

**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ
„JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI“**

**2025 METŲ
VADOVYBĖS ATASKAITA**



JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI

Š I L U M A J Ū S Ų N A M A M S

Jonava, 2026

UAB „Jonavos šilumos tinklai“
Įmonės kodas 156737189
Klaipėdos g. 8, 55169, Jonava, Lietuva

Turinys

1. Vadovo žodis.....	3
2. Ataskaitos paskirtis ir rengimo pagrindas.	3
3. Bendrovės pagrindinė informacija ir veiklos pobūdis.....	4
4. Veiklos aplinka ir reguliavimas.....	5
5. Bendrovės valdymas ir struktūra.....	5
6. Akcininko keliamų lūkesčių įgyvendinimo rezultatai.....	6
7. Bendrovės strategija ir strateginių tikslų įgyvendinimas.	8
8. Įvykiai, Bendrovės veiklai turintys esminę reikšmę	9
9. Bendrovės veiklos pagrindinių rodiklių dinamika	9
9.1. Finansinė informacija.....	9
9.2. Šilumos energijos gamyba, tiekimas ir realizacija	11
9.3. Šilumos kaina ir savikaina.....	12
9.4. Šilumos energijos gamybos ir tiekimo veikla.	12
9.5. Karšto vandens daugiabučių namų vartotojams tiekimo veikla.....	13
9.6. Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla	14
9.7. Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją ir sistemų priežiūrą	14
10. Bendrovės investicijos per finansinius metus	15
11. Bendrovės turtas	15
12. Bendrovės sandoriai	16
13. Tvarumas ir atsakinga veikla.....	16
14. Bendrovės darbuotojai ir darbo užmokestis	17
15. Bendrovės problemos ir jų sprendimo būdai.....	18
16. Rizikų valdymas	20
17. Priedai.....	21
1 priedas. UAB „Jonavos šilumos tinklai“ valdymo struktūra.....	22
2 priedas. Veiklos rodikliai.....	23
3 priedas. Bendrovei keliamų lūkesčių dėl bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei principų įgyvendinimo rezultatai už 2025 m.	24
4 priedas. 2025 m. strateginių veiklos rodiklių, įgyvendinimo rezultatai.	29
5 priedas. Finansinės informacijos pagal atliekamas atskiras veiklas.....	33
6 priedas. Informacija apie uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ sandorius su susijusiomis šalimis, sudarytos 2024 m.	35

UAB „JONAVOS ŠILUMOS TINKLAI“ VADOVYBĖS ATASKAITA

1. Vadovo žodis

Centralizuoto šilumos tiekimo įmonių veikla Lietuvoje pasižymi aukštu reguliavimo lygiu ir ypatinga atsakomybe už viešosios paslaugos teikimą. Bendrovė vykdo veiklą energetikos sektoriuje, kuris yra strategiškai svarbus savivaldybei ir jos gyventojams, todėl pagrindinis Bendrovės veiklos tikslas yra užtikrinti patikimą, saugų ir ekonomiškai pagrįstą šilumos tiekimą vartotojams.

2025 metais Bendrovės veikla buvo orientuota į kelis pagrindinius prioritetus: šilumos tiekimo patikimumo užtikrinimą, infrastruktūros modernizavimą, veiklos efektyvumo didinimą ir tvarios energetikos plėtrą. Šie prioritetai atitinka tiek nacionalinės energetikos politikos kryptis, tiek savivaldybės, kaip Bendrovės akcininko, suformuluotus lūkesčius.

Ataskaitiniais metais Bendrovė tęsė šilumos tiekimo infrastruktūros modernizavimo darbus, įgyvendino investicinius projektus, skirtus technologinių nuostolių mažinimui, ir užtikrino stabilų šilumos tiekimą vartotojams šildymo sezono metu.

Centralizuoto šilumos tiekimo sistemos funkcionavimas yra glaudžiai susijęs su išorine reguliavimo aplinka, energijos išteklių rinkos pokyčiais ir vartotojų energijos vartojimo įpročiais. Todėl Bendrovės veiklos rezultatai vertinami ne tik finansinių rodiklių kontekste, bet ir atsižvelgiant į infrastruktūros patikimumą, energijos vartojimo efektyvumą bei aplinkosauginius tikslus.

2. Ataskaitos paskirtis ir rengimo pagrindas.

Uždarnosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ 2025 metų vadovybės veiklos ataskaita parengta siekiant pateikti išsamią Bendrovės veiklos, finansinės būklės, veiklos aplinkos, strateginių tikslų įgyvendinimo bei veiklos perspektyvų analizę. (Šioje ataskaitoje uždaroji akcinė bendrovė „Jonavos šilumos tinklai“ toliau gali būti vadinama Bendrove.)

Ataskaita skirta Bendrovės akcininkui – Jonavos rajono savivaldybei, nepriklausomiems auditoriams ir visuomenei. Jos tikslas – pateikti objektyvią informaciją apie Bendrovės veiklos rezultatus, paaiškinti veiklos pokyčius lėmusius veiksniai ir įvertinti pagrindines veiklos rizikas bei ateities perspektyvas.

Ataskaita parengta vadovaujantis:

- Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu
- Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymu

Taip pat atsižvelgiant į:

- Bendrovės 2025–2028 metų veiklos strategiją,
- 2023-06-19 rašte Nr. 6B-22-2862 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždarnosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ veikla“,
- Jonavos rajono savivaldybės mero 2023 m. rugsėjo 14 d. Nr. 1B-398 dėl Jonavos rajono savivaldybės valdomų bendrovių vadovų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo,
- Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. spalio 15 d. įsakymu Nr. 13B-1534 dėl savivaldybės valdomų bendrovių metinės finansinės atskaitomybės ir veiklos ataskaitų, 2022 m. rugsėjo 26 d. įsakymu Nr. 13B-1412 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės valdomų bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“.
- centralizuoto šilumos tiekimo sektoriaus reguliavimo sistemą.

Ataskaitinis laikotarpis apima laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

3. Bendrovės pagrindinė informacija ir veiklos pobūdis.

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Jonavos šilumos tinklai“
Teisinė – organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įmonės kodas	156737189
PVM mokėtojo kodas	LT567371811
Įstatinis kapitalas	7.815.041,80 Eur
Įregistravimo data ir vieta	2019 m. rugpjūčio 19 d., Jonavos rajono savivaldybė
Juridinių asmenų registro tvarkytojas	Valstybės įmonė Registrų centras
Buveinės adresas	Jonavos r. sav. Jonavos m. Klaiпėdos g. 8
Telefonas	+370 349 77 120, +370 349 52 189
Elektroninio pašto adresas	info@jonavosst.lt
Interneto svetainės adresas	www.jonavosst.lt

UAB „Jonavos šilumos tinklai“ vykdo centralizuoto šilumos tiekimo veiklą Jonavos mieste ir rajone. Bendrovės pagrindinis tikslas – užtikrinti patikimą, saugų ir ekonomiškai pagrįstą šilumos energijos tiekimą vartotojams.

Bendrovės veikla apima:

- šilumos energijos gamybą,
- šilumos energijos perdavimą šilumos tinklais,
- šilumos energijos tiekimą vartotojams,
- šilumos tiekimo infrastruktūros priežiūrą ir modernizavimą.

Centralizuoto šilumos tiekimo sistema yra sudėtinga infrastruktūra, kurios patikimumas ir efektyvumas tiesiogiai priklauso nuo tinklų būklės, šilumos gamybos įrenginių efektyvumo ir nuoseklios investicijų politikos.

Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Bendrovės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Bendrovės veiklos sritys išvardintos Bendrovės įstatuose. Įstatai patvirtinti Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 25 d. įsakymu Nr. 13B-827. Pagrindinė Bendrovės veiklos sritis – garo ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, aprūpinant vartotojus centralizuotai tiekiamą šilumą, karštu vandeniu. 2004 m. sausio 22 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – Taryba) išdavė Bendrovei Energetikos veiklos licenciją Nr. L4-ŠT-17 verstis šilumos tiekimo veikla Jonavos rajono savivaldybėje – Jonavos miesto, Ruklos miestelio, Žeimių miestelio, Kuigalių, Šilų, Batėgalos, Bukonių, Panoterių, Kulvos, Upninkų bei Užusalių kaimų teritorijose. 2024 m. lapkričio 27 d. licencijos teritorija pakeista Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimu Nr. O3E-1486. Bendrovė papildomai pradėjo vykdyti šilumos tiekimo veiklą Jonavos rajono savivaldybėje – Panoterių miestelyje. Licencija galioja neribotą laiką.

Bendrovės vizija – socialiai atsakinga įmonė, valdanti aukšto technologinio lygio energetinę infrastruktūrą ir teikianti aukštos kokybės patikimas paslaugas optimaliausiomis sąnaudomis.

Bendrovės misija – patikimai tiekti kokybinius parametrus atitinkančią šilumos energiją Jonavos rajono savivaldybės vartotojams, siekiant, kad nekeliantis rūpesčių ir aplinkai nekenksmingas centralizuotas šilumos tiekimas būtų patrauklus kiekvienam vartotojui, mažinti šilumos suvartojimą vartotojų pastatuose, mažinti atmosferos taršą šilumos efektą sukeliančiomis CO₂ dujomis.

Bendrovės vertybės - patirtis ir profesionalumas, atsakingumas, novatoriškumas.

Pagrindinės Bendrovės strateginės kryptys – tai veiklos sritys, kurioms skiriamas didžiausias dėmesys siekiant vizijos įgyvendinimo, tai – šilumos energijos tiekimo veikla ir pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla. Bendrovės specialieji įpareigojimai (pagal Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą, 2022-09-26 Nr. 13B-1412) yra šilumos gamyba ir tiekimas, karšto vandens gamyba ir tiekimas, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra. Pagal Jonavos rajono savivaldybės mero 2026-03-04 potvarkį Nr. 1B-106 Bendrovės specialieji įpareigojimai yra šilumos gamyba ir

tiekimas, karšto vandens gamyba ir tiekimas, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas,

Bendrovės specialieji įpareigojimai skirstomi į šilumos gamybos, šilumos perdavimo ir mažmeninio aptarnavimo verslo vienetus, kuriuos reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau VERT). Prie kitos (VERT nereguluojama veikla) Bendrovėje vykdomos komercinės veiklos priskiriama turimo ilgalaikio kilnojamo ir nekilnojamo turto nuoma, nenaudojamo ir Bendrovei nereikalingo turto pardavimas, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra.

4. Veiklos aplinka ir reguliavimas

UAB „Jonavos šilumos tinklai“ yra Jonavos rajono savivaldybės valdoma bendrovė, vykdanči centralizuoto šilumos tiekimo veiklą Jonavos mieste ir jo apylinkėse. Bendrovės pagrindinė veikla – šilumos energijos gamyba, perdavimas ir tiekimas vartotojams, taip pat šilumos tiekimo infrastruktūros eksploatavimas, priežiūra ir modernizavimas.

Centralizuotas šilumos tiekimas yra viena svarbiausių savivaldybės viešųjų paslaugų sričių, turinti tiesioginę įtaką gyventojų gyvenimo kokybei, energetiniam saugumui ir aplinkosaugai. Todėl Bendrovės veikla grindžiama ne tik ekonominiu efektyvumu, bet ir socialinės atsakomybės principais.

Bendrovė vykdo veiklą reguliuojamoje energetikos rinkoje, todėl jos veiklos sąlygas ir ekonominius parametrus reikšmingai lemia valstybės energetikos politika, energetikos sektoriaus reguliavimo sistema bei šilumos kainų nustatymo mechanizmai.

2025 metais Bendrovė tęsė veiklą siekdama užtikrinti patikimą šilumos tiekimą vartotojams, efektyvų infrastruktūros eksploatavimą ir nuoseklią šilumos tiekimo sistemos modernizavimą. Veiklos rezultatus lėmė tiek vidaus organizaciniai sprendimai, tiek išoriniai veiksniai, tokie kaip energijos išteklių kainų dinamika, klimato sąlygos ir reguliavimo aplinkos pokyčiai.

Bendrovės veikla taip pat orientuota į ilgalaikį šilumos tiekimo sistemos tvarumą, didinant energijos vartojimo efektyvumą, plečiant atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą bei mažinant šilumos gamybos poveikį aplinkai.

Centralizuoto šilumos tiekimo sektorius Lietuvoje veikia griežtai reguliuojamoje aplinkoje. Šilumos tiekimo veiklos sąlygas nustato nacionaliniai teisės aktai, energetikos sektoriaus reguliavimo institucijų sprendimai bei savivaldybių strateginiai dokumentai.

Bendrovės veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, Lietuvos Respublikos energetikos įstatymu bei kitais energetikos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais. Šilumos kainų nustatymo ir reguliavimo funkcijas vykdo Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT), kuri tvirtina šilumos kainų nustatymo metodikas bei prižiūri šilumos tiekėjų veiklą.

Reguliuojamoje veikloje šilumos kaina vartotojams nustatoma remiantis ekonomiškai pagrįstomis sąnaudomis, investicijų poreikiu bei reguliuojamo turto baze. Toks reguliavimo modelis užtikrina balansą tarp vartotojų interesų ir šilumos tiekimo įmonių finansinio tvarumo.

Vertinant 2025 metų veiklos aplinką, galima išskirti kelis svarbiausius veiksnius, turėjusius įtakos šilumos tiekimo sektoriui:

- energijos išteklių kainų stabilizavimasis po ankstesnių metų svyravimų;
- didėjantis dėmesys energetiniam efektyvumui ir pastatų renovacijai;
- Europos Sąjungos klimato politikos tikslai, skatinantys atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą.

Šie veiksniai daro ilgalaikę įtaką šilumos tiekimo sistemų vystymuisi ir reikalauja nuoseklių investicijų į infrastruktūros modernizavimą.

5. Bendrovės valdymas ir struktūra

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas ir vadovas - Bendrovės direktorius. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, akcininkų teisės, jų įgyvendinimas yra apibrėžti Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose. 2023 m. galiojo Bendrovės įstatai įregistruoti 2019 m. birželio 25 d. Nauji įstatai įsigaliojo nuo 2024-02-20.

Bendrovė nepriklauso įmonių grupei.

Informacija apie įmonės Lietuvos Respublikoje, kitose valstybėse narėse įsteigtus filialus, filialus ir atstovybes:

- Bendrovė neturi filialų ar atstovybių.
- Bendrovė neturi dukterinių įmonių.
- Bendrovė neturi asocijuotų įmonių.

Bendrovės valdymo struktūra pateikiama veiklos ataskaitos 1 priede.

Bendrovės akcijų savininkė yra Jonavos rajono savivaldybė, kuriai priklauso 100 % akcijų.

Ataskaitiniais metais Bendrovės įstatinis kapitalas nesikeitė. Bendrovės įstatinio kapitalo vertė -7 815 041,80 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 2 694 842 (du milijonai šeši šimtai devyniasdešimt keturi tūkstančiai aštuoni šimtai keturiasdešimt dvi) 2,90 Eur nominaliosios vertės paprastąsias vardines akcijas, tai sudaro 100% įstatinio kapitalo dalį. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Akcijų suteikiamos teisės aprašytos Bendrovės įstatuose. Bendrovė ankstesniais laikotarpiais ir per ataskaitinį laikotarpį nėra įsigijusi ar perleidusi savų akcijų, ataskaitiniu laikotarpiu apmokėjimo už įsigyjamas ar perleidžiamas akcijas nebuvo.

Bendrovei vadovauja direktorius Jonas Kaminskas nuo 2020 m. balandžio mėn. 14 d. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių kapitale ir valdyme nedalyvauja.

Bendrovėje nėra valdybos narių ir stebėtojų tarybos narių.

Bendrovės vadovo - direktoriaus veiklos rodikliai¹ (veiklos rodiklių reikšmės, bei faktinės jų reikšmės ir jų įvykdymas) už 2024 metus pateikiami priede Nr. 2.

