bazinė kaina pradėta taikyti nuo 2018 m. gruodžio 1 dienos ir bus taikoma mažiausiai iki 2022 m. rugpjūčio 1 d., atitinkamai Bendrovės identifikuotas skirtumas, tikėtina, susidarys ir toliau, t. y. Bendrovė nepasidengs būtinujų šilumos gamybos sąnaudų 2022 m. I pusmetį, kol nebus patvirtinta nauja bazinė kaina. Siekiant eliminuoti šią problemą, buvo atlikta bazinės kainos nustatymo aplinkybių peržiūra ir gamybinių rodiklių vertinimas. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba, nustatydama bazinę kainą ateinantiems 3 m., atsižvelgs į šią problemą, kad būtų užtikrintas įstatymiskai numatytas būtinujų Bendrovės sąnaudų padengimas maksimalia įmanoma apimtimi.

Kopija tikra

## 15. Rizikų valdymas

Pagrindiniai Bendrovės veiklą įtakojantys rizikos veiksnių yra gyventojų ir įmonių nemokumas, kuro technologijai kainų, kurios nulemia šilumos kainų dydį, svyravimai, techninė gamybos įrenginių, vykdomos veiklos rizika, reguliacinės aplinkos pasikeitimo rizika, likvidumo rizika.

Bendrovės vadovas koordinuoja rizikų valdymo proceso įgyvendinimą Bendrovės lygiu.

Bendrovėje vykdoma rizikų analizė, vertinimas, stebėjimas ir valdymas. Rizikų vertinimas vykdomas siekiant apsaugoti Bendrovės turtą, kapitalą ir pajamas nuo praradimų, galinčių kilti dėl nepalankių sąlygų ar nesėkmingai susiklosčiusių įvykių. Imamasi priemonių, siekiant išvengti arba sumažinti rizikas, taip pat priimami finansiniai sprendimai, labiausiai tinkantys, siekiant sumažinti neišvengiamus finansinius nuostolius.

Bendrovė yra sudariusi Verslo civilinės atsakomybės draudimo sutartį, vykdant veiklą dviejose pagrindinėse Bendrovės katinėse potencialiai pavojinguose šilumos gamybos įrenginiuose, taip pat civilinės atsakomybės draudimo sutartį dėl daugiabučiuose namuose vykdomos šilumos ir karšto vandens sistemų hidraulinių bandymų, sistemų praplovimo, apskaitos prietaisų keitimo butuose veiklos.

Likvidumo rizika valdoma planuojant pinigų srautų judėjimą, sudaromos pinigų srautų prognozės.

Vartotojų mokumo rizika valdoma gautinų skolų sekimo tvarka. Reguliariai kiekvieną mėnesį vyksta skolų valdymo susirinkimai. Duomenys derinami su Bendrovės abonentinės tarnybos darbuotojais. Atsakingas abonentinės tarnybos viršininkas. Pirkėjų skolos vertinamos, vadovaujantis Bendrovės apskaitos politikos nuostatomis. Skolų įvertinimas atliktas metinės inventorizacijos metu.

Bendrovėje yra įdiegta vidaus kontrolės sistema, kuri patvirtinta 2019 m. gruodžio 18 d. Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. 10-80 „Dėl vidaus kontrolės sistemos patvirtinimo“. Numatyti trys kontrolės lygai – einamoji, prevencinė ir operatyvinė kontrolė ir kontrolė vykdantys darbuotojai. Šios sistemos dalis yra Įmonės viduje atliekamos tiesioginės kontrolės procedūrų sąrašas, kurio vykdymas yra kontroliuojamas ir metų gale – apibendrinamas ir vertinamas. Darbo tvarkos taisyklės patvirtintos 2011 m. gegužės 26 d. direktoriaus įsakymu Nr. 10-35 ir 2020 m. gruodžio 4 d. direktoriaus įsakymu Nr. 10-78 patvirtintos naujos Darbo tvarkos taisyklės. Darbuotojai supažindinami su Bendrovės vidaus dokumentais elektroniniu paštu ar per DVS (Duomenų valdymo sistema) arba pasirašytinai. Jų laikymąsi prižiūri struktūrinių padalinijų vadovai.