Bendrovėje veikia vidaus kontrolės sistema, kurios tikslas – užtikrinti efektyvų veiklos procesų valdymą, teisės aktų laikymąsi ir tinkamą finansinių bei veiklos duomenų pateikimą. Vidaus kontrolė apima prevencinę, einamąją ir operatyvinę kontrolę.

6. Akcininko keliamų lūkesčių įgyvendinimo rezultatai

2023 m. birželio mėn. 19 d. akcijų valdytojo – Jonavos rajono savivaldybės mero raštu Nr. 6B-22-2862 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždarnosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ veikla“ uždarajai akcinei bendrovei „Jonavos šilumos tinklai“ pateikti akcijų valdytojo lūkesčiai 4 metų laikotarpiui (2023 m. - 2027 m.) dėl Bendrovės veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų bei veiklos principų. Bendrovei keliamų lūkesčių dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei principų įgyvendinimo rezultatai už 2025 metus pateikiami priede Nr. 3.

Bendrovė veiklą vykdo vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, Bendrovės akcininko priimtais sprendimais ir akcijų valdytojo sprendimais. Įgyvendindama lūkesčių rašte suformuluotus lūkesčius, Bendrovės vadovybė vadovaujasi protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais. Pagrindiniai Bendrovės siekiai 2025-2028 metų strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.

2025 m. Bendrovė pateisino jai keliamus nefinansinius lūkesčius. Veikla buvo vykdoma laikantis aukščiausių skaidrumo, lyderystės, inovatyvumo, rizikos valdymo, darbuotojų įsitraukimo, klientų aptarnavimo kokybės, etikos ir socialinės atsakomybės standartų. Pritaikę pažangius technologinius sprendimus valdomos infrastruktūros atnaujinimo projektų įgyvendinimui pateisinti suformuluoti inovatyvumo, efektyvumo ir rizikos valdymo lūkesčiai. Socialinės atsakomybės lūkesčiams užtikrinti besąlygiškai vykdyti teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūkį, nuostatas, užtikrinome saugų šilumos tiekimą, laikantis aplinkosaugos reikalavimų, teikiamų paslaugų kokybės atitikties nustatytiems standartams, ypatingą dėmesį skirdami aukštai aptarnavimo kokybei. Bendrovės personalas aktyviai dalyvavo atliekant jiems pavestas darbo funkcijas, Įmonėje vykstančių procesų kokybės tobulinime ir Bendrovės socialinėje veikloje.

¹ Pagal Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 14 d. Nr. 1B-398, „Jonavos rajono savivaldybės valdomų bendrovių vadovų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas“

Skaidrumo lūkestis siejamas su Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo nuostatų įgyvendinimu. 1 lentelėje pateikiama informacija apie Bendrovės interneto tinklapyje skelbiamą informaciją, susijusią su Bendrovės veikla, laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ nuostatų².

1 lentelė. Bendrovės interneto tinklapyje skelbiama informacija

Eil. Nr.	Pagrindinės informacijos, reglamentuotos skaidrumo užtikrinimo gairėse (toliau – Skaidrumo gairės), pavadinimas	Skaidrumo gairių punktai, reglamentuojantys informacijos turinį	Informacijos atskleidimo požymis
1	pavadinimas	5.1.	Taip
2	kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	5.2.	Taip
3	buveinė (adresas)	5.3.	Taip
4	teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama, likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	5.4.	Taip
5	valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	5.5.	Taip
6	Veiklos tikslai, vizija ir misija	5.6.	Taip
7	Struktūra	5.7.	Taip
8	Vadovo duomenys	5.8.	Taip
9	Valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba	5.9.	Nesudaroma
10	Stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba	5.10.	Nesudaroma
11	Komitetų pavadinimai, jų narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai	5.11.	Nesudaromi
12	Valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų vertė	5.12.	Nėra
13	Vykdomi specialieji įpareigojimai	5.13.	Taip
14	Informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus	5.14.	Taip
15	Įstatai	7.1.	Taip
16	Valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl lūkesčių valdomoje įmonėje nustatymo	7.2.	Taip
17	Veiklos strategija	7.3.	Taip
18	Metiniai pranešimai, metinės ataskaitos	7.5.	Taip
19	Finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados	7.6.	Taip

Akcijų valdytojo lūkesčių rašte keliami finansiniai lūkesčiai suformuluoti siekiant įvertinti Bendrovės pelningumą, mokumą, kapitalo struktūrą, veiklos vystymo perspektyvas. Pasiektos finansinių rodiklių reikšmės pateiktos 2 lentelėje – Bendrovei keliamų finansinių rodiklių vykdymo suvestinėje.

² Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo
Galiojanti suvestinė redakcija: 2021-04-30, <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.378545/asr>

2 lentelė. Finansinių rodiklių vykdymo suvestinė (priedas Nr. 3. 4 ir 5 punktai)

Eil. Nr.	Finansinio rodiklio pavadinimas	Nustatyta siektina rodiklio reikšmė	Finansinio rodiklio skaičiavimas	Faktinė rodiklio reikšmė		
		2023-2027 m.		2023 m.	2024 m.	2025 m.
1	(4) Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis	ne didesnis 0,8	Finansinės skolos (G 1.1; 1.2; 2.1; 2.2)/ Nuosavas kapitalas (D)	0,05	0,02	0,04
2	(5) Grynojo pelno marža, proc.	ne mažesnė nei 1 proc.	Grynasis pelnas (nuostoliai) (15.)/ Pardavimo pajamos (1.)	2,03	6,13	4,45
3	(5) Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc.	t. b. teigiama	Grynasis pelnas (nuostoliai) (15.)/ Nuosavas kapitalas (D)	3,29	8,24	5,72

Bendrovei nustatyti pelningumo rodikliai pasiekti. Ataskaitinio laikotarpio Bendrovės veiklos rezultatas – teigiamas, pelnas siekia 404,4 tūkst. Eur. Grynojo pelno marža 2025 m. lygi 4,45 proc., o nuosavybės pelningumo rodiklis (ROE) siekia 5,72 proc. Ataskaitiniu laikotarpiu bendrasis pelnas mažėjo -147 tūkst. Eur (-27 proc.) palyginus su ankstesniais metais.

Pardavimo pajamų per 2025 m., lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu didėjo 87,6 tūkst. Eur. (+0,96 proc.), dėl pagrindinio produkto šilumos energijos kainos didėjimo (+0,046 cnt/kWh, vidutinė metinė šilumos kaina 2025 m. - 7,718 cnt/kWh, 2024 m. 7,672 cnt/kWh) bei realizuoto šilumos kiekio mažėjimo (-1 249 MWh). Pardavimo savikaina 2025 m. siekė 86,5 proc. pardavimo pajamų.

Šilumos energijos 2025 m. realizuota 98,06 tūkst. MWh (iš to skaičiaus gyventojams 78,4 tūkst. MWh), t.y. -1,3 proc. (-1,25 tūkst. MWh), mažiau nei 2024 m. realizuota šilumos kiekio.

Dėl šilumos kainoje įskaitytų ir faktiškai patirtų sąnaudų kurui įsigyti neatitikties 2023 m. laikotarpiu, Bendrovė 2025 m. grąžinimo vartotojams 272 tūkst. Eur, 2026 m. grąžins ~407 tūkst. Eur vartotojams mažindama šilumos kainą (VERT, 2025-01-30 nutarimas Nr. O3E-131).

7. Bendrovės strategija ir strateginių tikslų įgyvendinimas.

Bendrovės veiklos strategija 2025-2028 metams patvirtinta 2025 m. sausio 22 d. Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. DĮV-7 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ 2025-2028 metų strategijos patvirtinimo“. Veiklos strategijoje numatyta sprendimų visuma, apibrėžianti svarbiausius ateities tikslus ir veiksmus bei konkrečias priemones tiems tikslams pasiekti, skirta užtikrinti efektyvų Bendrovės valdymą.

Strategijoje numatytos kelios pagrindinės veiklos kryptys:

- šilumos tiekimo infrastruktūros modernizavimas;
- energijos vartojimo efektyvumo didinimas;
- atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo plėtra;
- veiklos efektyvumo didinimas.

Pagrindiniai Bendrovės siekiai strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą. Bendrovė sieks maksimaliai pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais finansavimo šilumos energijos tiekimo infrastruktūros plėtrą ir atnaujinimą šaltiniais. Siekiant mažiausiomis sąnaudomis pagrįstos šilumos kainos palaikymo, numatytos investicijos į šilumos energijos ir elektros energijos gamybos viename įrenginyje technologiją. Bendrovė sieks teigiamų pelningumo ir nuosavo kapitalo grąžos rodiklių. Bendrovės savininko lūkesčiams užtikrinti bus besąlygiškai įgyvendinamos teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūkį, nuostatos, užtikrinamas saugus šilumos tiekimas, neviršijant leidžiamo neigiamo poveikio aplinkai.

2025 metais Bendrovė nuosekliai įgyvendino strategijoje numatytas priemones. Įgyvendintos investicijos į šilumos tinklų modernizavimą ir technologinės įrangos atnaujinimą leido didinti šilumos tiekimo patikimumą bei mažinti technologinius nuostolius. 2025 m. strateginių veiklos rodiklių ir strateginių priemonių (finansinės reikšmės) įgyvendinimo rezultatai pateikiami ataskaitos priede Nr.4.

Strateginių tikslų įgyvendinimas yra nuolat stebimas ir vertinamas naudojant nustatytus veiklos rodiklius.

8. Įvykiai, Bendrovės veiklai turintys esminę reikšmę

- Patvirtintas Bendrovės 2024-2033 m. šilumos ūkio plėtros investicijų planas, Jonavos rajono savivaldybės tarybos 2025-04-24 sprendimu Nr. 1TS–57.
- Girelės RK biokuro sandėliavimo aikštelės išplėtimas.
- 2025-01-30 Valstybinė energetikos reguliavimo taryba nutarimu Nr. O3E-131, Dėl UAB „Jonavos šilumos tinklai“ koreguoto šilumos gamybos ir (ar) teikimo pajamų bazinio lygio vienašališko nustatymo“, nustatyta, kad šilumos kainos dedamųjų galiojimo metu dėl šilumos kainoje įskaitytų ir faktiškai patirtų sąnaudų kurui įsigyti ekonomijos, elektros energijos technologinėms reikmėms įsigyti, bei atsižvelgiant į faktiškai realizuotą šilumos kiekį, nepadengtų sąnaudų (pajamų) sumas per 2022-2023 m. laikotarpį Bendrovė papildomai gavo 814 806 Eur pajamų. Ši suma bus paskirstyta 24 mėnesių laikotarpiui baziniam realizuotos šilumos kiekiui, mažinant šilumos kainą 0,39 cent/kWh. Sumažinta kaina taikoma nuo 2025 m. kovo 1d..
- ILTE 2025-09-08 Nr. KKL1-68-01 patvirtinta lengvatinė paskola ir dotacija AEI pažangos priemonei: biomasę naudojančių technologijų, šilumos talpyklų įrengimui Ruklos RK.
- ILTE 2026-02-04 Nr. KKL1-09-01 patvirtinta lengvatinė paskola ir dotacija EVE pažangos priemonei: CŠT tinklo pritaikymas 4-os kartos šilumos tiekimo sistemai Ruklos miestelyje.
- Kitos reikšmingos informacijos apie įvykius, kurios nepateikimas arba klaidingas pateikimas gali iškreipti finansines ataskaitas ir paveikti finansinių ataskaitų informacijos vartotojų priimamus sprendimus, įvykusius po finansinių metų pabaigos nėra.

9. Bendrovės veiklos pagrindinių rodiklių dinamika

9.1. Finansinė informacija.

Bendrovėje, vykdant 2022-09-26 Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą Nr. 13B-1412 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės valdomų bendrovių vykdomų specialių įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ išskiriami penki verslo segmentai – šilumos gamybos ir tiekimo, karšto vandens gamybos ir tiekimo, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros ir kitos veiklos segmentai. 5 priede pateikiama finansinė informacijos pagal atliekamas atskiras veiklas.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės finansiniai rezultatai atspindi iš esmės stabilią veiklos apimtį, tačiau tuo pačiu išryškina augantį sąnaudų spaudimą. Nors pajamos išliko panašiam lygyje kaip ir ankstesniais metais, grynojo pelno sumažėjimas rodo, kad veiklos efektyvumą reikšmingai veikė išorinių ir vidinių veiksnių visuma.

Vienas pagrindinių veiksnių – šilumos gamybos sąnaudų struktūra, kurioje didžiausią dalį sudaro kuro sąnaudos. Net ir nedideli kuro kainų pokyčiai daro reikšmingą įtaką bendram veiklos rezultatui. Kadangi šilumos kainodara yra reguliuojama, sąnaudų padidėjimas ne visada gali būti nedelsiant įtraukiamas į kainą, todėl trumpuoju laikotarpiu mažėja pelningumas.

Papildomą įtaką finansiniams rezultatams daro infrastruktūros eksploatavimo ir nusidėvėjimo sąnaudos. Didelė ilgalaikio turto dalis Bendrovės balanse rodo, kad veikla yra kapitalo intensyvi, todėl investicijos į tinklų ir įrenginių modernizavimą didina nusidėvėjimo sąnaudas. Nors tai trumpuoju laikotarpiu mažina pelną, ilgalaikėje perspektyvoje tokios investicijos leidžia mažinti technologinius nuostolius ir eksploatacines sąnaudas.

Taip pat svarbus veiksnys yra veiklų struktūra – dalis veiklų yra nuostolingos, tačiau būtinos siekiant užtikrinti nenutrūkstamą paslaugų teikimą vartotojams. Tokia veiklos specifika lemia, kad Bendrovės pelningumas negali būti vertinamas vien tik per komercinės veiklos efektyvumo prizmę.

Atsižvelgiant į šias aplinkybes, galima teigti, kad Bendrovės finansiniai rezultatai yra nulęmti ne tik vidaus veiklos efektyvumo, bet ir reguliacinės aplinkos bei energetikos sektoriaus specifikos. Todėl tolimesnis finansinių rezultatų gerinimas yra tiesiogiai susijęs su investicijomis į efektyvumo didinimą, sąnaudų kontrolę ir technologinių sprendimų diegimą.

Reguliuojama šilumos tiekimo veikla yra vienas esminių veiksnių, lemiančių Bendrovės finansinius rezultatus ir veiklos modelį. Šilumos kainos nustatomos pagal reguliuotojo patvirtintą metodiką, kuri grindžiama pagrįstų sąnaudų ir leidžiamos gražos principu. Dėl šios priežasties Bendrovės galimybės savarankiškai formuoti kainodarą ir pelningumą yra ribotos.

Vienas iš svarbiausių reguliavimo aspektų yra laiko neatitikimas tarp faktinių sąnaudų patyrimo ir jų įtraukimo į šilumos kainą. Tai reiškia, kad sąnaudų padidėjimas (ypač kuro ar darbo užmokesčio) ne iš karto atsispindi pajamose, todėl trumpuoju laikotarpiu gali mažėti pelningumas. Atitinkamai, sąnaudų sumažėjimas taip pat ne visada iš karto lemia didesnę pelną.

Reguliavimo sistema taip pat daro įtaką investiciniams sprendimams. Kadangi į šilumos kainą gali būti įtraukiamos tik ekonomiškai pagrįstos investicijos, Bendrovė privalo planuoti infrastruktūros modernizavimą taip, kad jis atitiktų reguliatoriaus nustatytus kriterijus. Tai riboja investicijų lankstumą, tačiau tuo pačiu užtikrina, kad jos būtų orientuotos į ilgalaikį efektyvumą.

Svarbu pažymėti, kad reguliuojama veikla iš esmės keičia pelningumo vertinimo logiką. Skirtingai nei nereguliuojamose rinkose veikiančios įmonės, Bendrovė negali siekti pelno didinimo per kainodarą, todėl pagrindiniai efektyvumo šaltiniai yra sąnaudų kontrolė, technologiniai sprendimai ir veiklos optimizavimas.