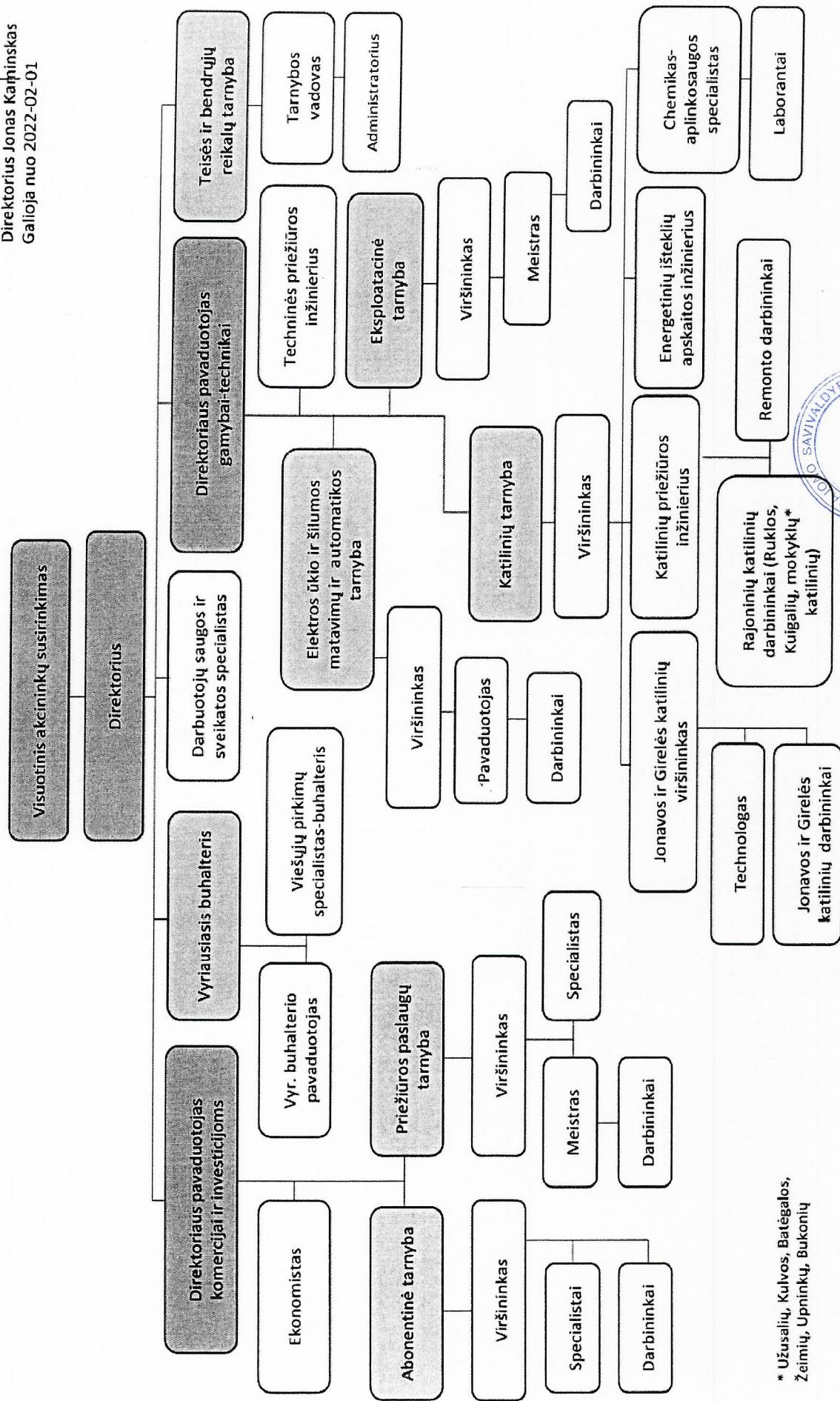
Direktorius

Jonas Kaminskas



I priedas

*Aut. 1*  
TVIRTINU:  
UAB „Jonavos šilumos tinklai“  
Direktorius Jonas Karūnskas  
Galioja nuo 2022-02-01

**Uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“****valdymo struktūra**

\* Užusalių, Kulvos, Batėgala,  
Žeimių, Upninkų, Bukonų

Laborantai

Remonto darbininkai

Chemikas-aplinkosaugos specialistas

Katilinių prižiūros inžinerius

Jonavos ir Girelės katilinių viršininkas

Darbininkai

Meistras

Specialistas

Viršininkas

Darbininkai

Meistras

Specialistas

Pavaduotojas

Viešųjų pirkimų specialistas-buhalteris

Vyr. buhalterio pavaduotojas

Ekonomas

Abonentinė tarnyba

Viešųjų pirkimų specialistas-buhalteris

Vyr. buhalteris

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Vadovas

Visuotinis akcinių susirinkimas

Direktorius

Vadovas



**1 lentelė. 2021 m. strateginių uždavinijų įgyvendinimo rezultatai**

2 priedas

Eil. Nr.	Tiksli ir uždavinijų (priemonių) pavadinimas	2021 m. (tikslas)	2021 m. (faktas)	2021 m. išykdymas, proc.	Komentaras
<b>1.</b>					
<b>1.1.</b>					
1.1.1	<i>Tiksli. Užliktinti šilumos energijos gamybos ir tiekimo veiklos optimizavimo ir infrastruktūros plėtrą, sudarant patankias salygas šilumos tiekimo paslaugų naudiniui didinti ir kokybei gerinti</i>				
1.1.1.1	Girelės RK Jonavos rekonstrukcija įrengiant 2,5 MW elektros ir 8,5 MW šilumos galios biokuro kogeneracinių elektrinių	4000	-	-	IVYKDYTA Įmonė paskelbė konkursus šiomis datomis: 2021.01.02 - 2021.03.30; 2021.05.06 - 2021.08.03, tačiau apibendrintus rinkos konsultacijos atsakymus Sutaris turėjo būti nutraukta ne dėl Įmonės kaltės. Teiktos rekomendacijos, projektas galimai bus testinis.
1.1.1.2	Skolinių lėšos	3500	-	-	
1.1.1.2	ES fondų lėšos	500	-	-	
1.1.2.	Šilumos perdavimo magistralės Nr. 3 atkarpos Kosmonautų g. nuo kameros 3K7-3 iki 3K7-3A rekonstrukcija	120	0	0%	NEIVYKDYTA Projeketas nukeltas dėl ES struktūrinų fondų lėšų negavimo, tikintis sulaukti naujų projekčių finansavimo šaukimų.
1.1.2.1	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	15	0	0%	
1.1.2.2	Skolinių lėšos	45	0	0%	
1.1.2.3	ES struktūrinų fondų lėšos	60	0	0%	
1.1.3.	Kvartalinių šilumos perdavimo trasų Jonavos mieste remontas ūkio būdu, išskaitant, esant būtinumui, gerbūvio atstatymą, atliekamą rangos būdu (asfaltavimas, trinkeliių klojimas)	100	51,99	52,0%	IVYKDYTA Įgyvendintas kvartalinių šilumos perdavimo trasų Jonavos mieste remontas ūkio būdu: 1a, 2a ir 3 a magistralėse už 49,12 tūkst. Eur. Vamzdynų remontas Lietavos g. 10 (Blikuva) 68,83 m už 2,87 tūkst. Eur
1.1.3.1	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	100	51,99	52,0%	