Atsižvelgiant į tai, Bendrovės finansiniai rezultatai turi būti vertinami ne tik pagal absoliučius pelningumo rodiklius, bet ir pagal gebėjimą užtikrinti stabilų, ekonomiškai pagrįstą ir reguliavimo reikalavimus atitinkantį veiklos vykdymą.

Valstybinė energetikos reguliavimo taryba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo 8 straipsnio 11 dalies 7 punktu, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo 30 straipsnio 2 dalimi, Šilumos tiekimo licencijavimo taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. liepos 25 d. nutarimu Nr. 982 „Dėl Šilumos tiekimo licencijavimo taisyklių patvirtinimo“, 50 punktu (toliau – Šilumos tiekimo licencijavimo taisyklės) ir Ūkio subjektų technologinio, finansinio ir vadybinio pajėgumo įvertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Tarybos 2009 m. sausio 29 d. nutarimu Nr. O3-6 „Dėl Ūkio subjektų technologinio, finansinio ir vadybinio pajėgumo įvertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Aprašas), 4.6 papunkčiu, kartą per metus atlieka ūkio subjektų finansinio pajėgumo vertinimą.

Pagal Aprašo 15 punktą ūkio subjekto finansinis pajėgumas vertinamas kaip pakankamas, jei:

(i) ūkio subjekto bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis atskaitiniais metais yra didesnis nei Tarybos nustatyta atitinkamo sektoriaus atitinkamos veiklos normatyvinio finansinio pajėgumo rodiklio žemutinė reikšmė (Aprašo 15.2.1 papunktis);

(ii) ūkio subjekto nuosavo ir įstatinio kapitalo santykis atitinka Akcinių bendrovių įstatymo reikalavimus (Aprašo 15.2.2 papunktis).

2024 m. apskaičiuotas UAB „Jonavos šilumos tinklai“ bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis³ vertinamas kaip pakankamas, šilumos ūkio sektoriaus normatyvinio finansinio pajėgumo rodiklio žemutine 2024 m. reikšme⁴ – 1,89 balo.

³ 2025-06-30 nutarimas Nr. O3E-962 „Dėl šilumos ūkio sektoriaus subjektų 2024 m. finansinio pajėgumo įvertinimo“ (<https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/8c27839055a511f0b070ee7f1ceefc75>)

⁴ 2025-06-30 nutarimas Nr. O3E-963 „Dėl 2023 metų normatyvinio finansinio pajėgumo rodiklio žemutinės reikšmės šilumos ūkio sektoriuje nustatymo“ (<https://e-tar.lt/portal/lt/legalAct/91cc5e6055a511f0b070ee7f1ceefc75>)

9.2. Šilumos energijos gamyba, tiekimas ir realizacija

2025 m. Bendrovė iš viso eksploatuoja 15 katilinių: Jonavos rajoninę katilinę, Girelės rajoninę katilinę, Ruklos miestelio, Kuigalių kaimo katilines, Miškų ūkio gyvenvietės automatizuotas buitines katilines, Geležinkelio ruožo katilinę Šilų gatvėje, Žemių miestelio katilinę, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų, Užusalių, Šilų kaimų bei Panoterių miestelio katilines. Bendra šilumos generavimo šaltinių technologinių įrengimų instaliuota galia 2025 metų pabaigoje 75,52 MW, iš jų 25,74 MW (34,09 proc.) – biokurą naudojančių katilų galia (įskaitant 3,66 MW galios kondensacinį ekonomaizerį Girelės katilinėje).

Šilumos šaltiniuose pagaminta šiluma perduodama termofikacinio vandens tinklais. Bendras šilumos perdavimo tinklų ilgis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 51,209 km, (2024 m - 51,171 km) ilgio. Centralizuotai tiekiamą šilumą aprūpinami Jonavos miesto, Ruklos miestelio, Kuigalių kaimo, Žemių ir Panoterių miestelių bei Šilų, Batėgalos, Bukonių, Kulvos, Upninkų ir Užusalių kaimų šilumos vartotojai.

Per 2025 m. Bendrovė ūkio būdu pakeitė 0,448 km (0,303 km_s), o 2024 m. ūkio būdu buvo pakeista 0,172 km skirtingų diametrų termofikacinio vandens tinklų Jonavos mieste.

2025 m. pagaminta ir į perdavimo tinklą patiekta 118,8 GWh šilumos energijos, 2024 m. - 120,5 GWh šilumos energijos, 2023 m. patiekta 122,2 GWh, 2022 m. patiekta 128,4 GWh šilumos energijos. Šilumos gamybos apimtys, lyginant su 2024 m. mažėjo -1,6 GWh, (-1,3 proc.). 89,5 proc. šilumos energijos patiekta iš Girelės RK, 7,7 proc. – iš Ruklos katilinės, 0,3 proc. - iš Jonavos RK, 2,5 proc. – iš kitų katilinių, įskaitant patiektą šilumos energiją. Parduotos šilumos kiekis 2025 m. 98,058 GWh (2024 m. vartotojams realizuota 99,307 GWh) arba 82,5 proc. visos į tinklą patiektos šilumos.

2023-2025 m. šilumos tiekimo veiklos rodikliai palyginimui pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Šilumos tiekimo veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1.	Pagaminta ir patiekta šilumos energijos, (tūkst. MWh)	122,2	120,5	118,8
2.	Parduota šilumos energijos, (tūkst. MWh)	99,4	99,3	98,1
3.	Energijos nuostoliai, (tūkst. MWh)	22,2	20,7	18,9
3.1.	<i>proc. nuo patiektos šilumos</i>	18,2	17,2	15,9

Tiekimo nuostoliai trasose 2025 m. sudarė 18,9 GWh (15,9proc. bendro pagaminto šilumos kiekio), 2024 m. sudarė 20,7 GWh (17,2 proc. bendro pagaminto šilumos kiekio), 2023 m. sudarė 22,2 GWh (18,2 proc. bendro pagaminto šilumos kiekio). Kaip matyti pagal 3 lentelės duomenis, nuostoliai nėra proporcingi šilumos gamybos kiekiui, jie labiau įtakojami tinklo būkle, orų temperatūromis. Bendrovė ir toliau dės pastangas mažinti šilumos nuostolius.

Visa šilumos energija, apskaityta šilumos apskaitos prietaisais, yra apmokestinta. Siektina, kad tiekimo nuostoliai kasmet mažėtų dėl kasmetinio šilumos perdavimo trasų atnaujinimo bei modernizavimo. Šilumos energijos pardavimo apimčių pokytį sąlygoja pasikeitęs šilumos poreikis, kuriam įtakos turėjo ne tik šildymo sezono vidutinė lauko oro temperatūra, bet ir besikeičiantys vartotojų įpročiai, susiję su šilumos taupymu ir racionalių vartojimu (higienos normų ribose), bei požiūris į namų renovaciją. Didelis indėlis yra Bendrovės Priežiūros paslaugų tarnybos, kuri kasmet vis daugiau pastatų šilumos punktų automatizuoja, kas leidžia greičiau reaguoti į oro pasikeitimus, nuotoliniu būdu valdant valdyti šildymo temperatūrą pastatuose, apsaugant patalpas nuo perkaitinimo, bei teikiant konsultacijas šilumos vartojimo klausimais. 2025 metais Bendrovė pilnai automatizavo visas daugiabučių šildymo sistemas Jonavos mieste. Taip pat visų šilumos vartotojų Jonavos mieste bei rajone įvadiniai šilumos prietaisai yra nuskaitomi nuotoliniu būdu.

Trasų papildymui Jonavos mieste 7,9 tūkst. tonų vandens, ir tai 0,7 tūkst. tonų (-7,5%) mažiau nei 2024 m., kai sunaudota 8,6 tūkst. tonų vandens. Ruklos miestelyje trasų papildymui sunaudota 0,107 tūkst. tonų vandens, 2024 m. buvo sunaudota 0,162 tūkst. tonų vandens.

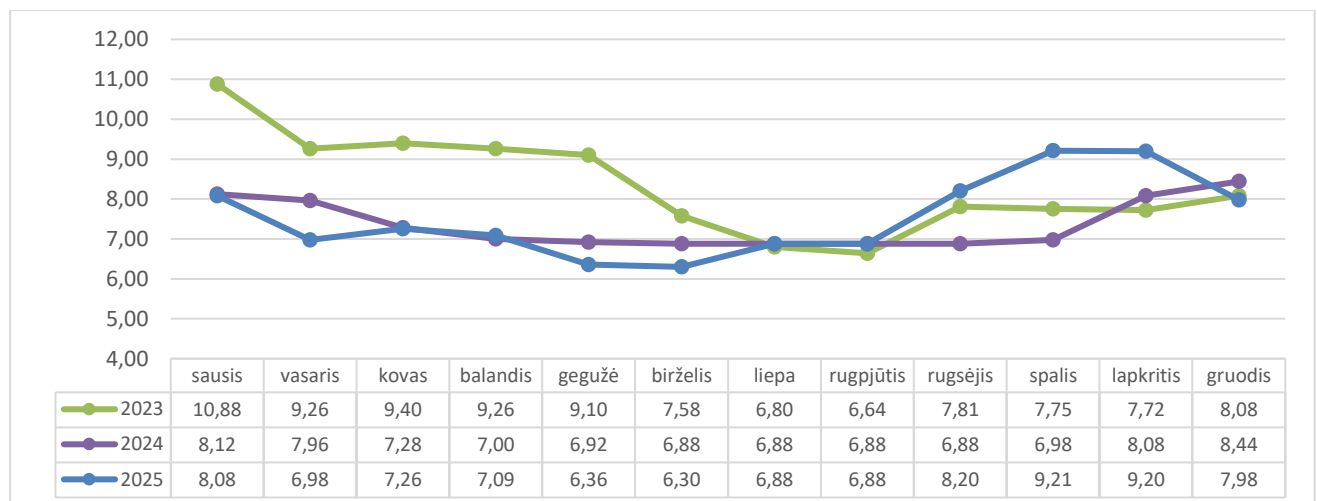
Ilgalaikė analizė rodo, kad šilumos vartojimas centralizuoto šilumos tiekimo sistemose palaipsniui mažėja. Tai yra struktūrinė tendencija, susijusi su energinio efektyvumo didėjimu. Ši tendencija reiškia, kad šilumos tiekimo įmonėms tampa ypač svarbu optimizuoti infrastruktūros eksploatavimo sąnaudas ir mažinti technologinius nuostolius.

9.3. Šilumos kaina ir savikaina

Šilumos kainos apskaičiuojamos ir nustatomos vadovaujantis Šilumos kainų nustatymo metodika, patvirtinta Tarybos 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 „Dėl šilumos kainų nustatymo metodikos“ ir vėlesniais jos pakeitimais.

Valstybinė energetikos reguliavimo taryba 2025 m. liepos 09 d., nutarimu Nr. O3E-1010 „Dėl UAB „Jonavos šilumos tinklai“ karšto vandens kainų dedamųjų nustatymo“ patvirtino karšto vandens kainos dedamąsias. 2025 m. rugpjūčio 22 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba nutarimu Nr. O3E-1218, patvirtino UAB „Jonavos šilumos tinklai“ šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų pirmiems galiojimo metams lygį. Reguluojamųjų kainų paslaugų (produktų) kainodaroje taikomas ilgalaikių kainų mechanizmas, t. y. baziniam laikotarpiui nustatoma šilumos bazinė kaina (kainos dedamosios), kuri antraisiais ir paskesniais metais tikslinama, nustatant perskaičiuotą šilumos kainą (kainos dedamąsias). Bendrovei šilumos bazinės kainos dedamosios nustatytos 4 metų laikotarpiui. Bendrovė šilumos kainų kintamųjų dedamųjų dydžius ir galutines šilumos kainas perskaičiuoja kas mėnesį, keičiantis kuro technologijai kainoms.

1 paveikslas. Šilumos kainos dinamika 2023-2025 metais, ct/kWh



Aukščiausia šilumos kaina 2025 m. buvo spalio mėn. 9,21 ct/kWh, žemiausia – praėjusių metų birželio mėn. kaina – 6,3 ct/kWh be PVM. Šilumos kainai įtakos turėjo žaliavos kainos rinkoje dinamika.

Dėl šilumos kainoje įskaitytų ir faktiškai patirtų sąnaudų kurui įsigyti neatitikties 2023 m. laikotarpiu, Bendrovė 2025 m. grąžinimo vartotojams 272 tūkst. Eur, 2026 m. grąžins ~407 tūkst. Eur vartotojams mažindama šilumos kainą (VERT, 2025-01-30 nutarimas Nr. O3E-131).

9.4. Šilumos energijos gamybos ir tiekimo veikla.

Šilumos gamybos ir tiekimo veikloje 2025 metais patirta 6 489,3 tūkst. Eur. (82,5 proc.) visų Bendrovėje patirtų sąnaudų. 2024 metais patirta 6 202,7 tūkst. Eur arba (83,2) proc. visų Bendrovėje patirtų sąnaudų.

Technologinio kuro sąnaudos sudarė 3 035,3 tūkst. Eur sąnaudų (2024 m. - 3 350,7 tūkst. Eur) Iš jų gamtinių dujų įsigijimo sąnaudos sudarė 24 proc. (729,7 tūkst. Eur, 2024 m. – 1 026,0 tūkst. Eur.),

medienos įsigijimo sąnaudos 70 proc. (2 131,0 tūkst. Eur, 2024 m. – 2 137,3 tūkst. Eur). Bendrovės 2025 m. sąnaudos technologiniam kurui mažėjo, dėl rinkoje mažėjusių kainų.

2025 m. gamtinių dujų kaina rinkoje nebeturėjo tokių šuolių, kaip buvo 2022-2023 m, ir pagal VERT statistiką svyravo nuo 47 iki 33 Eur/MWh. Biokuro - medienos skiedros vidutinė svertinė kaina 2025 m. eigoje kito nuo 16 Eur/MWh iki 23 Eur/MWh. Biokuras įsigytas tik iš energijos išteklių biržos. Medienos granuliu kaina 2025 m. kito nuo 37 iki 54 Eur/MWh (spalį). Ši žaliava naudojama tik šildymo sezono metu, ir taip pat perkama biržoje.

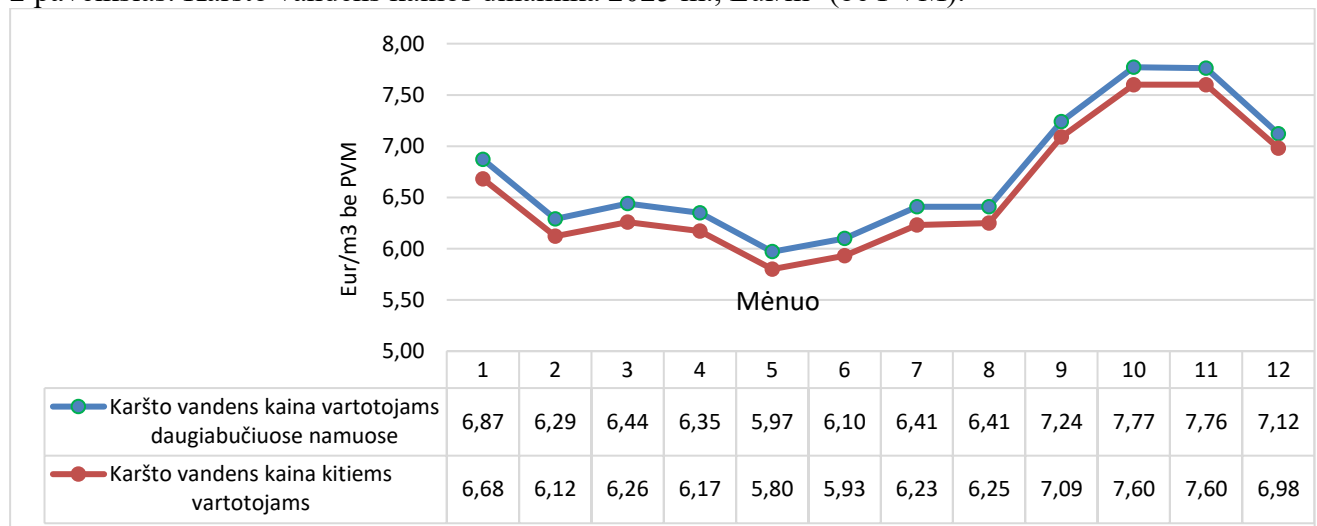
Naudojant medienos kilmės biokuro mišinį, efektyviai dirbo biokuru kūrenami vandens šildymo katilai. Biokuro suvartojimas katilinėse sudarė 86 proc. (2024 m - 83,4 proc., 2023 m. - 84,4 proc.) viso sunaudoto sąlyginio kuro, gamtinių dujų suvartojimas 11,7% (2024 m. - 14,58 proc. 2023 - 13,6 proc.), medienos granuliu 1,6 proc. (2024 m. - 1,65 proc. 2023 m. – 1,6 proc.).

9.5. Karšto vandens daugiabučių namų vartotojams tiekimo veikla

Vykdamas 2006 balandžio 27 d. Jonavos rajono savivaldybės sprendimą, Bendrovė nuo 2006 m. gegužės 1 d. įpareigota pirkti šaltą vandenį gyventojų poreikiams iš UAB „Jonavos vandenys“ karštam vandeniui ruošti ir atsiskaityti pagal apskaitos prietaiso, įrengto prieš šilumokaitį, rodmenis. Nuo 2011 m. rugpjūčio 1 d. už karšto vandens nuotekas taip pat atsiskaitoma pagal geriamojo vandens apskaitos prietaisų, įrengtų prieš šilumokaitį, rodmenis. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba 2025 m. liepos 09 d. nutarimu Nr. O3E-1010 nuo 2025 m. rugpjūčio 1 d. nustatė naujas vandens ir paslaugų kainas.

2025 m. karšto vandens vartotojų skaičius daugiabučiuose – 13520 vartotojų (butų). 2024 m. karšto vandens vartotojų skaičius 13 519 vartotojai, (2023 m. - 13 571 vartotojai), iš jų 100 proc. – vartotojai daugiabučiuose namuose. Karšto vandens kainos dinamika vartotojams daugiabučiuose namuose ir kitiems vartotojams pateikta 2 paveiksle.

2 paveikslas. Karšto vandens kainos dinamika 2025 m., Eur/m³ (be PVM).



2025 m. nupirka 305,5 tūkst. m³ geriamojo vandens, reikalingo karštam vandeniui ruošti ir apmokėtas toks pats nuotekų kiekis, vartotojams daugiabučiuose namuose realizuota – 293,6 tūkst. m³ karšto vandens, vandens netektys daugiabučių namų tinkluose – 11,9 tūkst. m³ (3,9 proc.). 2024 m. nupirka 296,8 tūkst. m³ geriamojo vandens, reikalingo karštam vandeniui ruošti ir apmokėtas toks pats nuotekų kiekis, vartotojams daugiabučiuose namuose realizuota – 286,2 tūkst. m³ karšto vandens, vandens netektys daugiabučių namų tinkluose – ~10,6 tūkst. m³ (3,6 proc.). 2023 m. nupirka 297,6 tūkst. m³ geriamojo vandens, reikalingo karštam vandeniui ruošti ir apmokėtas toks pats nuotekų kiekis, vartotojams daugiabučiuose namuose realizuota – 290,5 tūkst. m³ karšto vandens, vandens netektys daugiabučių namų tinkluose – ~7,1 tūkst. m³ (2,4 proc.).

Šios netektys patiriamos daugiabučių gyvenamųjų namų karšto vandens sistemose dėl vartotojų deklaruoto ir suvartoto karšto vandens kiekių skirtumo.

2025 m. pakeisti 2994 karšto ir šalto vandens skaitikliai (iš jų – 1498 karšto vandens skaitikliai). 2024 m. pakeisti 2535 karšto ir šalto vandens skaitikliai (iš jų – 1247 karšto vandens skaitikliai). 2023 m. pakeisti 2125 vandens skaitikliai (iš jų – 1058 karšto vandens skaitikliai). Vadovaujantis teisės aktais, nuo 2014 m. metrologinė patikra šių apskaitos prietaisų atliekama kas 6 metai.

Karšto vandens kaina vartotojams daugiabučiuose namuose 2025 m. žemiausia buvo gegužės mėn., kai siekė 5,80 Eur/m³.

Per ataskaitinius metus Abonentinės tarnybos specialistai atsakė maždaug į 1550 klientų paklausimus telefonu. Vartotojams išsiųsta 66 357 SMS informacinių pranešimų apie šilumos ir karšto vandens laikinus netiekimus, atsakyta į 37 raštiškus vartotojų paklausimus, atliktos 5854 vandens skaitiklių patikrinimo užduotys vartotojų butuose. Gyventojų butuose atlikta 170 vnt. karšto ir šalto vandens skaitiklių plombavimų po remontų ar renovacijų. Tikrinimų metu rasta apie 1780 kubų nedeklaruoto karšto vandens, kuris buvo priskaičiuotas ir pateiktas gyventojams apmokėti. Per metus gyventojams išduotos 123 techninės sąlygos šildymo prietaisams keisti ir 11 techninių sąlygų pastatų šilumos įrenginių prisijungimo, rekonstravimo, remonto darbams atlikti.

9.6. Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veikla

Už pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą gauta 537, 8 tūkst. Eur. pajamų (2024 m. - 524,1 tūkst. Eur pajamų). Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu pajamos didėjo 13,7 tūkst. Eur. Sąnaudas sudaro medžiagų ir kitų materialių sąnaudų pastatų sistemų eksploatacijai sąnaudos, darbo apmokėjimo ir socialinio draudimo sąnaudos, ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos, remonto ir perkamų remonto paslaugų sąnaudos, kitos sąnaudos, priskirtos pastatų šilumos ir karšto vandens sistemų techninės priežiūros veiklai. Pastatų inžinerinių sistemų priežiūros veiklos sąnaudos 2025 m. sudarė 485,0 tūkst. Eur., 2024 m. sudarė 466,7 tūkst. Eur. Iš pastatų inžinerinių sistemų priežiūros veiklos 2025 m. patirta -23,3 tūkst. Eur. (nuostolių), 2024 m. patirta -42 tūkst. Eur. (nuostolių). Detalesnė informacija pateikiama 3 priede.

Nors ši veikla išlieka nuostolinga, tačiau matyt teigiami aspektai - nuostolis mažėjo ir didėjo pajamos. Tai rodo pagerėjusį veiklos efektyvumą kryptingą šios veiklos gerinimą, nors ji dar nėra pelninga.

9.7. Vartotojų išskolinimas už šilumos energiją ir sistemų priežiūrą

Vartotojų mokumas ir išskolinimai nuolatos stebimi, t.y. reguliariai kiekvieną mėnesį vyksta skolų valdymo susirinkimai. Teisės aktai draudžia atjungti šildymą išskolinusiems daugiabučių vartotojams ir skolas traukti į šilumos tarifą. Išieškojimas iš skolininko, kuris neturi pajamų ir nuosavo turto (kaip tai yra dažnu atveju su socialinių būstų nuomininkais), yra praktiškai neįmanomas, todėl dažnu atveju finansiniai nuostoliai dėl neapmokėtų sąskaitų tenka Bendrovei.

Vartotojų išskolinimas Bendrovėje analizuojamas ir priemonės išskolinimui mažinti ieškomos bei taikomos pagal pradelsimo periodą: 31-90 dienų, 91-180 dienų, 181-360 dienų, virš 1 metų.

2025 12 31 pradeltos vartotojų skolos (be abejotinų skolų dalies) sudaro 519,1 tūkst. Eur. Skolos pagal pradelsimo laikotarpius: pradelstos 1-30 dienų - 67,8 tūkst. Eur; (13 proc.), pradelstos 31-90 dienų - 41,8 tūkst. Eur (8 proc.); pradelstos 91-180 dienų - 15,4 tūkst. Eur (3 proc.); pradelstos 181-360 dienų - 30,0 tūkst. Eur; (6 proc.) pradelstos virš metų – 364,1 tūkst. Eur (70 proc.).

2024 12 31 pradeltos vartotojų skolos (be abejotinų skolų dalies) sudarė 581,8 tūkst. Eur. Skolos pagal pradelsimo laikotarpius: pradelstos 1-30 dienų - 43,2 tūkst. Eur; pradelstos 31-90 dienų - 15,4 tūkst. Eur; pradelstos 91-180 dienų - 39,0 tūkst. Eur; pradelstos 181-360 dienų - 33,0 tūkst. Eur; pradelstos virš metų – 451,2 tūkst. Eur.

10. Bendrovės investicijos per finansinius metus

2025 m. Bendrovė investavo į reguliuojamos veiklos turta, siekiant ilguoju laikotarpiu minimaliomis sąnaudomis užtikrinti vartotojui patikimą reguliuojamos paslaugos teikimą, taip pat užtikrinti saugų reguliuojamos veiklos vykdymą. Investicijos buvo nukreiptos į:

- šilumos tinklų atnaujinimą,
- šilumos gamybos įrenginių modernizavimą,
- energetinio efektyvumo didinimą,
- skaitmeninių valdymo sprendimų diegimą.

Šios investicijos yra būtinos siekiant užtikrinti ilgalaikį sistemos patikimumą ir sumažinti technologinius nuostolius.

2025 m. Bendrovė į veiklą investavo 1 458,7 tūkst. Eur, 2024 m. - 1 513,7 tūkst. Eur, iš jų:

- 575,3 tūkst. Eur (39,4 proc.) investuota į šilumos gamybos veiklą,
- 480,1 tūkst. Eur (32,9 proc.) į šilumos perdavimo veiklą,
- 3,0 tūkst. Eur (0,21 proc.) į mažmeninio aptarnavimo veiklą.

Pagal Jonavos rajono savivaldybės tarybos 2025-04-24 sprendimą Nr. 1TS-57 patvirtintą UAB „Jonavos šilumos tinklai“ šilumos ūkio plėtros investicijų planą, 2025 m. investicijoms buvo planuota 2 080 tūkst. Eur. (planuotų lėšų išnaudojimas 70,14%).

11. Bendrovės turtas

Turto, nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų analizė, Bendrovės turto vertė ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 9 708,9 tūkst. Eur (2024 m. – 9 497,3 tūkst. Eur). Per ataskaitinį laikotarpį turto vertė padidėjo 211,6 tūkst. Eur, arba +2,2 proc., kas rodo nuosaikų Bendrovės turto bazės augimą.

2025 m. pabaigoje ilgalaikis turtas sudarė 75,5 proc. viso turto (2024 m. – 74,9 proc.), trumpalaikis turtas – 24,3 proc. (2024 m. – 26,0 proc.), o ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos – 0,2 proc. (2024 m. – 0,2 proc.). Turto struktūra rodo, kad Bendrovės veikla išlieka kapitalo intensyvi, o didžiausia turto dalis yra susijusi su ilgalaikie infrastruktūra.

Ilgalaikio turto vertė ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo iki 7 333,8 tūkst. Eur (2024 m. – 7 011,3 tūkst. Eur), t. y. +322,5 tūkst. Eur arba +4,6 proc. Augimą daugiausia lėmė materialiojo turto didėjimas.

Materialusis turtas sudarė didžiausią ilgalaikio turto dalį – 99,3 proc. (2024 m. – 99,1 proc.). Jo vertė padidėjo iki 7 237,5 tūkst. Eur (2024 m. – 6 945,2 tūkst. Eur), t. y. +292,3 tūkst. Eur arba +4,2 proc.. Didžiausią dalį materialiajame turte sudarė pastatai ir statiniai – 67,6 proc., bei mašinos ir įranga – 19,6 proc.. Pastebimas transporto priemonių augimas (+39,4 tūkst. Eur) rodo investicijas į veiklos užtikrinimą, o kitų įrenginių augimas (+87,7 tūkst. Eur) atspindi infrastruktūros modernizavimą.

Trumpalaikio turto vertė 2025 m. sudarė 2 356,9 tūkst. Eur (2024 m. – 2 465,4 tūkst. Eur) ir per metus sumažėjo 108,5 tūkst. Eur, arba –4,4 proc. Šį pokytį daugiausia lėmė per vienerius metus gautinų sumų mažėjimas.

Per vienerius metus gautinos sumos sudarė didžiausią trumpalaikio turto dalį – 59,6 proc. (2024 m. – 61,1 proc.). Pirkėjų skolos sumažėjo nuo 1 385,6 tūkst. Eur iki 1 293,5 tūkst. Eur, t. y. –92,1 tūkst. Eur arba –6,6 proc., kas rodo efektyvesnę skolų administravimą ir pinigų srautų valdymą.

Atsargos sudarė 12,7 proc. trumpalaikio turto (2024 m. – 15,3 proc.) ir sumažėjo 77,9 tūkst. Eur (–20,5 proc.), kas gali būti siejama su efektyvesniu atsargų valdymu arba mažesniu kuro kaupimu laikotarpio pabaigoje.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai sudarė 27,6 proc. trumpalaikio turto (2024 m. – 23,6 proc.) ir padidėjo 66,4 tūkst. Eur (+10,5 proc.), kas rodo pagerėjusią likvidumo situaciją.

Nuosavo kapitalo analizė. Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 7 088,1 tūkst. Eur (2024 m. – 6 699,1 tūkst. Eur) ir padidėjo 389,0 tūkst. Eur, arba +5,8 proc..

Nuosavo kapitalo dalis bendrame turte sudarė 73,0 proc. (2024 m. – 70,5 proc.), kas rodo stiprią Bendrovės finansinę struktūrą ir mažą priklausomybę nuo skolinto kapitalo.

Nuosavo kapitalo augimą daugiausia lėmė ataskaitinių metų grynasis pelnas (404,4 tūkst. Eur), kuris padidino nepaskirstyto pelno dalį. Tuo pačiu matomas neigiamas ankstesnių metų nepaskirstyto pelno likutis, kuris palaipsniui mažėja, rodo nuoseklų finansinės padėties gerėjimą.

Įsipareigojimų analizė. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai 2025 m. pabaigoje sudarė 1 075,6 tūkst. Eur (2024 m. – 1 092,8 tūkst. Eur) ir sumažėjo 17,2 tūkst. Eur, arba –1,6 proc.

Ilgalaikiai įsipareigojimai padidėjo iki 222,6 tūkst. Eur (2024 m. – 64,9 tūkst. Eur), t. y. +157,7 tūkst. Eur, kas gali būti siejama su naujų finansavimo šaltinių pritraukimu investicijoms.

Trumpalaikiai įsipareigojimai sumažėjo iki 852,9 tūkst. Eur (2024 m. – 1 027,9 tūkst. Eur), t. y. –175,0 tūkst. Eur arba –17,0 proc.. Šį pokytį daugiausia lėmė skolų tiekėjams sumažėjimas nuo 671,8 tūkst. Eur iki 422,8 tūkst. Eur (–249,0 tūkst. Eur, –37,1 proc.), tuo tarpu įsipareigojimai kredito įstaigoms padidėjo (+30,0 tūkst. Eur), kas rodo dalinį finansavimo struktūros pokytį.

Bendrovės finansinė būklė 2025 m. išlieka stabili, didėjantis nuosavas kapitalas ir stiprėjanti kapitalo struktūra, mažėjantys trumpalaikiai įsipareigojimai, gerėjantis likvidumas.