Kopija tikra

<b>1.1.4</b>	<b>Įšmanus šilumos tinklų temperatūrinių grafikų valdymas ir hidraulinio tinklio modeliavimas</b>	<b>30</b>	<b>5,11</b>	<b>17,0%</b>	<b>IVYKDYTA</b> Įsigytas šilumos modulis už 5 109 Eur.
<i>1.1.4.1</i>	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	30	5,11	17,0%	
<b>1.1.5</b>	<b>Šilumos akumuliacinės talpos įrengimas Girelės RK katininėje Jonavoje šilumos gamybos iš biokuro efektyvumui padidinti</b>	<b>526,5</b>	<b>33,05</b>	<b>6,3%</b>	<b>IVYKDYTA</b> . Projektais testinimis. Pradėta vykdinti „Šilumos akumuliacinės talpos įrengimo Girelės RK, panaudojant esamą 5000 m <sup>3</sup> mazuto talpą, techninio projekto prikimo sutartis“ (iki 2022 m. kovo 11 d.). Projektas bus pabaigtas 2023 m. Išvalytą mazuto talpą 2021 m.
<i>1.1.5.1</i>	Skolinių lėšos	315,9	0	0%	
<i>1.1.5.2</i>	Klimato kaitos programos lėšos	210,6	13,22	6,3%	
<i>1.1.5.3</i>	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	0	19,83	-	
<b>1.1.6</b>	<b>Biokuro analitinės sistemos diegimas 10 MW galios biokuro katilui</b>	<b>30</b>	<b>19,71</b>	<b>65,7%</b>	<b>IVYKDYTA</b> Įdiegta biokuro analitinė sistema 10 MW galios biokuro katilui už 19 710 Eur.
<i>1.1.6.1</i>	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	30	19,71	65,7%	
<b>1.1.7.</b>	<b>Nuotolinės duomenų nuskaitymo nuo įvadininių šilumos apskaitos prietaisų sistemos įdiegimas pastatuose (išmanioji apskaita)</b>	<b>200</b>	<b>84,91</b>	<b>42,5%</b>	<b>IVYKDYTA</b> Įdiegta nuotolinė duomenų nuskaitymo nuo įvadininių šilumos apskaitos prietaisų sistema pastatuose už 84 912,84 Eur.
<i>1.1.7.1</i>	Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)	120	84,91	70,8%	
<i>1.1.7.2</i>	ES struktūrinų fondų lėšos	80	0	0,0%	
	<b>1 strateginė kryptis VISO</b>	<b>5006,5</b>	<b>194,77</b>	<b>3,9%</b>	Dalinai įvykdytos 6 priemonės iš 7 priemonių

Konija tikra

<b>2.</b>	<b>Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų prižiūros veiklos kokybės gerinimo strateginė kryptis</b>				
Eil. Nr.	Tikslių ir uždaviniai (priemonių) pavadinimas  Finansiniai ištekliai, tūkst. Eur	2021 m. (tikslas)	2021 m. (faktas)	2021 m. įvykdymas, proc.	Komentaras
<b>2.1.</b>	<i>Tikslias. Užtikrinti tolygų visų pastatyų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpu šildymą ir karšto vandens tiekimą</i>				
<b>2.1.1</b>	<b>Nuotolinės duomenų nuskaitymo nuo karšto vandens apskaitos prietaisų vartotojų butuose sistemos įdiegimas (išmanioji apskaita)</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>NEIVYKDYTA</b> Nuotolinės duomenų nuskaitymo nuo karšto vandens apskaitos prietaisų vartotojų butuose sistemos įdiegimas nukeltas dėl paramos nebuvimo.
2.1.1.1	<i>Skolinibos lėšos</i>	250	0	0%	
2.1.1.2	<i>Valsybės binažetų lėšos</i>	250	0	0%	
	<b>2 strateginė kryptis VISO</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>Neivykdyta priemonė</b>
<b>3.</b>	<b>Klientų aptarnavimo kokybės gerinimo strateginė kryptis</b>				
Eil. Nr.	Tikslių ir uždaviniai (priemonių) pavadinimas  Finansiniai ištekliai, tūkst. Eur	2021 m. (tikslas)	2021 m. (faktas)	2021 m. įvykdymas, proc.	Komentaras
<b>3.1.</b>	<i>Tikslias. Sukurti vieningą klientų aptarnavimo centro Jonavos rajono savivaldybėje</i>				
<b>3.1.1.</b>	<b>Sistemos „Mokesta“ išplėtimas šilumos tinklui modulio licencija ir įdiegimo darbai</b>	<b>11</b>	<b>24,8</b>	<b>225,5%</b>	<b>IVYKDYTA</b> Įdiegta nauja Vertotojų apskaitos ir kontrolės sistema (MOKESTA ir PVS) už 25 tūkst. Eur.
3.1.1.1	<i>Bendrovės lėšos (nuisidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)</i>	11	24,8	225,5%	
<b>3.1.2.</b>	<b>Vieningos duomenų bazės testavimo ir paleidimo darbai</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>	<b>94,1%</b>	<b>IVYKDYTA</b> Vieningas klientų aptarnavimo centras pradėjo veiklą 2021 m. spalio mėn.
3.1.2.1	<i>Bendrovės lėšos (nuisidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)</i>	1,7	1,6	94,1%	