Tuo pačiu išlieka svarbi priklausomybė nuo ilgalaikio turto ir investicijų, kas būdinga šilumos tiekimo sektoriui. Tai reiškia, kad tolimesnis veiklos efektyvumas ir finansinis stabilumas priklausys nuo gebėjimo valdyti sąnaudas, efektyviai investuoti ir užtikrinti subalansuotą finansavimo struktūrą.

12. Bendrovės sandoriai

Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu vykdė sandorius su Jonavos rajono savivaldybės kontroliuojamais juridiniais asmenimis įprastinėmis rinkos sąlygomis ir kurie priskiriami Bendrovės įprastinei ūkinei veiklai, t. y. centralizuoto šilumos ir/ar karšto vandens tiekimas, priežiūros ir aptarnavimo paslaugos ir pan. Atsiskaitymo sąlygoms už esamus sandorius su susijusiomis šalimis nustatytas 30-ties dienų laikotarpis. Informacija apie uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ sandorius su susijusiomis šalimis, sudarytais 2024 m. pateikiami Priede Nr.4.

Bendrovė 2025 metų laikotarpiu buvo sudariusi stambių (reikšmingų) sandorių, kurių vertė yra didesnė kaip 200 000 Eur su UAB „Geovizija“ vykdant investicinę šilumos perdavimo tinklų Lietavos g. – Kosmonautų g. kvartaluose, tarp šilumos kamerų 3K7-3a ir 3K7-3, Jonavoje. Sutartis 2025-06-16 Nr. SUT-64 (6.50), sumoje 207 tūkst. Eur.

13. Tvarumas ir atsakinga veikla

Energetikos sektorius yra viena svarbiausių sričių, darančių tiesioginę įtaką klimato kaitos procesams, todėl centralizuoto šilumos tiekimo įmonės atlieka reikšmingą vaidmenį įgyvendinant nacionalinius ir Europos Sąjungos aplinkosaugos tikslus. Atsižvelgdama į tai, Bendrovė savo veikloje siekia suderinti ekonominį efektyvumą, energetinį saugumą ir aplinkosauginius įsipareigojimus.

Tvarumo principai Bendrovėje nėra traktuojami kaip atskira veiklos sritis – jie yra integruoti į kasdienes veiklos procesus, investicinius sprendimus ir ilgalaikę strategiją. Tai reiškia, kad technologiniai sprendimai, kuro pasirinkimas, infrastruktūros modernizavimas ir veiklos organizavimas vertinami ne tik ekonominiu, bet ir aplinkosauginiu bei socialiniu požiūriu.

Bendrovės veikla – šilumos tiekimas Jonavos rajono savivaldybėje – apima tiek urbanizuotas, tiek mažesnio tankumo teritorijas, todėl tvarumo sprendimai turi būti pritaikyti skirtingoms vartotojų grupėms ir infrastruktūros ypatumams. Tai lemia, kad dalis sprendimų, nors ir nėra optimalūs trumpuoju laikotarpiu ekonominiu požiūriu, yra būtini užtikrinant socialinę funkciją ir paslaugos prieinamumą.

13.1. Aplinkosauginis aspektas.

Didžiausią poveikį aplinkai Bendrovės veikloje daro šilumos gamybos procesas, kuris susijęs su kuro naudojimu ir emisijomis. Todėl pagrindinis dėmesys skiriamas kuro struktūros keitimui ir technologinių nuostolių mažinimui.

Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo didinimas leidžia mažinti priklausomybę nuo iškastinio kuro ir kartu mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas. Tuo pačiu infrastruktūros

modernizavimas mažina energijos nuostolius perdavimo tinkluose, kas tiesiogiai mažina kuro poreikį vienam pagamintos šilumos vienetui.

Svarbu pažymėti, kad aplinkosauginiai sprendimai turi ir ekonominę reikšmę – efektyvesnis kuro naudojimas mažina šilumos gamybos savikainą, o tai prisideda prie šilumos kainų stabilumo vartotojams.

13.2. Socialinis aspektas.

Bendrovė vykdo socialiai jautrią veiklą, nes šilumos tiekimas yra būtinoji paslauga. Dėl šios priežasties veiklos sprendimai turi užtikrinti ne tik efektyvumą, bet ir paslaugos prieinamumą bei patikimumą visiems vartotojams.

Darbuotojų sauga ir sveikata yra viena iš prioritetinių sričių. Diegiamos darbo organizavimo priemonės, tokios kaip Lean 5S metodika, leidžia mažinti nelaimingų atsitikimų riziką ir gerinti darbo sąlygas. Nuoseklus darbuotojų mokymas užtikrina, kad saugos reikalavimai būtų ne formalūs, o realiai taikomi praktikoje.

Taip pat svarbus Bendrovės vaidmuo vietos bendruomenėje – veikla prisideda prie gyvenimo kokybės gerinimo, užtikrinant patikimą šilumos tiekimą ir stabilias kainas.

13.3. Valdymo aspektas.

Bendrovė savo veiklą vykdo laikydamasi skaidrumo, atsakomybės ir teisės aktų laikymosi principų. Sprendimų priėmimas grindžiamas ekonominiu pagrįstumu, o veiklos rezultatai reguliariai vertinami.

Svarbi tvarumo dalis yra tiekimo grandinės valdymas. Bendrovė taiko žaliųjų pirkimų principus, vertina tiekėjų atitiktį aplinkosauginiams ir socialiniams kriterijams, taip mažindama netiesioginį poveikį aplinkai.

Kibernetinio saugumo užtikrinimas tampa vis svarbesniu aspektu, nes infrastruktūros skaitmenizavimas didina galimų rizikų mastą. Todėl siekiama užtikrinti informacinių sistemų patikimumą ir duomenų saugumą.

13.4. Tvarumo tikslų įgyvendinimas.

Bendrovės tvarumo tikslai yra susieti su ilgalaikė strategija ir orientuoti į išmatuojamus rezultatus. Tarp pagrindinių tikslų – perėjimas prie atsinaujinančių energijos išteklių, emisijų mažinimas, išteklių naudojimo efektyvinimas ir darbuotojų saugos užtikrinimas.

Šių tikslų įgyvendinimas yra tiesiogiai susijęs su investicijomis ir technologiniais sprendimais. Pavyzdžiui, siekis atsisakyti mazuto naudojimo reikalauja infrastruktūrinių pokyčių, kurie trumpuoju laikotarpiu didina sąnaudas, tačiau ilgalaikėje perspektyvoje mažina aplinkosauginę riziką ir priklausomybę nuo taršių energijos šaltinių.

Tvarumo tikslų įgyvendinimo pažanga turi būti vertinama ne tik pagal pasiektus rodiklius, bet ir pagal pokyčių kryptį bei jų priežastis. Tai leidžia užtikrinti, kad Bendrovės veikla būtų nuosekliai orientuota į ilgalaikį tvarumą.

14. Bendrovės darbuotojai ir darbo užmokestis

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovės pareigybių sąrašė buvo 91,75 darbo vietos. 81 darbuotojų dirbo pilnu etatu, 1 darbuotojas dirbo 0,75 etato, 7 darbuotojų dirbo po 0,5 etato, 5 darbuotojas 0,25 etato, buvo laisva 5,25 etato. Darbininkai sudaro 65 proc. visų dirbančiųjų, vadovai ir specialistai – 35 proc. Visų dirbančiųjų moterys sudaro 23 proc., 77 proc. – vyrai.

Bendrovės darbuotojų 2025 m. vidutinis darbo užmokestis 2452 Eur prieš mokesčius. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu vidutinis darbo užmokestis padidėjo 16,4 proc. arba 346 Eur.

2025 m. duomenimis, vadovų vidutinis darbo užmokestis sudarė 6 935 Eur, struktūrinių padalinių vadovų 3 496 Eur, specialistų 2 536 Eur, darbininkų 2 035 Eur. 2024 m. duomenimis, vadovų vidutinis darbo užmokestis sudarė 6 524 Eur, struktūrinių padalinių vadovų 3 415 Eur, specialistų 2 082 Eur, darbininkų 1 713 Eur.

2025 m. Bendrovės direktoriui priskaityta darbo užmokesčio sumoje 121 109,20 Eur, tame skaičiuje 24 281,36 Eur premijų bei kitų išmokų. Mėnesinis atlygis kartu su premija vienam mėnesiui sudaro 10 092,43 Eur. Direktorius pavaduotojui komercijai ir investicijoms atskaitiniu laikotarpiu priskaityta darbo užmokesčio sumoje 63 766,06 Eur, direktoriaus pavaduotojui gamybai-technikai – 64 797,74 Eur.

Darbo apmokėjimui 2025 m. išleista 2 504,3 tūkst. Eur, 2024 m. - 2 235,1 tūkst. Eur.

Darbuotojų darbo užmokestis susideda iš pagrindinės atlyginimo dalies – bazinio (tarifinio) darbo užmokesčio ir papildomos darbo užmokesčio dalies bei priedų, priemonių ir premijų, įskaitant darbuotojo mokamas valstybinio socialinio draudimo įmokas. Taip pat apmokama už naktinį ir viršvalandinį darbą, darbą poilsio ir švenčių dienomis.

Lietuvos Respublikos finansų ministerija ruošia Ekonominės raidos scenarijus, pagal kurių prognozuojami Darbo rinkos rodikliai, vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio pokytis, procentais. Bendrovė, vertindama ir atsižvelgdama į pokyčius, įvertina Bendrovės darbuotojų darbo užmokesčio min ir max ribas.

Bendrovės vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti, procesų skaitmenizavimui, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujausiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui. Bendrovės veikloje svarbus profesinis tobulėjimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. Vykdomi kasmetiniai darbuotojų veiklos aptarimo pokalbiai, kurių metų aptariami darbuotojų praėjusiais metais pasiekti tikslai, iškeliami pagrindiniai tikslai ir užduotys ateinantiems metams, aptariami darbuotojų lūkesčiai, pasiūlymai Bendrovei, kvalifikacijos tobulinimo poreikis.

Įmonė, įsidiegusi LEAN procesus, siekia nuolatinio veiklos tobulinimo ir efektyvumo didinimo. Kasdien vykdomi Asaichi metodą atitinkantys susirinkimai, kurių metu aptariami pagrindiniai veiklos rodikliai, siekiant operatyviai spręsti problemas ir valdyti rizikas. Šie susirinkimai skatina greitą reaguojimą į iššūkius ir leidžia užtikrinti sklandų darbo procesą.

Be to, įmonėje diegiama 5S darbo vietų organizavimo sistema, kuri padeda palaikyti tvarkingą, saugią ir efektyvią darbo aplinką. Tai užtikrina, kad kiekvienas darbuotojas gali lengviau ir greičiau atlikti savo užduotis, mažinant nereikalingų veiksmų bei trikdžių skaičių.

Darbuotojai aktyviai įsitraukia į šiuos procesus, dalyvauja gerinimo iniciatyvose ir siūlo sprendimus efektyvesniam darbui užtikrinti. Tokia Įmonės kultūra skatina bendradarbiavimą, atsakomybę bei nuolatinį tobulėjimą, todėl organizacija tampa konkurencingesnė ir lanksčiau reaguoja į rinkos pokyčius.

Bendrovėje veikia profesinė sąjunga, jungianti apie pusę Bendrovės darbuotojų. Bendrovės administracija ir profesinės sąjungos atstovai glaudžiai bendradarbiauja, sprenddami aktualius darbuotojams saugos ir sveikatos, darbo apmokėjimo, socialinius bei kitus klausimus. Darbdavio, darbuotojų bei profesinės sąjungos įsipareigojimai, darbo organizavimo aspektai, saugos ir sveikatos nuostatos, socialinės garantijos įtvirtinti Kolektyvinėje sutartyje, įsigaliojusioje 2022 m. gegužės 1 d.

Dėl didelio dėmesio darbuotojų saugos ir sveikatos prevencinėms priemonėms sunkių nelaimingų atsitikimų ir traumų darbe neįvyko.

15. Bendrovės problemos ir jų sprendimo būdai

Viena iš Bendrovės problemų - biokuro katilai, kurie intensyviai eksploatuojami jau daugiau nei 10 metų. Jie dar stipriau dėvėsi po Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu priimtą nuostatą, kuri nurodo, kad šilumos tiekėjai, realizuojantys ne mažiau kaip 100 GWh šilumos per metus, turi užtikrinti, kad bendrame kalendoriniais metais įsigyto biokuro balanse ne mažiau kaip 30 procentų sudarytų biokuras, kurio gamybai kaip žaliava naudojamos miško kirtimo liekanos (SM3). Maža to, kad kuro kokybė šilumos gamybai prastėja, t.y. prastesnės kokybės kuras neturi tokio šilumingumo, bet ir būtinas dažnesnis katilų valymas ir remontai, nes katilų detalės greičiau susidėvi. Dėl prastesnio kuro kokybės faktinės lyginamosios kuro sąnaudos didėja, prisimenant, kad visu 2020-2022 m.

laikotarpiu bazinėje kainoje lyginamasis kuro sąnaudų rodiklis buvo mažesnis negu faktinis – t.y. vis dar yra opi problema kuro sąnaudų neatitikime. Problemos sprendžiamos šilumos gamybos katilus revizuojant/tikrinant, dažninant jų bei ekonomizerio valymus. Planuojami didesni remontai vasaros metu.

Apyvartinių lėšų trūkumas kuro technologinėms reikmėms įsigyti yra pagrindinis galimas pavojus, galintis sutrikdyti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens tiekimą. Kuro technologijai sąnaudos sudaro didžiausią dalį savikainoje. Dėl teikiamų paslaugų sezoniškumo ir veiklos reglamentavimo Bendrovė nesukaupia apyvartinių lėšų atsargų. Už suteiktas paslaugas iš vartotojų, kurių 98,87 proc. sudaro gyventojai, gautos lėšos yra pagrindinis Bendrovės finansinių išteklių šaltinis. Už technologinį kurą Bendrovė sumoka einamąjį mėnesį, o vartotojai už suteiktas paslaugas sumoka tik sekantį mėnesį. Apyvartinių lėšų palaikymui yra sudaryta kreditavimo sutartis su vienu iš komercinių bankų dėl sąskaitos kredito perviršio.

Kitas galimas pavojus – vartotojų nemokumas, įsiskolinimo už paslaugas augimas. Vartotojų skolos didina Bendrovės sąnaudas, nes tenka imti paskolas pinigų srautams subalansuoti. Bendrovė privalo užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens tiekimą vartotojams nepriklausomai nuo paslaugų apmokėjimo. Nepaisant to, kad Bendrovės klientų aptarnavimo funkcijos perduotos Vieningam klientų aptarnavimo centrui pagal Jungtinės veiklos sutartį, Bendrovė savo ruožtu nuolat ieško galimybių didinti skolų išieškojimo efektyvumą. Tam yra paskirti už skolų valdymą atsakingi darbuotojai, kurie vykdo skolų išieškojimą teisės aktų nustatyta tvarka. Kiekvieną mėnesį reguliariai vykdomi skolų valdymo susirinkimai, kuriuose aptariama naujausia situacija, identifikuojamos problemos ir priimami sprendimai problemoms spręsti. Taip pat kiekvienų finansinių metų pabaigoje atliekama skolų inventorizacija, identifikuojant abejotinas ir beviltiškas skolas. Sudaromi vartotojų abejotinių skolų sąrašai, numatomi Bendrovės veiksmai ir pastangos skoloms susigrąžinti. Beviltiškų skolų nurašymui sudaryta komisija, kuri įvertina galimybes atgauti skolas ir teikia išvadas dėl skolų nurašymo.