Konijus Lukas

<b>3.2.</b>	<i>Tikslas. Sumažinti pradelstų mokėti pirkėjų sumą (balansinė vertė)</i>			
<b>3.2.1.</b>	<b>Sumažinti pradelstų mokėti pirkėjų sumą metų pabaigoje</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
				<b>Ivykdyta Pradelstos skolos už 2021 m. sudarė 2 383,8 tūkst. Eur. Pradelstos skolos už 2020 m. sudarė 7 525 tūkst. Eur. Pradelstos skolos sumažintos -68,3 proc.</b>
	<b>3 strategine kryptis VISO</b>	<b>12,7</b>	<b>26,4</b>	<b>207,9%</b>
	<b>ĮŠ VISO (1 + 2 + 3)</b>	<b>5519,2</b>	<b>221,2</b>	<b>4,0%</b>
	<i>tame skaičinje:</i>			
	<i>Bendrovės lėšos (nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos)</i>	<i>307,7</i>	<i>208,0</i>	<i>67,6%</i>
	<i>Skolinitos lėšos</i>	<i>4110,9</i>	<i>0</i>	<i>0,0%</i>
	<i>ES ir valstybės fondų lėšos</i>	<i>1100,6</i>	<i>13,22</i>	<i>1,2%</i>
				<b>Ivykdytos 3 priemonės iš 3 priemonių Ivykdytos 9 priemonės iš 11 priemonių (81,8 proc.)</b>

Kopija tikra  


**2 lentelė. 2021 m. finansinių uždavinijų įgyvendinimo rezultatai**

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Rodiklis, matavimo vienetai	Siektina rodiklio vertė	Faktinė vertė ataskaitinio laikotarpio ( <u>2021 m.</u> ) pabaigoje	Komentarai, paaiškinimai
Šilumos energijos tiekimo veiklos efektyvumo didinimas	Tikslas 1.1. užtikrinti šilumos energijos gamybos ir tiekimo veiklos optimizavimo ir infrastruktūros plėtra, sudarant palankias sąlygas šilumos tiekimo paslaugų patikimumui didinti ir kokybei gerinti.	grynasis pelningumas, proc. einamojo likvidumo koefic.	>0 <b>2&gt;k1&gt;1,5</b>	5,4 1,6	IVYKDYTA Grynasis pelningumas teigiamas IVYKDYTA Einamojo likvidumo koeficientas normos ribose
Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklos kokybės gerinimas	Tikslas 2.1. užtikrinti tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.	turto pelningumas, proc. nuosavo kapitalo pelningumas, proc.	>0 <b>0&gt;k2&gt;0</b>	3,9 61	IVYKDYTA Turto pelningumas (ROA) teigiamas IVYKDYTA Komercinio aktyvumo rodiklis mažesnis negu 90
Gerinti klientų aptarnavimo kokybę	Tikslas 3.1. sukurti vieningą klientų aptarnavimo centrą Jonavos rajono savivaldybėje	Vieningos atsiskaitymo sistemos paleidimas, darbu apimtis, proc. Vieningos atsiskaitymo platformos sukūrimas ir paleidimas. Pajungimo darbu apimtis, proc.	>0	6,8	IVYKDYTA Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE) teigiamas IVYKDYTA Atlikti visi suplanuoti diegimo darbai, reikalingi minimalių centrailiuojamų paslaugų sąraše numatytomis paslaugoms teikti.
	Tikslas 4.1. sumažinti pradelstų mokėti pirkėjų skolų sumą	Pradelsta mokėti pirkėjų suma metų pabaigoje (balansinė vertė), tūkst. Eur	1 066,5	1 046,0	IVYKDYTA pradelstų mokėti pirkėjų skolų suma (balansinė vertė) (virš 180 d.)

*John*  
Kopija tikra

**3 lentelė. Bendrovių keliams lūkesčių dėl bendrovės veiklos krypčių, tikslų bei principų išgyvendinimo rezultatai už 2021 m.**

Lūkesčiai nustatyti Jonavos rajono savivaldybės administracijos 2019-07-04 d. rašte Nr. 6B-22-2569 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ veikla“ (toliau – Lūkesčių raštą)

Eil. Nr. pagal Lūkesčių rašą	Nustatyti lūkesčiai	2021 m. rezultatas	Komentarai/ Pastabos
1	Bendrovė užtikrins vartotojams teisės aktų reikalavimus atitinkančius tiekiamos šilumos energijos ir karšto vandens kokybės rodiklius. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama, užtikrinti nenutrikstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojačias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.	vykdoma	Pagrindiniai Bendrovės siekiai strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrikstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojačias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.
2	Bendrovė užtikrins šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo veiklų kokybę, efektyvumą, nepertraukiamumą bei aktyviai prisidės prie šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo infrastruktūros plėtros planavimo bei išgyvendinimo. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos struktūrinų fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės šilumos energijos ir karšto vandens gamybos bei tiekimo infrastruktūros plėtrą ir atnaujinimą.	vykdoma	2021 m. Bendrovė investavo į reguliuojamas veiklos turta, siekiant ilguoju laikotarpiu minimaliomis sanaudomis užtikrinti vartotojui patikima reguliuojamos paslaugos teikimą, taip pat užtikrinti saugų reguliuojamas veiklos vykdymą.  2021 m. reguliuojamos veiklos naujam turtui išsigytį bei atstatyti iš viso investuota 347,13 tūkst. Eur, iš jų: 88,39 tūkst. Eur (25,5 proc.) investuota į šilumos gamybos veiklą; 232,26 tūkst. Eur (66,9 proc.) į šilumos perdayavimo veiklą; 26,48 tūkst. Eur (7,6 proc.) į mažmeninio aptarnavimo veiklą. Nereguliuojamas veiklos investicijos – 14,35 tūkst. Eur, iš jų 5,75 tūkst. Eur karšto vandens apskaitos prietaisų išsigijimo vertė. Ūkio būdu metu eigoje Jonavoje atliktas 846 m įvairaus diametro šilumos perdayavimo trasų remontas, rekonstrukcijos išlaidų suma – 49,12 tūkst. Eur. Trasų rekonstrukcijos išlaidos buvo kapitalizuotos – atliktos investicijos vertė buvo padidinta šilumos trasų (magistralių) ilgalaičio turto vertė. Dėl atliktos investicijos buvo prailgintas rekonstruotų šilumos trasų eksploatacijos laikotarpis ir pagerinta rekonstruotų šilumos trasų būklė.