Nuolat griežtėjant energetinės veiklos reglamentavimui Lietuvos Respublikos teisės aktais ir ES direktyvoms, Bendrovė planuoja ir privalo įgyvendinti sprendimus šilumos ir karšto vandens tiekimo veikloje, skirtus aplinkosauginių reikalavimų užtikrinimui, t.y. pagal taršos integruotos prevencijos ir kontrolės direktyvos reikalavimus Bendrovė planuoja Girelės RK elektrostatinio filtro biokuro katilams įrengimą. Įdiegus šias priemones, Bendrovė atitiks Aplinkos ministro įsakyme 2017 m. rugsėjo 18 d. Nr. D1-778 „Dėl išmetamų teršalų ir vidurinių kurą deginančių įrenginių normų patvirtinimo“ normas. Elektrostatinio filtro sumontavimas planuojamas 2027-2028 metais.

Siekiant mažinti darbuotojų kaitą, skatinamas darbuotojų lojalumas Bendrovei, darbuotojams sudaromos tinkamos, saugios darbo sąlygos, suteikiama galimybė mokytis, kelti kvalifikaciją, bei vertinant ir atsižvelgiant į Finansų ministerijos ekonominės raidos prognozes kasmet peržiūrimos ir tikslinamos Bendrovės darbuotojų darbo užmokesčio min ir max ribos.

Vertinant Bendrovės veiklos perspektyvas, svarbu atsižvelgti į energetikos sektoriaus transformaciją, kuri vyksta tiek Lietuvoje, tiek visoje Europos Sąjungoje. Energetikos politika vis labiau orientuojama į energijos vartojimo efektyvumą, atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą ir šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų mažinimą. Šios tendencijos formuoja naujas galimybes, tačiau kartu kelia ir naujų iššūkių centralizuoto šilumos tiekimo sektoriui.

Bendrovės veiklos strategija 2026–2028 metų laikotarpiui parengta atsižvelgiant į šias tendencijas ir orientuota į ilgalaikį šilumos tiekimo sistemos stabilumą. Strategijos pagrindinis tikslas yra užtikrinti patikimą ir ekonomiškai pagrįstą šilumos tiekimą vartotojams, racionaliai valdant infrastruktūrą ir investicijas.

Vienas svarbiausių strateginių prioritetų yra šilumos tiekimo patikimumo užtikrinimas. Centralizuoto šilumos tiekimo sistema yra kritinės infrastruktūros dalis, todėl jos patikimumas yra svarbiausias veiklos vertinimo kriterijus. Strategijoje numatyta sistemingai modernizuoti šilumos tiekimo tinklus, mažinti technologinius nuostolius ir didinti sistemos atsparumą techniniams gedimams.

Kita svarbi strateginė kryptis yra veiklos efektyvumo didinimas. Kadangi šilumos kainos nustatomos reguliuojamu būdu, Bendrovė neturi galimybių didinti pajamų rinkos mechanizmais. Todėl pagrindinis būdas užtikrinti finansinį stabilumą yra sąnaudų optimizavimas ir veiklos procesų

efektyvinimas. Strategijoje pažymima, kad efektyvumo didinimas yra svarbiausia priemonė siekiant išlaikyti šilumos kainų stabilumą vartotojams.

Didelis dėmesys skiriamas ir tvarios energetikos plėtrai. Bendrovė siekia išlaikyti aukštą atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo lygį ir investuoti į technologinius sprendimus, kurie leidžia mažinti energijos vartojimą bei aplinkosauginį poveikį. Strategijoje akcentuojama, kad aplinkosaugos tikslai turi būti įgyvendinami ekonomiškai pagrįstais sprendimais, kurie kartu didintų infrastruktūros efektyvumą ir mažintų sąnaudas vartotojams.

Ilgalaikėje perspektyvoje centralizuoto šilumos tiekimo sistemų svarba Lietuvoje išlieka didelė, nes jos leidžia efektyviai panaudoti vietinius energijos išteklius ir mažinti priklausomybę nuo importuojamo kuro. Todėl Bendrovės strategija orientuota į stabilų infrastruktūros vystymą, nuoseklią investicijų planavimą ir atsakingą finansų valdymą.

Atsižvelgiant į numatytas strategines kryptis, galima teigti, kad Bendrovės veiklos modelis artimiausiais metais išliks orientuotas į patikimą viešosios paslaugos teikimą, infrastruktūros modernizavimą ir finansinio stabilumo užtikrinimą.

16. Rizikų valdymas

Bendrovės veikla vykdoma viename labiausiai reguliuojamų energetikos sektorių Lietuvoje, todėl rizikų valdymas yra esminė organizacijos valdymo dalis. Centralizuoto šilumos tiekimo įmonės privalo užtikrinti nepertraukiamą paslaugos teikimą vartotojams nepriklausomai nuo ekonominių, technologinių ar klimato veiksnių. Dėl šios priežasties rizikų valdymas Bendrovėje suvokiamas ne tik kaip formali kontrolės procedūra, bet kaip nuolatinis procesas, integruotas į strateginį planavimą, investicijų sprendimus ir kasdienę veiklą.

Rizikų valdymo sistema Bendrovėje orientuota į trijų pagrindinių tikslų užtikrinimą: paslaugos patikimumą, finansinį stabilumą ir infrastruktūros tvarumą. Šie tikslai tiesiogiai siejami su Bendrovės strategijoje nustatytomis veiklos kryptimis ir savivaldybės keliamais lūkesčiais dėl patikimos viešosios paslaugos teikimo.

Vienas svarbiausių išorinių rizikos veiksnių yra reguliavimo aplinka. Šilumos sektorius Lietuvoje yra griežtai reguliuojamas, todėl Bendrovės veiklos rezultatai didžiaja dalimi priklauso nuo Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytų kainodaros principų, sąnaudų pripažinimo taisyklių ir investicijų vertinimo metodikos. Reguliavimo pokyčiai gali turėti tiesioginę įtaką Bendrovės pajamoms, investicijų galimybėms ir finansiniam stabilumui. Todėl Bendrovė nuolat analizuoja reguliacinės aplinkos pokyčius ir planuoja veiklą taip, kad būtų užtikrintas veiklos tęstinumas net ir kintančioje reguliavimo aplinkoje.

Kita svarbi rizikų grupė yra technologinės ir infrastruktūrinės rizikos. Centralizuoto šilumos tiekimo infrastruktūra yra ilgalaikis turtas, kurio dalis buvo įrengta prieš kelis dešimtmečius. Senėjanti infrastruktūra didina techninių gedimų tikimybę, o avarijos šilumos tiekimo sistemoje gali turėti reikšmingą poveikį vartotojų aprūpinimui šiluma. Dėl šios priežasties Bendrovė sistemingai vykdo infrastruktūros modernizavimą, prioritetą teikdama labiausiai nusidėvėjusių šilumos tinklų atnaujinimui ir prevencinei diagnostikai. Tokia politika leidžia sumažinti avarijų tikimybę ir užtikrinti ilgalaikį sistemos patikimumą.

Energetikos sektoriuje reikšmingą riziką kelia ir energijos išteklių kainų svyravimai. Nors šilumos kainos yra reguliuojamos, kuro kainų pokyčiai gali turėti reikšmingą įtaką šilumos gamybos savikainai ir Bendrovės finansiniams rezultatams. Todėl viena svarbiausių Bendrovės strateginių krypčių yra kuro struktūros diversifikavimas ir atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo užtikrinimas, siekiant mažinti priklausomybę nuo iškastinio kuro rinkos svyravimų.

Svarbi rizikų grupė yra susijusi su šilumos vartojimo pokyčiais. Pastaraisiais metais Lietuvoje sparčiai vykdoma pastatų renovacija, kuri reikšmingai mažina šilumos energijos poreikį. Nors energijos vartojimo efektyvumo didinimas yra svarbus nacionalinės energetikos politikos tikslas, šis procesas kartu mažina šilumos tiekimo apimtį, o tai gali turėti įtakos centralizuoto šilumos tiekimo sistemų ekonominiam efektyvumui. Strategijoje pažymima, kad šilumos vartojimo mažėjimas gali didinti vieneto sąnaudas, todėl būtina nuosekliai optimizuoti infrastruktūrą ir veiklos procesus.

Finansinės rizikos Bendrovėje daugiausia susijusios su investicijų finansavimu ir skolinimosi galimybėmis. Kadangi infrastruktūros modernizavimas reikalauja reikšmingų investicijų, svarbu užtikrinti subalansuotą finansavimo struktūrą ir kontroliuoti finansinių įsipareigojimų lygį. Strategijoje numatyta laikytis konservatyvios finansinės politikos, užtikrinant, kad finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis neviršytų nustatytų ribų ir būtų išlaikytas Bendrovės finansinis stabilumas.

Rizikų valdymas taip pat apima reputacines ir socialines rizikas. Centralizuoto šilumos tiekimo paslauga yra viena svarbiausių komunalinių paslaugų, todėl vartotojų pasitikėjimas Bendrovės veikla yra itin svarbus. Dėl šios priežasties Bendrovė skiria didelį dėmesį skaidriai komunikacijai su vartotojais, savivaldybe ir kitomis suinteresuotomis šalimis.

Bendrovės vadovas koordinuoja rizikų valdymo proceso įgyvendinimą Bendrovės lygiu.

Bendrovėje vykdoma rizikų analizė, vertinimas, stebėjimas ir valdymas. Rizikų vertinimas vykdomas siekiant apsaugoti Bendrovės turtą, kapitalą ir pajamas nuo praradimų, galinčių kilti dėl nepalankių sąlygų ar nesėkmingai susiklosčiusių įvykių. Imamasi priemonių, siekiant išvengti arba sumažinti rizikas, taip pat priimami finansiniai sprendimai, labiausiai tinkantys, siekiant sumažinti neišvengiamus finansinius nuostolius.

Bendrovė yra sudariusi Verslo civilinės atsakomybės draudimo sutartį, vykdamą veiklą dviejose pagrindinėse Bendrovės katilinėse potencialiai pavojinguose šilumos gamybos įrenginiuose, taip pat civilinės atsakomybės draudimo sutartį dėl daugiabučiuose namuose vykdomos šilumos ir karšto vandens sistemų hidraulinių bandymų, sistemų praplovimo, apskaitos prietaisų keitimo butuose veiklos.

Likvidumo rizika valdoma planuojant pinigų srautų judėjimą, sudaromas pinigų srautų prognozės.

Vartotojų mokumo rizika valdoma gautinų skolų sekimo tvarka. Reguliariai kiekvieną mėnesį vyksta skolų valdymo susirinkimai. Duomenys derinami su Bendrovės Abonentinės tarnybos darbuotojais. Atsakingas Abonentinės tarnybos viršininkas. Pirkėjų skolos vertinamos, vadovaujantis Bendrovės apskaitos politikos nuostatomis. Skolų įvertinimas atliktas metinės inventorizacijos metu.

Bendrovėje yra įdiegta vidaus kontrolės sistema, kuri patvirtinta 2022 m. rugsėjo 23 d. Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. DĮV-76 „Dėl vidaus kontrolės organizavimo bendrovėje“, ir 2025-02-06 DĮV-24 „Dėl vidaus kontrolės organizavimo bendrovėje pakeitimo (2)“. Numatyti trys kontrolės lygiai – einamoji, prevencinė ir operatyvinė kontrolė bei kontrolę vykdančios darbuotojai. Bendrovė, kiekvienais metais vykdydama vidaus kontrolės analizę, atlieka vidaus kontrolės sistemos apžvalgą ir jos rezultatus teikia Bendrovės vadovui vertinti.

Darbo tvarkos taisyklės patvirtintos 2020 m. gruodžio 4 d. direktoriaus įsakymu Nr. 10-78. Darbuotojai supažindinami su Bendrovės vidaus dokumentais elektroniniu paštu, per DVS (Dokumentų valdymo sistema) arba pasirašytinai. Veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų laikymąsi prižiūri struktūrinių padalinių vadovai.

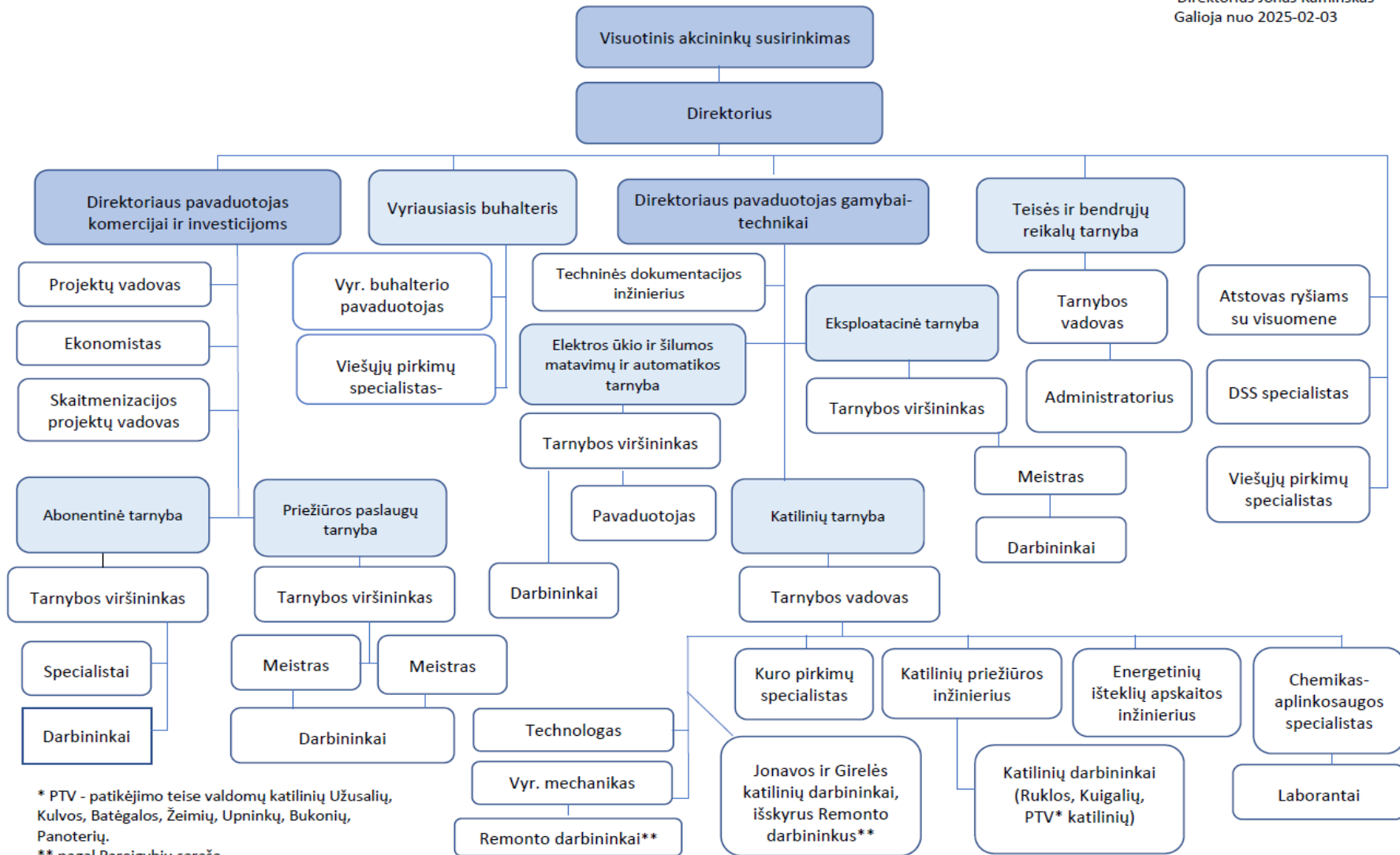
17. Priedai

1. UAB „Jonavos šilumos tinklai“ valdymo schema, 1 lapas.
2. Veiklos rodikliai, 1 lapas.
3. Bendrovei keliamų lūkesčių dėl bendrovės veiklos kryptų, tikslų bei principų įgyvendinimo rezultatai už 2025 m., 5 lapai.
4. 1 lentelė - 2025 m. strateginių veiklos rodiklių, įgyvendinimo rezultatai, 1 lapas.
2 lentelė - 2025 m. strateginių priemonių (finansinės reikšmės) įgyvendinimo rezultatai, 3 lapai
5. Finansinės informacijos pagal atliekamas atskiras veiklas, 2 lapai.
6. Informacija apie uždarnosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ sandorius su susijusiomis šalimis*, sudarytos 2025 m., 2 lapai

1 priedas. UAB „Jonavos šilumos tinklai“ valdymo struktūra

Uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ valdymo struktūra

TVIRTINU:
UAB „Jonavos šilumos tinklai“
Direktorius Jonas Kaminskas
Galioja nuo 2025-02-03



2 priedas. Veiklos rodikliai.