Kopija tikra 

3	Bendrovė bendardarbiaus su Savivaldybės vykdomaja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projekto bei rekonstrukcijos sprendimų išvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.	vykdoma	Bendrovė bendardarbiauja su Savivaldybės vykdomaja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis. Siekiant varotojų aptarnavimo kokybės gerinimo, Bendrovė žmogiškaisiais ištekliais aktyviai prisidėjo prie 2021 m. spalio mėn. įkurto vieningo klientų aptarnavimo centro Jonavoje „Moki Jonava“ . Remiantis Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu, kuriuo pritarta vieningo klientų aptarnavimo centro sukūrimui, trišalė Jungtinės veiklos sutartis dėl šio centro sukūrimo buvo pasirašyta dar 2020 m. gruodžio 14 d.
4	Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinti ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei ir naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio turėtų būti laikomasi, kad finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis neviršytų 0,8.	ivykdyta	2021 m. šis dydis pasiektas: finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis 0,17.
5	Bendrovė sieks, kad grynojo pelno maržą būtų ne mažesnė nei 1 proc., o nuosavo kapitalo gražą (ROE) būtų teigama.	ivykdyta	Galutinis veiklos rezultatas – teigiamas, grynasis pelnas siekia 406,86 tūkst. eurų; Grynojo pelno marža, 5,4 proc.; Nuosavo kapitalo graža (ROE) reikšmė teigiamo 6,8 proc.
6	Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis griusto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turėtų kuriama orientuojantis i ilgalaikę sekme – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų išsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijų didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.	vykdoma	Socialinės atsakomybės lūkesčiams užtikrinti besalygiškai vykdytos teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūkių, nuostatos, užtikrintas saugus šilumos tiekimas, laikantis aplinkosaugos reikalavimų teikiamų pastangų kokybės atitinkies nustatytiems standartams, ypatingu dėmesį skiriant aukštai aptarmavimo kokybei.

Kopija tikra  


7	Bendrovė išlaikys efektyviai ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sažiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką. Bendrovės valdysenos sistema turėtų apimti AB Nasdaq Vilnius valdybos 2019 m. sausio 15 d. protokolu Nr. 19-63 patvirtinto Nasdaq Vilnius listinguojamų bendrovų valdysenos kodekso 8 principo Interesų turėtojų vaidmuo bendrovės valdyme nuostatas.	vykdoma	Bendrovės personalas aktyviai dalyvavo atliekant jiems pavestas darbo funkcijas, įmonėje vykstančių procesų kokybės tobulinime ir Bendrovės socialinėje veikloje; Vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujausiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui. Bendrovės veikloje svarbus profesiniis tobulėjimas, nuolatinis žinių atnaujinimas; Darbuotojų vidutinis darbo užmokesčius 1420,00 Eur prieš mokestį; Nelaimingų atsitikimų ir traumų darbe išvengta.
8	Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:		Viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu; Informacija apie viešuosius pirkimus skelbiama bendrovės interneto tinklalapyje adresu <a href="http://www.jonavosst.lt">www.jonavosst.lt</a>
8.1	viešieji pirkimai Bendroveje bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis;	vykdoma	Bendrovės interneto tinklalapyje skelbiama informacija, susijusi su viešųjų pirkimų įstatymu;
8.2	Bendrovės interneto tinklalapje bus skelbiama visa privaloma skelbtai informacija susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas bus vykdomas <i>mutatis mutandis</i> laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;	vykdoma	Bendrovės interneto tinklalapyje skelbiama informacija, susijusi su Viešosios pirkimų įstatymu;
8.3	vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus auditu įstatyme, Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusiu rizikos veiksmų valdymą.	vykdoma	Laikomasi nustatytos vidaus kontrolės sistemos. Numatyti trys kontrolės lygai – einamoji, preventinė ir operatyvinė kontrolė ir kontrolę vykdantys darbuotojai. Šios sistemos dalis yra Bendrovės viduje atliekamos tiesioginės kontrolės procedūrų sąrašas, kurio vykdymas yra kontroliuojamas ir metų gale – apibendrinamas ir vertinamas.

**Kopija filtra**

9	Bendrovės direktorius iš anksto informuos Akcijų valdytoją ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:		
9.1	potencialius reikšmingus teisminius ginčus;		Teisminių ginčų nebuvo
9.2	galimas situacijas, kai Bendrovės direktoriaus, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeninių interesų prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;		Nebuvo situacijų prieštaraujančių bendrovės interesams
9.3	esminius pokyčius Bendrovės veikloje;		Neteikė
9.4	planuojamus didesnio masto darbuotojų atleidimus;		Neteikė
9.5	planuojamus stambius išsijimimus, pardavimus ar kitus sandorius;		Neteikė
9.6	Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;		Neteikė
9.7	galimą žalą visuomenei ar aplinkai;		Neteikė
9.8	spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Akcijų valdytojo komentaru;		Neteikė
9.9	bet kokius korupcijos ar politinės įtakos atvejus;		Neteikė
9.10	kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.		Neteikė
10	Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lükescių rašte išdėstytių Akcijų valdytojo siekius, atskleis jų igyvendinimo planus bei pasiekitus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikyklis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiskinant kiekvienu nukrypimą.	vykdoma	Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lükescių rašte išdėstytių Akcijų valdytojo siekius, atskleis jų igyvendinimo planus bei pasiekitus rezultatus.