Pagal Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 14 d. Nr. 1B-398, „Jonavos rajono savivaldybės valdomų bendrovių vadovų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas“

Rodiklių grupės ir rodikliai	Rodiklių reikšmės	Paaškinimai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Komentaras
Efektivitymo rodiklis						
Veiklos sąnaudų lygis	Ne didesnis nei 20 proc.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos / Pardavimo pajamos	7,9 proc.	11,0 proc.	10,9 proc.	ĮVYKDYTA <u>987 004</u> 9 087 189
Mokumo rodiklis						
Likvidumo koeficientas	1,2 - 2	Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai ir per vienerius metus mokėtinos sumos	2,34	2,37	2,76	ĮVYKDYTA <u>2 356 907</u> 852 984
Įsipareigojimų rodikliai						
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	Mažesnis nei 75 proc.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai / Nuosavas kapitalas* 100 proc.	21,34 proc.	16,31 proc.	15,17 proc.	ĮVYKDYTA <u>1 075 560</u> 7 088 099
Veiklos rodikliai						
Bendrovei keliamų lūkesčių įgyvendinimo rodiklis	Įgyvendinti visi nustatyti lūkesčiai	Lūkesčiai nustatomi akcijų valdytojo Bendrovei teikiamame lūkesčių rašte	-	-	3 priedas	ĮVYKDYTA
Strategijos įgyvendinimo lygis	Įgyvendinta daugiau nei 75 proc. strategijoje numatytų metinių priemonių	Strategijas Bendrovės rengia ir teikia akcijų valdytojui savivaldybės tarybos nustatyta tvarka	-	-	4 priedas	ĮVYKDYTA
Vadovų ir darbuotojų darbo užmokesčio santykis	Ne daugiau kaip 6 kartai	Vidutinis mėnesinis vadovų (vadovo, jo pavaduotojų darbo užmokestis/ Vidutinis mėnesinis Bendrovės darbuotojų darbo užmokestis)	2,68	3,28	3,03	ĮVYKDYTA <u>6 935</u> 2 288

3 priedas. Bendrovei keliamų lūkesčių dėl bendrovės veiklos kryptų, tikslų bei principų įgyvendinimo rezultatai už 2025 m.

Lūkesčiai nustatyti Jonavos rajono savivaldybės administracijos 2023-06-19 d. rašte Nr. 6B-22-2862 „Dėl Jonavos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ veikla“ (toliau – Lūkesčių raštas)

Eil. Nr. pagal Lūkesčių raštą	Nustatyti lūkesčiai	2025 m. rezultatas	Komentarai/ Pastabos
1	Bendrovė užtikrins vartotojams teisės aktų reikalavimus atitinkančius tiekiamos šilumos energijos ir karšto vandens kokybės rodiklius. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama, užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.	vykdoma	Pagrindiniai Bendrovės siekiai strateginiame veiklos plane – užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.
2	Bendrovė užtikrins šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo veiklų kokybę, efektyvumą, nepertraukiamumą bei aktyviai prisidės prie šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo infrastruktūros plėtros planavimo bei įgyvendinimo. Bendrovė iki 2025 m. sausio 1 d. užtikrins šilumos perdavimo tinklų apsaugos zonų ir jose taikomos specialiosios žemės naudojimo sąlygų nustatymą. Bendrovė užtikrins jos valdomo turto atnaujinimą bei pastoviai tobulins paslaugų teikimo procesus ir technologijas. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės šilumos energijos ir karšto vandens gamybos bei tiekimo infrastruktūros plėtrą ir atnaujinimą.	vykdoma	2025 m. Bendrovė investavo į reguliuojamos veiklos turta, siekiant ilguoju laikotarpiu minimaliomis sąnaudomis užtikrinti vartotojui patikimą reguliuojamos paslaugos teikimą, taip pat užtikrinti saugų reguliuojamos veiklos vykdymą. 2025 m. Bendrovė investavo 1 459 tūkst. Eur. (2024 m. 1 531 tūkst. Eur, 2023 m. - 483 tūkst. Eur, 2022 m. - 351,2 tūkst. Eur, 2021 m. - 347,13 tūkst. Eur). Ūkio būdu 2025 m. pakeista 0,303 km _s skirtingų diametrų termofikacinio vandens tinklų Jonavos mieste. Trasų rekonstrukcijos išlaidos buvo kapitalizuotos – atliktos investicijos verte buvo padidinta šilumos trasų (magistralių) ilgalaikio turto vertė. Dėl atliktos investicijos buvo prailgintas rekonstruotų šilumos trasų eksploatacijos laikotarpis ir pagerinta rekonstruotų šilumos trasų būklė. Dėl užsitęsios termofikacinių tinklų inventorizacijos, Bendrovė nespėjo iki 2026 m. sausio 1 d. užtikrinti šilumos perdavimo tinklų apsaugos zonų ir jose taikomos specialiosios žemės naudojimo sąlygų nustatymą. Planuojama, kad bus užbaigta iki 2025 m. pabaigos.
3	Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės administracija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant	vykdoma	Bendrovė bendradarbiauja su Savivaldybės vykdomąja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis. Siekiant vartotojų aptarnavimo kokybės gerinimo, Bendrovė žmogiškaisiais ištekliais aktyviai

Eil. Nr. pagal Lūkesčių raštą	Nustatyti lūkesčiai	2025 m. rezultatas	Komentarai/ Pastabos
	pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų. Bendrovė sieks aktyviai dalyvauti, įgyvendinant Savivaldybės AIE naudojimo plėtros veiksmų planą 2021-2030 metams ir prisidėti prie Savivaldybės šilumos ūkio specialiojo plano rengimo bei jo savalaikio atnaujinimo. Bendrovės vadovo pareiga pasirinkti tinkamus, racionalius, Bendrovei prieinamus energijos taupymo būdus ir priemones, skatinančias didesnę atsinaujinančių išteklių energijos panaudojimą.		prisidėjo prie įkurto vieningo klientų aptarnavimo centro Jonavoje „Moki Jonava“. 2025 m. pasirašytos naujos paslaugų sutartys. 2025 m. Bendrovė Ruklos RK vasaros metu mažino gamtinių dujų sunaudojimą ruošiant šilumą šilumos siurbliais.
4	Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei ir naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio turėtų būti laikomasi, kad finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis neviršytų 0,8.	įvykdyta	2025 m. šis dydis pasiektas: finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis = 0,04 (222576+77424) / 7070010)
5	Bendrovė sieks, kad grynojo pelno marža būtų ne mažesnė nei 1 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) būtų teigiama.	įvykdyta	Galutinis veiklos rezultatas – teigiamas. Grynasis pelnas(nuostoliai) siekia 404,4 tūkst. eurų; Grynojo pelno marža, 4,45 proc.; Nuosavo kapitalo grąža (ROE) reikšmė teigiama 5,7 proc.
6	Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiais vertybėmis, turėtų būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijų didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.	vykdoma	Socialinės atsakomybės lūkesčiams užtikrinti besąlygiškai vykdytos teisės aktų, reglamentuojančių šilumos ūkį, nuostatos, užtikrintas saugus šilumos tiekimas, laikantis aplinkosaugos reikalavimų, teikiamų paslaugų kokybės atitikties nustatytiems standartams, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei. Patrauklaus Darbdavio įvaizdis formuojamas per siūlomas vertes: darbo apmokėjimo sistemą, lojalumo programą, bendrus renginius, darbo kultūrą. Bendrovėje galioja darbuotojų etikos kodeksas, patvirtintas 2023 m. kovo 24 d. direktoriaus įsakymu Nr. DĮV-41. Komandiniam darbui ir komunikacijai su vidine ir išorine aplinka nuo 2021 m. Bendrovėje galioja Komunikacijos (viešinimo) planas. Skatinant įmonės ir vartotojų bendros vertės kūrimą, organizuoti nuotoliniai susitikimai su gyventojais, siekiant aiškintis bendras problemas, lūkesčius, siūlant atnaujinti šildymo ir karšto vandens sistemas daugiabučiuose.

Eil. Nr. pagal Lūkesčių raštą	Nustatyti lūkesčiai	2025 m. rezultatas	Komentarai/ Pastabos
			Įmonė dalyvauja socialiniuose tinkluose (FB), turi savo interneto svetainę (www.jonavosst.lt). Tokiu būdu, kuriant atgalinį ryšį, gyventojų įsitraukimu ir dalyvavimu siekiama tobulinti bendrovės paslaugas.
7	Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką. Bendrovės valdysenos sistema turėtų apimti AB Nasdaq Vilnius valdybos 2019 m. sausio 15 d. protokolu Nr. 19-63 patvirtinto Nasdaq Vilnius listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso 8 principo Interesų turėtojų vaidmuo bendrovės valdyme nuostatas.	vykdoma	Bendrovės personalas aktyviai dalyvavo atliekant jiems pavestas darbo funkcijas, Įmonėje vykstančių procesų kokybės tobulinime ir Bendrovės socialinėje veikloje; Vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti, darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, aprūpinimui naujausiomis darbo priemonėmis, kvalifikacijos kėlimui. Bendrovės veikloje vyksta profesinis tobulėjimas, nuolatinis žinių atnaujinimas; Įmonėje veikia Lojalumo programa. Sunkių nelaimingų atsitikimų ir traumų darbe išvengta. Bendrovės valdysenos tikslas – kurti patikimą, skaidrią ir atskaitingą aplinką, dėmesį teikiant viešumo bei bendrovės organų tarpusavio santykių vystymo principams.
8	Bendrovės vadovas įmsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:		
8.0	Korupcijos prevencija	vykdoma	Korupcijos prevencijos ir korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės skelbiamos įmonės interneto svetainėje www.jonavosst.lt, skiltyje Korupcijos prevencija.
8.1	viešieji pirkimai Bendrovėje bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo ir Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymo nuostatomis;	vykdoma	Viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu; Informacija apie viešuosius pirkimus skelbiama bendrovės interneto svetainėje adresu www.jonavosst.lt
8.2	Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas bus vykdomas <i>mutatis mutandis</i> laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;	vykdoma	Bendrovės interneto tinklapyje skelbiama informacija, susijusi su Bendrovės veikla, laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, tame tarpe apie lėšas veiklai viešinti. Bendrovė teikia informaciją Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinėje sistemoje.

Eil. Nr. pagal Lūkesčių raštą	Nustatyti lūkesčiai	2025 m. rezultatas	Komentariai/ Pastabos
8.3	vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme bei Vidaus kontrolės įgyvendinimo viešajame juridiniame asmenyje tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymu Nr. 1K-195 „Dėl vidaus kontrolės įgyvendinimo viešajame juridiniame asmenyje“, Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.	vykdoma	Laikomasi nustatytos vidaus kontrolės sistemos. Numatyti trys kontrolės lygiai – einamoji, prevencinė ir operatyvinė kontrolė ir kontrolę vykdančys darbuotojai. Šios sistemos dalis yra Bendrovės viduje atliekamos tiesioginės kontrolės procedūrų sąrašas, kurio vykdymas yra kontroliuojamas ir metų gale – apibendrinamas ir vertinamas. Dokumentų valdymo sistemoje taikomi kontrolės veiksmai pavedimų, užduočių, dokumentų įvykdymo kontrolei. Turtui apsaugoti įrengta stebėjimo sistema, įeigos kontrolės sistema.
9	Bendrovės direktorius iš anksto informuos Akcijų valdytoją ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:		
9.1	potencialius reikšmingus teisinius ginčus;		Klaipėdos apygardos teisme nagrinėjama baudžiamoji byla.
9.2	galimas situacijas, kai Bendrovės direktoriaus, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;		Nebuvo situacijų, prieštaraujančių bendrovės interesams
9.3	esminius pokyčius Bendrovės veikloje;		Neteikė
9.4	planuojamus didesnio masto darbuotojų atleidimus;		Neteikė
9.5	planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus svarbius sandorius kurių vertė yra didesnė kaip 200 000 Eur, taip pat ir kitus sandorius, kuriuos Bendrovės direktorius laiko reikšmingais;		Informacija pateikta.
9.6	Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;		Pateikta su metine vadovo ataskaita (4 priedas).
9.7	galimą žalą visuomenei ar aplinkai;		Neteikė (nebuvo)
9.8	spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Akcijų valdytojo komentarų;		Neteikė
9.9	bet kokius korupcijos ar politinės įtakos atvejus;		Neteikė
9.10	kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.		Neteikė

Eil. Nr. pagal Lūkesčių rašą	Nustatyti lūkesčiai	2025 m. rezultatas	Komentarai/ Pastabos
10	Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lūkesčių rašte išdėstytus Akcijų valdytojo siekius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus bei numatys visų esminių Bendrovės veiklos kryptių ir užduočių įgyvendinimo bei pasiekimo terminus ir tam būtinus veiksmus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikykis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.	vykdoma	Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindi Lūkesčių rašte išdėstytus Akcijų valdytojo siekius, atskleidžia jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus.

4 priedas. 2025 m. strateginių veiklos rodiklių, įgyvendinimo rezultatai.

1 lentelė

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Veiklos rodiklis, matavimo vienetai	Rodiklio vertė		Komentaras
			Planuojama	2025 m. (faktas)	
Šilumos energijos tiekimo veiklos efektyvumo didinimas	Tikslas 1 - užtikrinti šilumos energijos gamybos ir tiekimo veiklos optimizavimo ir infrastruktūros plėtrą, sudarant palankias sąlygas šilumos tiekimo paslaugų patikimumui didinti ir kokybei gerinti.	Prie centrinio šildymo tiekimo sistemos prijungtų vartotojų skaičiaus pasikeitimas, vnt.	+3	+4	ĮVYKDYTA 1. Beržų g. 2, Šilai 2. Sodų 3, Jonava 3. P. Vaičiūno 38 Panoteriai 4. Kauno 102, Jonava
		Modernizuotų katilinių skaičius, vnt.	1	1	ĮVYKDYTA 1. P. Vaičiūno g. 38 Panoterių kultūros centro katilinėje įrengti šilumos siurbliai
		Šilumos trasų atnaujinimas centralizuotos šildymo tiekimo sistemoje, km _s	Ne mažiau 0,3	0,303	ĮVYKDYTA Atlikti 2 ir 3 magistralinių tinklų remonto darbai (ūkio būdu), bei papildomai keista šilumos trasa Lietavos g.
		Gamtinių dujų, reikalingų šilumos energijos gamybai, dalis, proc.	Iki 18	11,7 %	ĮVYKDYTA Gamtinės dujos - 13 708 MWh (11,7 %) Medienos skiedra - 102 066 MWh (86 %) Medienos granulės - 1 999 MWh (1,6 %)
		Šilumos nuostolių dalis nuo patiekto į tinklą šilumos kiekio, proc.	Iki 18	15,9 %	ĮVYKDYTA Atleista į tinklus – 118 831 MWh Realizuota – 98 059 MWh Nuostoliai – 18 831 MWh (15,9%)
		Įgyvendintų technologinių/informacinių sistemų naujovių Bendrovės veikloje, skaičius, vnt.	1	1	ĮVYKDYTA Duomenų surinkimo, monitoringo ir analizės programa, apskaitos prietaisams ir davikliams. Įvadinių šilumos apskaitos prietaisų nuskaitymo modulis į EA-SAS platforma (inv. Nr. 1497).

2 lentelė. Strateginių priemonių (finansinės reikšmės) įgyvendinimo rezultatai. Užtikrinti šilumos energijos gamybos ir tiekimo veiklos optimizavimo ir infrastruktūros plėtrą, sudarant palankias sąlygas šilumos tiekimo paslaugų patikimumui didinti ir kokybei gerinti.

Uždavinys	Priemonės ir rezultatas	Planas (tūkst. Eur)	Faktas (tūkst. Eur)	Lėšų panaudojimo %	Vykdymas 2024 m.
1.1. Ilgalaikio turto būtinieji remontai, eksploatavimui užtikrinti.	1. Girelės RK katilų investicinis remontas. 2. Girelės RK kamino remontas. 3. Girelės RK administracijos ir Abonentinės tarnybos pastatų remontas.	150	189	126%	ĮVYKDYTA Girelės RK katilų remontas atliktas. Jonavos RK kamino remontas atliktas. Girelės RK tinko siurblio Nr.4 atnaujinimas atliktas. Remontai atlikti Bendrovės lėšomis.
1.2. Išmaniųjų technologijų diegimas. RK valdymo sistemos modernizavimas, dubliuojančių SCADA serverių įrengimas, katilų valdiklių modernizavimas, grupinių boilerinių automatizavimas.	Išmaniųjų technologijų diegimas bus vykdomas 2025-2028 m. iš Bendrovės lėšų. Įdiegus priemones bus efektyviau naudojamos žaliavos, operatyviau valdomas gamybos ir šilumos tiekimo procesas.	70	98	140%	ĮVYKDYTA 6 vnt licencijų Jonavos ir Girelės kat pultuose katilų ir gamybos įrenginių valdymas susiejant su SCADA termofikacinio vandens siurblys su apėjimo vamzdynu ir reguliuojančiu vožtuvu (pavara) dėl term.vandens temperatūros sumažinimo 1 ir 2 magistralėse pavarų sistemos atnaujinimas: Boilerinė Nr.4 Žeimių takas 4a, Boilerinė Nr.3 Lietavos g. 17a Atlikta Bendrovės lėšomis.
1.3. Prie centralizuotos šilumos tinklų sistemos prijungti naujus (komercinius) vartotojus, nutiesiant naujas šilumos perdavimo trasas.	Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės administracija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtos projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų	365	395	108%	ĮVYKDYTA Atlikti 2 ir 3 magistralinių tinklų remonto darbai, bei prijungti inžineriniai tinklai Kalnų 15a kvartale.

Uždavinys	Priemonės ir rezultatas	Planas (tūkst. Eur)	Faktas (tūkst. Eur)	Lėšų panaudojimo %	Vykdymas 2024 m.
1.6. Mažųjų rajoninių katilinių konversija.	Iškastinį kurą naudojančių katilų keitimas į „žalią energiją“ naudojančius katilus 2025-2028 m.	80	64	80%	ĮVYKDYTA P.Vaičiūno 38, Panoteriai šil. siurbliai oras/vanduo 2vnt 16kW 380V R32 su integr.9kW elektros tenu, konsole, šildytuvu ir 300l akumuliacine talpa, vandens paruošimo stotele. Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas Ruklos RK
1.7. Energijos išteklių rezervinių atsargų sudarymo, tvarkymo, kaupimo ir naudojimo užtikrinimas.	1. Girelės RK rezervinio biokuro aikštelės įrengimas. 2. Jonavos RK rezervinio kuro keitimas iš „mazuto“ į „krosninį kurą“. Planuojama demontuoti ir utilizuoti „mazuto rezervines talpas ir kurą.	200	187	94%	ĮVYKDYTA Įrengta kuro sandėliavimo aikštelė Girelės RK
1.8. Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės direktyvos reikalavimų atitikimas.	Girelės RK elektrosstatinio filtro biokuro katilams įrengimas. Darbai bus pradėti 2025/2026 m. Priemonei numatoma 1 000 tūkst. Eur. Dalis lėšų bus skolinamasi, bei tikimasi gauti paramos ~20%. Įdiegus šią priemonę, Bendrovė atitiks Aplinkos ministro įsakyme 2017 m. rugsėjo 18 d. Nr. D1-778 „Dėl išmetamų teršalų ir vidurinių kurą deginančių įrenginių normų patvirtinimo“ normoms.	100	0	0	NEVYKDYTA Projekto įgyvendinimas nukeliamas vėlesniam laikotarpiui, dėl netinkamų Bendrovei sąlygų paskelbtoje APVA paramos priemonėje „Vidutinių kurą degiančių įrenginių išmetamų dujų valymo ar kitų su taršos mažinimu susijusių technologijų diegimui ir (ar) modernizavimui (2024-09 Nr.LAAIF-AM-VKD101)“, t.y. labai trumpas įgyvendinimo terminas, ir taikomų de minimis finansavimo apribojimų. Projekto įgyvendinimas perkeliamas vėlesniam laikotarpiui (2027 m.).

Uždavinys	Priemonės ir rezultatas	Planas (tūkst. Eur)	Faktas (tūkst. Eur)	Lėšų panaudojimo %	Vykdymas 2024 m.
1.9. Gamybinių įrenginių gamybinio pajėgumo užtikrinimas elektros tiekimo sutrikimo/avarijos atveju.	Elektros generatorių įsigijimas/prijungimas 1. Girelės RK, 2. Jonavos RK, 3. Ruklos RK.	180	179	99%	ĮVYKDYTA Rezervinio/avarinio/ el. energijos tiekimo užtikrinimas (generatorių, akumuliatorių, UPS pirkimas) planuotos investicijos vertė 240,0 tūkst. Eur. Faktiškai buvo įsigyta įrangos už 54 tūkst. Eur. Panoterių kaime (7,5 tūkst. Eur), Ruklos RK (25,7 tūkst. Eur) ir Jonavos RK (20,8 tūkst. Eur), bei atliktas viešasis pirkimas (sumoje iki 125 tūkst. Eur) į Girelės RK.
Strateginė kryptis VISO		1145	902	79 %	6 priemonės įvykdytos, 1 neįvykdyta, nes priemonės įgyvendinimui laukiama paskelbiamos paramos
Iš to skaičiaus	<i>Bendrovės lėšos</i>		902	100 %	
	<i>Skolintos lėšos</i>		0	0%	2025 m. skolintomis lėšomis priemonės nebuvo finansuotos.
	<i>ES ir valstybės fondų lėšos</i>		0	0%	2025 m. ES lėšų priemonėms nebuvo gauta.

5 priedas. Finansinės informacijos pagal atliekamas atskiras veiklas

Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus
2020 m. spalio 15 d. įsakymo Nr. 13B-1534
priedas

UAB "Jonavos šilumos tinklai"

savivaldybės valdomos bendrovės pavadinimas

FINANSINĖS INFORMACIJOS PAGAL ATLIEKAMAS ATSKIRAS VEIKLAS PATEIKIMAS ¹
2025 m.

Rodiklis	Įskaičiuojamos į bendrovės finansines ataskaitas				Į atskiras veiklas nepaskirstyta dalis, įskaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas ³	Iš viso įskaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas
	Šilumos gamyba ir tiekimas	Karšto vandens gamyba ir tiekimas	Atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas	Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra		
Balanso duomenys ataskaitiniais finansiniais metais						
Turtas iš viso	9114096	177727	94519	294278	28322	9708942
Nuosavas kapitalas	6616918	109911	84284	255285	21701	7088099
Dotacijos, subsidijos	1527779					1527779
Iš viso įsipareigojimų	969399	67816	10235	38993	6621	1093064
Iš jų ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų	279945	20055				300000
Balanso duomenys praėjusiais finansiniais metais **						
Turtas iš viso	8935830	149661	80595	298411	32774	9497271
Nuosavas kapitalas	6313903	85306	67589	207896	24360	6699054
Dotacijos, subsidijos	1693718					1693718
Iš viso įsipareigojimų	928209	64355	13006	90515	8414	1104499
Iš jų ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų	91948	4479	176	41631	115	138349

Rodiklis	Išskaičiuojamos į bendrovės finansines ataskaitas				Į atskiras veiklas nepaskirstyta dalis, išskaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas ³	Iš viso išskaičiuota į bendrovės finansines ataskaitas
	Šilumos gamyba ir tiekimas	Karšto vandens gamyba ir tiekimas	Atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas	Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra		
Pelno (nuostolių) ataskaitos duomenys ataskaitiniais finansiniais metais						
Pardavimo pajamos	7569273	813748	132800	537813	33555	9087189
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo pajamos						
Pardavimo savikaina	-6489331	-805806	-42141	-485008	-40195	-7862481
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo savikaina						
Veiklos sąnaudos*	-738948	-51747	-7812	-78554	100048	-777013
Iš jų – vidinių sandorių veiklos sąnaudos						
<i>Tame tarpe: Nusidėvėjimas ir amortizacija</i>	<i>658054</i>	<i>9522</i>	<i>15068</i>	<i>24271</i>	<i>7771</i>	<i>714686</i>
Pelnas prieš apmokestinimą	340994	-43805	82847	-25749	93408	447695
Grynasis pelnas	307990	-39565	74829	-23257	84367	404364
Pelno (nuostolių) ataskaitos duomenys praėjusiais finansiniais metais**						
Pardavimo pajamos	7576787	732343	132852	524110	33495	8999587
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo pajamos						
Pardavimo savikaina	-6202686	-735460	-40354	-466663	-13832	-7458995
Iš jų – vidinių sandorių pardavimo savikaina						
Veiklos sąnaudos*	-1005149	-32311	-8796	-99873	149472	-996657
Iš jų – vidinių sandorių veiklos sąnaudos						
<i>Tame tarpe: Nusidėvėjimas ir amortizacija</i>	<i>540367</i>	<i>4060</i>	<i>13015</i>	<i>20475</i>	<i>6037</i>	<i>583954</i>
Pelnas prieš apmokestinimą	368952	-35428	83702	-42426	169135	543935
Grynasis pelnas	374313	-35942	84918	-43042	171592	551839

Pastabos:

¹ Rekomenduojame vadovautis Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 patvirtintomis Valstybės valdomų įmonių specialiųjų išpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijomis;

² Į atskiras veiklas turi būti išskirtos veiklos priskiriamos viešosioms paslaugoms ir kitos akcininką atstovaujančių institucijų pavestos veiklos;

³ Į atskiras veiklas gali būti neišskiriama bendrovės ūkinė komercinė veikla, jei ji tiesiogiai nėra susijusi su viešųjų paslaugų teikimu.

* Įtraukta: veiklos sąnaudos bei kitos ir finansinės veiklos rezultatas

** Praėjusiais finansiniais metais šilumos gamybos ir tiekimo veikla apėmė veiklas: šilumos gamybos ir tiekimo, karšto vandens gamybos ir tiekimo, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklas.

6 priedas.

Informacija apie uždarosios akcinės bendrovės „Jonavos šilumos tinklai“ sandorius su susijusiomis šalimis*, sudarytos 2025 m.

Sandorio sudarymo data ir Nr.	Sandorio antra šalis	Sandorio objektas (paslaugos pavadinimas)	Sandorio kaina, Eur be PVM
Pardavimai:			
2025-01-28 PVM sąskaita faktūra Nr. T0003918	Jonavos mokykla-darželis "Bitutė" (Užsakovas)	Vožtuvų keitimas	296,86
2025-03-13 PVM sąskaita faktūra Nr. T0003945	Jonavos rajono savivaldybės kultūros centras (Užsakovas)	Priešgaisrinio vamzdyno įrengimas prijungiant nuo lauko tinklų (Šveicarijos filialas)	9602,63
2025-04-16 PVM sąskaita faktūra Nr. T0003963	Jonavos raj. švietimo pagalbos tarnyba (Užsakovas)	Termostatinių šildymo sistemų keitimas	68,85
2025-05-30 PVM sąskaita faktūra Nr. T0004003	UAB „Jonavos paslaugos“ (Užsakovas)	Termofikacinio vandens išleidimas	20,93
2025-06-26 PVM sąskaita faktūra Nr. T0004014	Jonavos rajono savivaldybės kultūros centras (Užsakovas)	Turto nuoma	200
2025-06-30 PVM sąskaita faktūra Nr. T0004015	Janinos Miščiukaitės meno mokykla (Užsakovas)	Šildymo sistemos remontas	935,56
2025-09-10 PVM sąskaita faktūra Nr. T0004073	Jonavos rajono savivaldybės kultūros centras (Užsakovas)	Turto nuoma	200
2025-10-15 PVM sąskaita faktūra Nr. T0004098	Jonavos ligoninė VšĮ (Užsakovas)	Karšto vandens magistralinio vamzdyno keitimas	222,38
Pirkimai:			
2024-10-01 Savivaldybės ilgalaikio materialiojo turto nuomos sutartis Nr. SUT-112 (6.50)	Jonavos Justino Vareikio progimnazija (Nuomotojas)	Darbuotojų sveikatinimo skatinimas (sporto salės nuoma)	150
2024-12-18 Įmokų surinkimo paslaugų sutartis Nr. SUT-150 (6.50)	UAB „Jonavos paslaugos“ (Paslaugos teikėjas)	Įmokų surinkimo sutartis	36331,26
2024-12-27 Sąskaitų spausdinimo ir pristatymo sutartis Nr. SUT-150 (6.50)	UAB „Jonavos paslaugos“ (Paslaugos teikėjas)	Sąskaitų spausdinimo ir pristatymo vartotojams paslaugos	23697,36

Sandorio sudarymo data ir Nr.	Sandorio antra šalis	Sandorio objektas (paslaugos pavadinimas)	Sandorio kaina, Eur be PVM
2024-12-27 Klientų aptarnavimo paslaugų sutartis Nr. SUT-152 (6.50)	UAB „Jonavos paslaugos“ (Paslaugos teikėjas)	Klientų aptarnavimo „vieno langelio principu“ (Moki Jonava) paslaugos	49172,04
2025-01-02 Vartotojų skolų administravimo ir išieškojimo sutartis Nr. SUT-1 (6.50)	UAB „Jonavos paslaugos“ (Paslaugos teikėjas)	Vartotojų skolų administravimo ir išieškojimo paslaugos	35261,84
2025-01-31 – 2025-11-30 PVM sąskaitos faktūros	Jonavos baseinas (Paslaugos teikėjas)	Darbuotojų sveikatinimo skatinimas	1064
2025-03-31 PVM sąskaita faktūra Nr. JV6015	UAB „Jonavos vandenys“ (Paslaugos teikėjas)	Geriamojo vandens tyrimai	16,12
2025-08-18 PVM sąskaita faktūra Nr. JPR202107	UAB „Jonavos paslaugos“ (Paslaugos teikėjas)	Šildymo sistemų praplovimai	4829
2025-09-16 Savivaldybės ilgalaikio materialiojo turto nuomos sutartis Nr. SUT-18 (6.53)	Jonavos senamiesčio gimnazija (Nuomotojas)	Darbuotojų sveikatinimo skatinimas (sporto salės nuoma)	280
2025-09-25 PVM sąskaitos faktūros Nr. JKKSC001541, JKKSC001542, JKKSCTM001540	Jonavos kūno kultūros ir sporto centras (Paslaugos teikėjas)	Arenos mokestis (abonementas Jonavos CBT) darbuotojų aktyvaus laisvalaikio plėtojimas	25

*Pagal 2019-09-05 Jonavos rajono savivaldybės administracijos raštą Nr. 6B-22-3311 į sąrašą neįtraukti sandoriai, jei jie sudaryti su kitais rajono savivaldybės kontroliuojamais juridiniais asmenimis bei įprastinėmis rinkos sąlygomis ir jie priskiriami bendrovės įprastai ūkinei veiklai (šilumos ir karto vandens tiekimas, šilumos ir karšto vandens sistemų priežiūra, komunalinių atliekų, avarinių darbų ir pan.)

** Numatyta maksimali sandorio vertė, mokama pagal faktą pagal sutartus įkainius