3 priedas

Jonavos rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2020 m.spalio 15 d. įsakymo Nr. 13B-  
1534  
priedas

UAB "Jonavos šilumos tinklai"  
savivaldybės valdomos bendrovės pavadinimas

### FINANSINĖS INFORMACIJOS PAGAL ATLIEKAMAS ATSKIRAS VEIKLAS PATEIKIMAS<sup>1</sup> 2021 m.

			Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemos prižiūra	Į atskiras veiklas nepaskirstyta dalis, iškaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas <sup>3</sup>	Į viso iškaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas <sup>3</sup>
Rodiklis		Šilumos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas			
<b>Balanso duomenys ataskaitiniuais finansiniuais metais</b>					
Turtas iš viso	10213434		264989	5909	10484332
Nuosavas kapitalas	5842982		177299	1792	6022073
Dotacijos, subsidijos	2132512				2132512
Mokėtinis sumos iš kitų ispareigojimai	2237940		87690	4117	2329747
Iš jų ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių ispareigojimų	1009855				1009855

Kopija tikra



**Balanso duomenys praėjusiais finansiniiais metais**

Turtas iš viso	9741658	2673	130675		5003		9877336
Nuosavas kapitalas	5554040		74645		2708		5631393
Dotacijos, subsidijos	2201805						2201805
Mokėtinis sumos ir kitis ispareigojimai	1985813		56030		2295		2044138
Iš jų ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių ispareigojimų	1544206		8499		371		1553076

**Pelno (nuostolių) ataskaitos duomenys ataskaitiniais finansiniiais metais**

Pardavimo pajamos	7041156	515374					756530
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo pajamos							
Pardavimo savikaina	-6312040	-354523					-6666563
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo savikaina							
Veiklos sąnaudos*	-419279	-54511					7460
Iš jų – vidinių sandorių veiklos sąnaudos							-466330
<i>Tame tarpe: Nusidėvėjimas ir amortizacija</i>	867497	21795					889362
Pelnas priėš apmokestinimą	309837	106340					423637
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>297569</b>	<b>102129</b>					<b>406863</b>

  
 Kopija tikra

**Pelno (nuostolių) ataskaitos duomenys praėjusiais finansiniiais metais**

Pardavimo pajamos	5252926	490496			5743422
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo pajamos					
Pardavimo savikaina	-4685270	-356116			-5041386
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo savikaina					
Veiklos sąnaudos*	-811667	-62298	1941		-872024
Iš jų – vidinių sandorių veiklos sąnaudos					
Tame tarpe: Nusidėvėjimas ir autorizacija	880077	21324	1		901402
Pelnas prieš apmokestinimą	-244011	72082	1941		-169988
<b>Grynnasis pelnas</b>	<b>-244011</b>	<b>62606</b>	<b>1686</b>		<b>-179719</b>

Pastabos:

Rekomenduojaime vadovautis Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 patvirtintomis Valstybės valdomų įmonių specialiųjų įsipareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijomis;

<sup>1</sup> I atskiras veiklas turi būti išskirtos veiklos priskiriamos viešosioms paslaugoms ir kitos akcininką atstovaujančių institucijų pavestos veiklos;

<sup>2</sup> I atskiras veiklas gali būti neišskiriama bendrovės likinė komercinė veikla, jei ji tiesiogiai nėra susijusi su višejių paslaugų teikimu.  
Itraukta: veiklos sąnaudos bei

\* rezultatas

